

# ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑΣ: 28 Δεκεμβρίου 2012

*Με βάση τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005*

## ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ



### ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΜΕ ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΥΠΕΡ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

*Εφόσον εξασφαλισθεί η σχετική έγκριση του Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου, τα Δικαιώματα Προτίμησης και οι μετοχές της Εταιρείας, που θα προκύψουν από την άσκηση τους, θα εισαχθούν και θα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.*

ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ



THE CYPRUS INVESTMENT AND SECURITIES CORPORATION LIMITED (CISCO)

## ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ

Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο καταρτίστηκε με βάση τις διατάξεις του περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμου του 2005, τις διατάξεις του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τις διατάξεις του περί Εταιρειών Νόμου Κεφ. 113.

**Το έγγραφο αυτό είναι σημαντικό και απαιτεί την άμεση προσοχή σας.** Αν χρειάζεστε οποιοσδήποτε επεξηγήσεις ή/και διευκρινίσεις επί του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου μπορείτε να απευθυνθείτε στον Ανάδοχο Υπεύθυνο Σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου, The Cyprus Investment and Securities Corporation Ltd (CISCO), ή να συμβουλευτείτε άλλες ΕΠΕΥ και ΚΕΠΕΥ ή άλλους σύμβουλους επενδύσεων.

Η Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ αναλαμβάνει την πλήρη ευθύνη για τις πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο και βεβαιώνει ότι οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτό είναι σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι της Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ είναι επίσης συλλογικά και ατομικά υπεύθυνοι για τις πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο και βεβαιώνουν ότι, αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για τη σύνταξή του, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτό είναι, εξ' όσον γνωρίζουν, σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του.

### ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ

*(Εταιρεία που συστάθηκε με βάση τον περί Εταιρειών Νόμο Κεφ. 113)*

**ΕΚΔΟΣΗ 391.155.177 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ (RIGHTS) ΠΡΟΣ ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ ΠΟΥ ΘΑ ΚΑΤΕΧΟΥΝ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΙΣ 4 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2013 ΚΑΙ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΤΩΝ ΕΝ ΛΟΓΩ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΠΡΟΚΥΨΟΥΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΣΚΗΣΗ ΤΟΥΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΛΕΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ.**

**ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ (RIGHTS) ΘΑ ΕΚΔΟΘΟΥΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΧΩΡΗΘΟΥΝ ΣΕ ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΝΑ (1) ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΓΙΑ ΚΑΘΕ ΜΙΑ (1) ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΜΕΤΟΧΗ. ΚΑΘΕ ΕΙΚΟΣΙ ΠΕΝΤΕ (25) ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΠΟΥ ΘΑ ΑΣΚΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΤΙΜΗ ΑΣΚΗΣΗΣ €2,88 ΘΑ ΜΕΤΑΤΡΕΠΟΝΤΑΙ ΣΕ ΕΚΑΤΟΝ ΣΑΡΑΝΤΑ ΤΕΣΣΕΡΙΣ (144) ΠΛΗΡΩΣ ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΣΥΝΗΘΕΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ.**

Η παρούσα δημόσια προσφορά για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης διενεργείται αποκλειστικά στην Κύπρο και απευθύνεται μόνο προς πρόσωπα τα οποία μπορούν να την αποδεχθούν νόμιμα. Συγκεκριμένα, και προς συμμόρφωση με τη σχετική χρηματιστηριακή νομοθεσία των παρακάτω κρατών, η παρούσα δημόσια Προσφορά δεν απευθύνεται με κανένα τρόπο ή τύπο (έγγραφο ή άλλο), άμεσα ή έμμεσα, εντός ή προς τις Ηνωμένες Πολιτείες, τον Καναδά, την Αυστραλία, τη Νότιο Αφρική ή την Ιαπωνία, ή σε οποιαδήποτε άλλη χώρα ("οι Εξαιρούμενες Χώρες"), στην οποία σύμφωνα με τους νόμους αυτής, η διενέργεια της παρούσας δημόσιας Προσφοράς ή η ταχυδρόμηση, διανομή του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου είναι παράνομη ή αποτελεί παραβίαση οποιασδήποτε εφαρμοστέας νομοθεσίας, κανόνα ή κανονισμού. Για το λόγο αυτό, απαγορεύεται αφενός η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και κάθε προωθητικού και σχετικού με την παρούσα δημόσια Προσφορά εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιοδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες και αφετέρου η συμμετοχή στην παρούσα έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης από πρόσωπα των Εξαιρούμενων Χωρών.

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου ενέκρινε το περιεχόμενο του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου μόνο όσον αφορά την κάλυψη των αναγκών πληροφόρησης του επενδυτικού κοινού αναφορικά με την έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης, όπως αυτές καθορίζονται στον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005 της Κυπριακής Δημοκρατίας που ενσωματώνει στην εθνική νομοθεσία την Οδηγία 2003/71/ΕΚ και στον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η έγκριση του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν συνεπάγεται με παρότρυνση προς το επενδυτικό κοινό για επένδυση στον εκδότη.

Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο περιέχει ορισμένες προβλέψεις για το μέλλον. Οι προβλέψεις αυτές προσδιορίζονται γενικά με τη χρήση όρων όπως “πιστεύει”, “αναμένει”, “ενδέχεται”, “θα”, “θα πρέπει”, “μπορεί”, “θα μπορούσε”, “σχεδιάζει” και άλλους συγκρίσιμους όρους και το αρνητικό των όρων αυτών. Εκ φύσεως, οι προβλέψεις αυτές εμπεριέχουν κίνδυνο και αβεβαιότητα και οι παράγοντες που περιγράφονται στο πλαίσιο των προβλέψεων του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου θα μπορούσαν να επιφέρουν τελικά αποτελέσματα και εξελίξεις που θα διαφέρουν σημαντικά από αυτές που εκφράζονται ρητά ή σιωπηρά από τις εν λόγω προβλέψεις. Πολλοί από τους παράγοντες που καθορίζουν τα αποτελέσματα και τις εξελίξεις αυτές δεν υπόκεινται στον έλεγχο της Εταιρείας. Οι προβλέψεις αυτές υπόκεινται σε κινδύνους, αβεβαιότητες και υποθέσεις. Ενόψει των κινδύνων αυτών, αβεβαιοτήτων και θεωριών, οι προβλέψεις που περιλαμβάνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μπορεί να μην πραγματοποιηθούν. Οποιοσδήποτε αναφορές σε τάσεις ή δραστηριότητες του παρελθόντος δεν πρέπει να εκλαμβάνονται ως εγγύηση ότι οι τάσεις ή δραστηριότητες αυτές θα συνεχισθούν και στο μέλλον. Οι αναγνώστες προειδοποιούνται να μην βασισθούν πέραν του δέοντος σε αυτές τις προβλέψεις οι οποίες αφορούν μόνο όσα προβλέπονται σήμερα.

Η απόφαση για πιθανή επένδυση σε Δικαιώματα Προτίμησης που εκδίδονται με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο και ως εκ τούτου και σε μετοχές της Εταιρείας με την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης και για τα οποία έχει γίνει αίτηση για εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου για διαπραγμάτευση, οφείλει να βασίζεται στο σύνολο των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο. **Ειδικότερα για μερικούς σημαντικούς παράγοντες που πρέπει να ληφθούν υπόψη σε σχέση με τα Δικαιώματα Προτίμησης και τη συνεπακόλουθη άσκησή τους σε συνήθεις μετοχές της Εταιρείας, βλέπετε Τμήμα II, Μέρος Α΄, Κεφ. 1.0 – “Παράγοντες κινδύνου”.**

ΤΜΗΜΑ Ι : ΠΕΡΙΛΗΠΤΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ .....	6
ΤΜΗΜΑ ΙΙ .....	34
ΜΕΡΟΣ Α΄ .....	35
1.0 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ .....	36
2.0 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ – ΥΠΕΥΘΥΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ.....	50
3.0 ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΕΣ ΙΣΤΟΡΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	51
ΜΕΡΟΣ Β΄: ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΟΡΩΝ ΕΚΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	58
I. ΕΚΔΟΣΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ .....	59
II. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	65
ΜΕΡΟΣ Γ΄: ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ....	69
1.0 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΙΣΤΟΡΙΚΟ.....	70
2.0 ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ.....	71
3.0 ΣΚΟΠΟΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	72
4.0 ΔΟΜΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ.....	72
5.0 ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ.....	73
6.0 ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΟΠΩΣ ΕΤΟΙΜΑΣΤΗΚΕ ΑΠΟ ΤΗΝ AIR FRANCE CONSULTING...79	
7.0 ΑΙΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΑΣΩΣΗΣ (RESCUE AID) .....	82
8.0 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ .....	83
9.0 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ.....	86
9.0 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ.....	86
10.0 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ.....	100
11.0 ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ .....	105
12.0 ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	105
13.0 ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ .....	106
14.0 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ .....	106
15.0 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	108
16.0 ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ .....	120
ΜΕΡΟΣ Δ΄: ΘΕΣΜΙΕΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	121
1.0 ΣΧΕΤΙΚΑ ΑΡΘΡΑ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ .....	122
2.0 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ, ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ, ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ.....	127
3.0 ΑΛΛΕΣ ΘΕΣΜΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	131
4.0 ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ .....	132
5.0 ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ.....	133
6.0 ΕΓΓΡΑΦΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΓΙΑ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ .....	135
7.0 ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ.....	136
ΜΕΡΟΣ Ε΄: ΕΡΜΗΝΕΙΑ ΟΡΩΝ .....	137
ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ.....	139
ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ .....	141

***TMHMA I***

## ΤΜΗΜΑ Ι : ΠΕΡΙΛΗΠΤΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Το παρόν περιληπτικό σημείωμα έχει συνταχθεί με βάση τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005 (Ν.114(Ι)/2005) και με βάση τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Περιλαμβάνει σύντομη περιγραφή της δραστηριότητας και της επιχειρηματικής στρατηγικής της εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λτδ (“Εταιρεία”, “Κυπριακές Αερογραμμές”, “Εκδότης”). Επίσης, περιλαμβάνει στοιχεία για την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης.

Το περιληπτικό σημείωμα αποτελείται από απαιτήσεις γνωστοποίησης γνωστές ως «Στοιχεία». Τα στοιχεία αυτά αριθμούνται στα σημεία Α - Ε (Α.1 - Ε.7).

Το παρόν περιληπτικό σημείωμα περιέχει τα στοιχεία που απαιτείται να περιλαμβάνονται σε ένα περιληπτικό σημείωμα για αυτό το είδος κινητών αξιών και Εκδότη. Για κάποια στοιχεία δεν απαιτείται η συμπερίληψη τους, συνεπώς μπορεί να υπάρξουν κενά στην ακολουθία αρίθμησης των στοιχείων.

Σε περίπτωση που ένα στοιχείο δεν ισχύει για το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο, το στοιχείο εμφανίζεται με την ένδειξη «δεν ισχύει».

### ΕΝΟΤΗΤΑ Α - ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

A.1	<p>Προειδοποίηση:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Το παρόν περιληπτικό σημείωμα πρέπει να εκλαμβάνεται ως εισαγωγή του Ενημερωτικού Δελτίου.</li><li>- Ο επενδυτής πρέπει να βασίσει οποιαδήποτε απόφασή του να επενδύσει σε κινητές αξίες στη μελέτη του Ενημερωτικού Δελτίου στο σύνολό του.</li><li>- Σε περίπτωση που προσφυγή σχετική με τις πληροφορίες που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο παραπεμφθεί σε δικαστήριο, ο ενάγων επενδυτής ενδέχεται, βάσει της εθνικής νομοθεσίας των κρατών μελών, να υποχρεωθεί να αναλάβει τα έξοδα μετάφρασης του ενημερωτικού δελτίου, πριν από την έναρξη της νομικής διαδικασίας και</li><li>- Αστική ευθύνη αποδίδεται μόνο στα πρόσωπα εκείνα που υπέβαλαν το περιληπτικό σημείωμα, συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε μετάφρασής του, αλλά μόνο εάν το περιληπτικό σημείωμα είναι παραπλανητικό, ανακριβές ή ασυνεπές όταν διαβάζεται μαζί με τα άλλα μέρη του Ενημερωτικού Δελτίου ή δεν παρέχει, όταν διαβάζεται μαζί με τα άλλα μέρη του Ενημερωτικού Δελτίου, κύριες πληροφορίες ως βοήθεια στους επενδυτές που εξετάζουν το ενδεχόμενο να επενδύσουν σε αυτές τις κινητές αξίες.</li></ul>
A.2	<p><u>Συναίνεση του εκδότη</u> Δεν Ισχύει</p>

### ΕΝΟΤΗΤΑ Β - ΕΚΔΟΤΗΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΟΣ ΕΓΓΥΗΤΗΣ

B.1	<p><u>Νομική και Εμπορική επωνυμία του εκδότη</u> Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ</p>
B.2	<p><u>Έδρα και νομική μορφή του εκδότη, νομοθεσία βάση της οποίας ενεργεί ο εκδότης και χώρα σύστασης</u></p> <p>Η εταιρεία Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ συστάθηκε στη Λευκωσία το 1947, ως δημόσια εταιρεία (Αρ. Εγγραφής 314) σύμφωνα με τον Περί Εταιρειών Νόμο, Κεφ. 113. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην οδό Αλκαίου 21, Έγκωμη, 2404 Λευκωσία, τηλ. +357-22-663054. Η Εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τους νόμους της Κυπριακής Δημοκρατίας.</p>
B.3	<p><u>Τρέχουσες πράξεις και κυριότερες δραστηριότητες του εκδότη</u></p> <p><b>Στόλος και Προορισμοί</b></p> <p>Οι Κυπριακές Αερογραμμές διαθέτουν στόλο 11 αεροσκαφών τύπου Airbus εκ των οποίων 2 αεροσκάφη A319, 7 αεροσκάφη A320 και 2 αεροσκάφη A321 (τα τελευταία έχουν ενσωματωθεί στο στόλο της Εταιρείας τον Ιούνιο και Ιούλιο 2012). Η εταιρεία εξυπηρετούσε 25 προορισμούς το καλοκαίρι του 2012. Οι πελάτες των Κυπριακών Αερογραμμών εξυπηρετούνται από το δίκτυο</p>

γραφείων των Κυπριακών Αερογραμμών ενώ αυξητική τάση παρουσιάζει ο αριθμός πελατών που εξυπηρετούνται από το σύγχρονο κέντρο τηλεξυπηρέτησης και το διαδίκτυο.

### Επιβατική Κίνηση

Κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 η Εταιρεία μετέφερε 860.799 επιβάτες σε σχέση με 1.045.828 επιβάτες την αντίστοιχη περίοδο του 2011. Για ολόκληρο το έτος 2011 η Εταιρεία μετέφερε 1,34 εκατ. επιβάτες σε σχέση με 1,61 εκατ. το 2010. Επίσης η Εταιρεία δρομολόγησε 4.129 πτήσεις την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 (σε σχέση με 4.760 την αντίστοιχη περίοδο του 2011) ενώ για ολόκληρο το 2011 τα δρομολόγια ανήλθαν σε 6.008 πτήσεις σε σχέση με 6.786 το 2010. Το συνολικό μερίδιο αγοράς της Εταιρείας για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 ανήλθε στο 15%, ενώ το 2011 ανήλθε στο 18%. Η μείωση τόσο στον αριθμό πτήσεων όσο και στον αριθμό επιβατών είναι συνεπακόλουθο της οικονομικής κρίσης, που επηρέασε αρνητικά τη διακίνηση επιβατών, ως επίσης και του αυξανόμενου ανταγωνισμού ειδικότερα σε κύριες αγορές όπως το Ηνωμένο Βασίλειο και η Ελλάδα. Η Εταιρεία, στα πλαίσια της αντιμετώπισης των πιο πάνω παραγόντων προχώρησε με τη στρατηγική μείωσης της προσφερόμενης χωρητικότητας στις περισσότερες αγορές με σκοπό την εξοικονόμηση του μεταβλητού κόστους που είναι άμεσα συνδεδεμένο με την πραγματοποίηση μίας πτήσης. Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής αυτής η Εταιρεία πέτυχε την εξοικονόμηση κόστους σε μεγάλο βαθμό ενώ παράλληλα βελτίωσε σημαντικά τους δείκτες πληρότητας και μέσου ναύλου.

Παρά την έντονη ανταγωνιστική πίεση στα δρομολόγια της Ελλάδας, τη μεγαλύτερη αγορά που αντιπροσωπεύει το 43%, για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012, (37% για το έτος 2011) του συνολικού αριθμού επιβατών της, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς στο 34% (43,5% για το έτος 2011). Τα δρομολόγια Ηνωμένου Βασιλείου, η δεύτερη σε σπουδαιότητα αγορά της Εταιρείας σε αριθμό επιβατών που αντιπροσωπεύει το 15% του συνόλου της Εταιρείας, για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012, (21,5% για το έτος 2011) σημείωσε μείωση επιβατών της τάξης του 28% (34,2% το έτος 2011) κυρίως λόγω του ανταγωνισμού από εταιρείες χαμηλού κόστους που ανάγκασαν την Εταιρεία να αποσυρθεί από κύρια δρομολόγια όπως αυτά του Μάντσεστερ. Η διακίνηση επιβατών στα δρομολόγια Ηπειρωτικής Ευρώπης παρουσίασε μείωση της τάξης του 7% κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 (16% για το έτος 2011), μικρότερη κατά το ήμισυ σε σχέση με την αντίστοιχη μεταβολή της περσινής περιόδου λόγω κυρίως της επαναφοράς του δρομολογίου των Βρυξελλών. Μεγάλο μέρος της διαθέσιμης χωρητικότητας που προέκυψε από τη μείωση πτήσεων στα πιο πάνω δρομολόγια διοχετεύθηκε κυρίως στη Ρωσική αγορά όπως πραγματοποιήθηκε το 2011, παραμένοντας στα ίδια ψηλά περσινά επίπεδα αντιπροσωπεύοντας το 9% του συνολικού αριθμού επιβατών για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 και σημειώνοντας μια ελαφρά μείωση του μεριδίου αγοράς από 14% το 2011 σε 10% το 2012. Όσον αφορά τα δρομολόγια της Μέσης Ανατολής σημείωσαν αισθητή αύξηση γύρω στο 7% για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 λόγω κυρίως της εισδοχής των δρομολογίων του Ερμπίλ και Ισουλεϊμάν κατά την καλοκαιρινή περίοδο.

### Μεταφορά Εμπορευμάτων / Ταχυδρομείου (Cargo)

Κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 οι Κυπριακές Αερογραμμές είχαν μείωση στο φορτίο που μετέφεραν, μεταφέροντας 5.407 τόνους σε σχέση με 6.740 τόνους την αντίστοιχη περίοδο του 2011. Για ολόκληρο το έτος 2011 η μείωση ανήλθε στο 40,6% από 13.906 τόνους το 2010 σε 8.267 τόνους το 2011. Το μερίδιο αγοράς της Εταιρείας για το πρώτο εννιάμηνο του 2012 ανήλθε στο 25% στα ίδια επίπεδα με το έτος 2011.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση του κύκλου εργασιών της Εταιρείας ανά λειτουργικό τομέα

	30 Ιουν. 2012	30 Ιουν. 2011	31 Δεκ. 2011	31 Δεκ. 2010	31 Δεκ. 2009
	€ 000	€ 000	€'000	€'000	€'000
Μεταφορά επιβατών	58.818	76.056	183.509	199.138	205.587
Μεταφορά φορτίου και ταχυδρομείου	5.692	6.445	12.088	16.302	16.470

	Άλλα εισοδήματα	6.886	8.104	17.289	20.872	25.391
		<b>71.396</b>	<b>90.605</b>	<b>212.886</b>	<b>236.312</b>	<b>247.448</b>
<b>Νέοι Προορισμοί</b>						
<p>Το Μάρτιο του 2012, η Εταιρεία επέκτεινε την παρουσία της στην αγορά της Ελλάδας με την έναρξη του δρομολογίου Αθήνα-Θεσσαλονίκη με 2 πτήσεις την ημέρα. Παράλληλα εγκαίνιασε σειρά από δρομολογημένες πτήσεις προς το Ιράκ μία φορά την εβδομάδα με σκοπό τη μεταφορά επιβατών προς/από την Κύπρο και τους υπόλοιπους Ευρωπαϊκούς προορισμούς. Την 1η Ιουνίου 2012, με την ευκαιρία και της έναρξης της Ευρωπαϊκής προεδρίας από το Κυπριακό κράτος, έχουν αρχίσει οι δρομολογημένες πτήσεις προς τις Βρυξέλλες. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία δρομολόγησε αριθμό πτήσεων προς τα νησιά της Ρόδου, Σαντορίνης και Μυκόνου τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο με σκοπό την εξυπηρέτηση του ταξιδιωτικού κοινού της Κύπρου για την περίοδο των θερινών διακοπών. Τέλος η Εταιρεία ενίσχυσε περαιτέρω την παρουσία της στην Ελλαδική αγορά από τις 28 Οκτωβρίου 2012 με την έναρξη της τρέχουσας χειμερινής περιόδου με την πραγματοποίηση νέων δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Ηρακλείου, Αθήνας-Ρόδου, Ηρακλείου-Θεσσαλονίκης και Ρόδου-Θεσσαλονίκης όπως και την αύξηση των δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Θεσσαλονίκης και Ηράκλειο-Ρόδος.</p> <p>Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει περιληπτικά την ανάλυση της Εταιρείας ανά γεωγραφικό τομέα:</p>						
		<b>30 Ιουν.</b>	<b>30 Ιουν.</b>	<b>31 Δεκ.</b>	<b>31 Δεκ.</b>	<b>31 Δεκ.</b>
		<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
		<b>€ 000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<u>Εισοδήματα</u>						
	Ευρώπη	59.800	78.570	186.457	200.886	210.608
	Μέση Ανατολή και Αραβικός Κόλπος	6.208	5.491	13.260	19.074	18.944
		<b>66.008</b>	<b>84.061</b>	<b>199.717</b>	<b>219.960</b>	<b>229.552</b>
<u>Ζημιά από εργασίες</u>						
	Ευρώπη	(33.724)	(28.588)	(37.259)	(25.478)	(9.026)
	Μέση Ανατολή και Αραβικός Κόλπος	(294)	(2.328)	(972)	(4.108)	(4.251)
		<b>(34.018)</b>	<b>(30.916)</b>	<b>(38.231)</b>	<b>(29.586)</b>	<b>(13.277)</b>
B.4α	<p><u>Σημαντικότερες πρόσφατες τάσεις που επηρεάζουν τον εκδότη και τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται</u></p> <p>Το τρέχον έτος εξακολουθεί να πλήττεται από την οικονομική ύφεση και την εντατικοποίηση του ανταγωνισμού στις κύριες αγορές όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Συγκεκριμένα, η επιδείνωση της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα και τα επώδυνα μέτρα που επιβάλλονται αναμένεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις αεροπορικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην περιοχή. Επιπλέον, το τρέχον έτος χαρακτηρίζεται από αστάθεια στον τομέα της ενέργειας, συνεχείς διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και ιδιαίτερα αυτών του δολαρίου Αμερικής και του ευρώ, διακυμάνσεις στα επιτόκια, αύξηση της ανεργίας καθώς και πολιτική αναταραχή στην περιοχή της Μέσης Ανατολής. Η Εταιρεία δεν έχει τη δυνατότητα να ελέγξει αυτούς τους παράγοντες που έχουν τη δυνατότητα να επηρεάσουν αρνητικά την προσπάθεια εξασφάλισης της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητάς της.</p> <p>Στις 27 Ιουνίου 2012 ο Υπουργός Οικονομικών κατέθεσε Νομοσχέδιο στη Βουλή για συμπληρωματικό προϋπολογισμό ύψους €31.330.000 που αντιπροσωπεύει τη συμμετοχή του Κράτους ως του κυριότερου μετόχου, στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €45.061.076 εκατομμύρια. Στη συνέχεια, η Βουλή ενέκρινε τη συμμετοχή του Κράτους στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο 50 (II) του 2012.</p>					



Η εκταμίευση €15 εκατ. έχει γίνει τον Σεπτέμβριο - Οκτώβριο 2012 μετά και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν διοριστεί από το Κράτος.

Η Βουλή των Αντιπροσώπων, στα πλαίσια της έγκρισης του νομοσχεδίου για συμμετοχή της Κυβέρνησης στην αύξηση κεφαλαίου της Εταιρείας έχει θέσει ως όρο την εκπόνηση από εξωτερικό σύμβουλο νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης. Στη συνεδρία του ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας επέλεξε ως τον εξωτερικό σύμβουλο που θα αναλάμβανε την ετοιμασία του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης την εταιρεία Air France Consulting. Ο συγκεκριμένος εξωτερικός σύμβουλος εγκρίθηκε από την Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων στις 13 Σεπτεμβρίου 2012 και ολοκλήρωσε την ετοιμασία του νέου σχεδίου στις 7 Νοεμβρίου 2012. Με την ολοκλήρωση του το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αφού εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, παραπέμφθηκε στην Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων για έγκριση πριν την εφαρμογή του από την Εταιρεία.

Στις 17 Δεκεμβρίου 2012, η Επιτροπή Οικονομικών και Προϋπολογισμού της Βουλής των Αντιπροσώπων ενέκρινε την αποδέσμευση του κονδυλίου ύψους €16.330.000 που αποτελεί τη δεύτερη δόση, του μεριδίου της κυβέρνησης στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ταυτόχρονα, η Κυβέρνηση ενέκρινε το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης που ετοίμασαν οι Σύμβουλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Air France Consulting. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε στην Εταιρεία στις 27 Δεκεμβρίου 2012.

**Σχέδιο Αναδιάρθρωσης όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting** (“Σχέδιο Αναδιάρθρωσης”, “Σχέδιο”)

Η μελέτη της AirFrance Consulting κάλυψε τις ακόλουθες πτυχές:

- Ανάλυση του Επιχειρησιακού Περιβάλλοντος και της παρούσας κατάστασης
- Ανάλυση του Στρατηγικού Μοντέλου των Κυπριακών Αερογραμμών
- Μέτρα για αύξηση εσόδων
- Μέτρα μείωσης εξόδων
- Ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (SWOT Analysis)
- Ανάλυση της κερδοφορίας του δικτύου δρομολογίων
- Σχέσεις Επενδυτών – Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας και ποσό απαιτούμενης επένδυσης
- Χρονοδιάγραμμα εφαρμογής μέτρων αναδιάρθρωσης και παράγοντες κινδύνου

Συγκεκριμένα η μελέτη όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

#### ***A. Ανάλυση του Επιχειρησιακού Περιβάλλοντος και της παρούσας κατάστασης***

Η αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία τα τελευταία χρόνια διακρίνεται από έντονο ανταγωνισμό, καθώς το επιβατικό κοινό είναι ιδιαίτερα ευαίσθητο σε θέματα κόστους και οι αερογραμμές με παρουσία στην Κύπρο είναι κυρίως αερογραμμές χαμηλού κόστους. Η Εταιρεία λειτουργεί με συγκριτικά πολύ ψηλό κόστος σε σχέση με τις τελευταίες τάσεις της αγοράς.

Επιπλέον, το επιχειρησιακό της μοντέλο παρουσιάζει αδυναμίες καθώς η Εταιρεία:

- εξυπηρετεί μια αγορά που παρουσιάζει εποχικότητα και ιδιαίτερη ευαισθησία σε θέματα κόστους
- προσφέρει ένα μεγάλο αριθμό επιχειρηματικών θέσεων συγκριτικά με τη μειωμένη ζήτηση για αυτού του είδους τις θέσεις
- παρουσιάζει ελάχιστα εισοδήματα από παρεμφερείς υπηρεσίες
- η εμπορική επωνυμία και εικόνα της Εταιρείας κυρίως στο εξωτερικό παρουσιάζει σημαντικές αδυναμίες.

Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω η Εταιρεία παρουσιάζει συνεχή μείωση στο μερίδιο αγοράς της και αυξανόμενες ζημιές. Ωστόσο, η Εταιρεία δύναται να εφαρμόσει επιτυχώς το Σχέδιο αναδιάρθρωσης καθώς διαθέτει υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, πολύ καλά εκπαιδευμένο και ικανό προσωπικό και πρόσβαση σε σύγχρονα μέσα και εξοπλισμό.

### ***B. Ανάλυση του Στρατηγικού Μοντέλου των Κυπριακών Αερογραμμών***

- **Μετατροπή της Εταιρείας σε αερογραμμή “Αξίας”** (“Value” Airline) που θα διακρίνεται από χαμηλά ναύλα, πρωτοτυπία, προσανατολισμό στον πελάτη προσφέροντας ένα απλό, βασικό προϊόν το οποίο θα μπορεί να εμπλουτιστεί κατ’επιλογή του επιβατικού κοινού μέσα από διάφορες παρεμφερείς υπηρεσίες.
- **Το όραμα της Εταιρείας** είναι να γίνει η πρώτη προτίμηση στην αγορά όπου δραστηριοποιείται προσφέροντας υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, ανταγωνιστικά ναύλα και εξαιρετη εμπειρία κατά τη διάρκεια της πτήσης μέσω καινοτόμων και μοντέρνων προϊόντων.
- **Η αποστολή της Εταιρείας** είναι να προσφέρει εξαιρετικά προϊόντα σε προνομιακές τιμές (“Value for money”) μέσω ενός μοντέρνου στόλου αεροσκαφών τύπου A320.
- **Η Εταιρεία θα πρέπει να αναδομηθεί με βάση τα χαρακτηριστικά των πιο επιτυχημένων αερογραμμών** π.χ. υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, εξαιρετα διευθυντικά στελέχη, αυστηρό έλεγχο εξόδων και μεγιστοποίηση εσόδων.
- **Η Εταιρεία για να επιτύχει με βάση τα σημερινά δεδομένα της οικονομίας και της αγοράς πρέπει να επιτύχει δύο παράλληλους στόχους:**
  - Να αποκτήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε θέμα κόστους ώστε επικερδώς να χρεώνει ανταγωνιστικά ναύλα
  - Να προσφέρει προϊόντα που θα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες του επιβατικού κοινού σε μόνιμη βάση

### ***Γ. Μέτρα για αύξηση εσόδων***

- **Κατάργηση προσφοράς επιχειρηματικής θέσης και προσφορά μόνο οικονομικής θέσης** ώστε να εξασφαλίσει το χαμηλότερο δυνατό κόστος ανά θέση και να αυξήσει τα έσοδα.
- **Προσφορά διαφόρων ναύλων και πακέτων** με σκοπό την ικανοποίηση των αναγκών όλων των πελατών.
  - Τα εισιτήρια χαμηλών ναύλων (economy tickets) θα περιλαμβάνουν την απόκτηση θέσης σε πτήση χωρίς επιπλέον οφέλη όπως την ευελιξία αλλαγών στις κρατήσεις, δωρεάν μεταφορά αποσκευών, γεύμα ή υπηρεσίες ψυχαγωγίας κατά τη διάρκεια της πτήσης.
  - Τα εισιτήρια υψηλών ναύλων (premium economy tickets) θα προσφέρουν μεγαλύτερη ευελιξία και ένα πιο ολοκληρωμένο πακέτο που θα συμπεριλαμβάνει μια πληθώρα υπηρεσιών όπως δωρεάν μεταφορά αποσκευών, ταχεία επιβίβαση, γεύμα και αλκοολούχα ποτά, tablet και είσοδο σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge).
  - Δυνατότητα εμπλουτισμού του πακέτου χαμηλών ναύλων με οποιαδήποτε από τις προαναφερόμενες υπηρεσίες που συμπεριλαμβάνονται στα εισιτήρια υψηλών ναύλων (premium economy tickets) επί πληρωμή.
- **Προσφορά προϊόντος με χαρακτηριστικά υψηλής ποιότητας όπως**
  - Σύστημα ψυχαγωγίας εν πτήσει (In Flight Entertainment)
  - Γευστικά γεύματα και ποτά
  - Αγορές εν πτήσει
  - Πρόσβαση σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge)
- **Δημιουργία νέας εμπορικής ταυτότητας και αναβάθμιση της εμπορικής εικόνας της Εταιρείας** μέσω νέας εμπορικής επωνυμίας, προσφοράς υπηρεσιών ψυχαγωγίας και τροφοδοσίας σε όσους το επιθυμούν κ.α.
- **Βελτιστοποίηση υφιστάμενου στόλου** μέσω αντικατάστασης 2 αεροσκαφών A319 και 2 αεροσκαφών A321 με αεροσκάφη τύπου A320, τα οποία θεωρούνται ως τα πιο οικονομικά. Ο στόλος της Εταιρείας θα αποτελείται από 10 αεροσκάφη A320, εκ των οποίων 7 θα έχουν

ως βάση τη Λάρνακα και 3 ως βάση την Αθήνα.

- **Προσαρμογή της καμπίνας των αεροσκαφών από 152 σε 174 θέσεις.**
- **Βελτιστοποίηση του δικτύου** μέσω μείωσης των δρομολογίων από Λάρνακα και επέκταση των δρομολογίων στην Ελλάδα μέσω 3 εσωτερικών και 3 διεθνών δρομολογίων. Ως εκ τούτου οι ώρες χρήσης για το κάθε αεροσκάφος θα αυξηθούν σε 3.562 ώρες ανά έτος, σε σχέση με το 2012 που ανέρχονταν σε 2.840 ώρες.
- **Παροχή των ακόλουθων παρεμφερών υπηρεσιών**, κατ' επιλογή του επιβατικού κοινού, που αναμένεται να αποφέρουν επιπρόσθετα έσοδα:
  - Υπηρεσίες Τροφοδοσίας
  - Υπηρεσίες Ψυχαγωγίας (“IFE” – in flight entertainment)
  - Χρέωση κράτησης μέσω διαδικτύου
  - Κρατήσεις σε ξενοδοχεία, ενοικιάσεις αυτοκινήτων, αγορά ταξιδιωτικής ασφάλειας
  - Προνομιούχες θέσεις, προκράτηση θέσεων, προτεραιότητα στον έλεγχο εισιτηρίων, πρόσβαση σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge)
  - Προπληρωμή επιπρόσθετου βάρους αποσκευών
  - Αγορές εν πτήξει
- **Αίτηση εγγραφής της Εταιρείας ως μέλος της SkyTeam Alliance.**

#### ***Δ. Μέτρα μείωσης εξόδων***

##### ***Δ.1 Γενικά μέτρα μείωσης εξόδων***

- **Εφαρμογή συστήματος διαχείρισης καυσίμων** που αναμένεται να επιφέρει εξοικονόμηση των καταναλώσιμων καυσίμων.
- **Μετεγκατάσταση των γραφείων της Εταιρείας κοντά στο αεροδρόμιο της Λάρνακας** που αναμένεται να επιφέρει εξοικονομήσεις .
- **Ανάθεση σε τρίτους επιλεγμένων τμημάτων της Εταιρείας** (τροφοδοσίας, συντήρησης, μεταφοράς/ταχυδρομείου και τηλεφωνικού κέντρου).
- **Αναδιαπραγμάτευση των χρεώσεων από την Swissport Cyprus Limited** για τις υπηρεσίες εξυπηρέτησης εδάφους
- **Αναδιαπραγμάτευση των χρεώσεων από την Hermes Airports Limited** για τις υπηρεσίες προσγείωσης και στάθμευσης στο αεροδρόμιο Λάρνακας.
- **Μείωση γενικών δαπανών**

##### ***Δ.2 Μέτρα μείωσης εξόδων που αφορούν το εργατικό δυναμικό***

- **Πλεονασμός 407 υπαλλήλων**
- **Εφαρμογή συστήματος ετήσιας αξιολόγησης** της επίδοσης του προσωπικού σε ατομική βάση.
- **Σημαντική μείωση των απολαβών του προσωπικού όλων των τμημάτων.**
- **Σύστημα κατανομής κερδών στους υπαλλήλους της Εταιρείας.**
- **Μετατροπή του ταμείου προνοίας από Ταμείο καθορισμένων αποδοχών σε Ταμείο καθορισμένων συνεισφορών** σύμφωνα με τα πρότυπα όλων των Κυπριακών εταιρειών.
- **Επέκταση των ωρών εργασίας σε 40 ώρες ανά εβδομάδα** που θα προσαρμόζονται στις ανάγκες τόσο των πελατών όσο και της Εταιρείας
  - Ωράριο εργασίας γραφειακού προσωπικού
  - Κατάργηση επιδομάτων
  - Μερική απασχόληση ανά μέρα, εβδομάδα, μήνα ή έτος
  - Πληρωμή υπερωριών μόνο αν ξεπεραστούν οι μηνιαίες ώρες εργασίας

#### 4.3 Μέτρα αύξησης της παραγωγικότητας

- **Επέκταση των ωρών αξιοποίησης του στόλου** σε 3.562 ώρες ανά αεροσκάφος κατά τη διάρκεια του πρώτου έτους εφαρμογής του σχεδίου αναδιάρθρωσης.
- **Αύξηση των ωρών υπηρεσίας των κυβερνητών** σε 685 ώρες ανά έτος (57 ώρες μηνιαίως), των **συγκυβερνητών** σε 742 ώρες ανά έτος (62 ώρες μηνιαίως) **και των αεροσυνοδών** σε 774 ώρες ανά έτος (65 ώρες μηνιαίως).
- **Επίτευξη βέλτιστου αριθμού προσωπικού ανά αεροσκάφος** που ανέρχεται σε 62 άτομα ανά αεροσκάφος.

#### **E. Σχέσεις Επενδυτών – Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας και ποσό απαιτούμενης επένδυσης**

Σύμφωνα με το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης, με την πλήρη υλοποίηση του η Εταιρεία καθίσταται ανταγωνιστική και βιώσιμη.

#### E.1 Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας

Η αξία της Εταιρείας καθορίστηκε με βάση τη μεθοδολογία Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών (Discounted Cash Flow). Η αξία της Εταιρείας κατά το πέμπτο έτος εφαρμογής του Σχεδίου κυμαίνεται μεταξύ €160,63 εκατ. και €207,42 εκατ. αναλόγως του ρυθμού ανάπτυξης στο διηνεκές (3%-5%). Για την εκτίμηση χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο (discount rate) ύψους 12,5%.

#### E.2 Απαιτούμενο ποσό επένδυσης για εφαρμογή του Σχεδίου

Το ποσό που θα πρέπει να επενδυθεί για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης ανέρχεται σε €89,75 εκατ. Το ποσό αυτό δε συμπεριλαμβάνει το ποσό των €15 εκατ. που έχει παραχωρηθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012 ως αναφέρεται πιο πάνω. Μαζί με το ποσό αυτό το συνολικό απαιτούμενο ποσό επένδυσης για την πλήρη εφαρμογή του Σχεδίου ανέρχεται σε €104,75 εκατ. Συγκεκριμένα, ο πίνακας πιο κάτω παρουσιάζει τις κύριες παραμέτρους της απαιτούμενης επένδυσης.

<b>Περιγραφή</b>	<b>€000</b>
Έξοδα Επένδυσης	5.270
Ζημιές πριν τη πλήρη εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης	35.747
Κεφάλαιο Κίνησης και Αποθεματικά	41.495
Ποινές (Penalty) λόγω Πρόωρου Τερματισμού Ενοικιαγοράς	7.235
<b>Συνολικό ποσό απαιτούμενης επένδυσης</b>	<b>89.747</b>

Για την ικανοποίηση των πιο πάνω αναγκών το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε στις 13 Δεκεμβρίου 2012 αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρος της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας. Με βάση τους κανονισμούς, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δύναται εντός δύο μηνών από την ημερομηνία υποβολής της αίτησης να απαντήσει στο αίτημα της Εταιρείας.

B.5

#### Δομή του Συγκροτήματος

Η δομή του Συγκροτήματος (συμπεριλαμβανομένων των άμεσων και έμμεσων συμμετοχών) κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου παρουσιάζεται πιο κάτω:

	<div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     A[KYPRIAKES AEROGPAMMES DHMOΣIA LIMITEA] -- 100% --&gt; B[Cyprair Tours Limited (Αδρανής)]     A -- 100% --&gt; C[Cyprus Airways (Duty Free Shops) Limited (Αδρανής)]     A -- 25,1% --&gt; D[Swissport Cyprus Limited] </pre> </div> <p>Σημ. Η Cyprus Airways (Duty Free Shops) Limited διέκοψε τις εργασίες της στις 30 Ιουνίου 2006 και ευρίσκεται σε εκούσια εκκαθάριση από τις 22 Σεπτεμβρίου 2008.</p>
B.6	<p><u>Κύριοι Μέτοχοι</u></p> <p>Η Εταιρεία Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λτδ είναι εταιρεία με πολυμετοχική βάση που στις 30 Ιουνίου 2012 αποτελείται από 3.858 μετόχους.</p> <p>Σύμφωνα με το μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, μέτοχοι με ποσοστό πέραν του 5% είναι η Κυπριακή Δημοκρατία η οποία κατέχει 272.111.478 μετοχές (69,57%) και η Τράπεζα EFG Eurobank Ergasias A.E. που κατέχει 20.375.000 μετοχές (5,21%). Οι υπόλοιποι μέτοχοι κατέχουν ποσοστά μικρότερα του 5%. Όλοι οι μέτοχοι της Εταιρείας έχουν τα ίδια δικαιώματα ψήφου εκτός από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας, η οποία δικαιούται να διορίζει οκτώ από τους έντεκα Διοικητικούς Συμβούλους.</p>
B.7	<p><u>Επιλεγμένες ιστορικές κύριες χρηματοοικονομικές πληροφορίες</u></p> <p><b>Οικονομικά Στοιχεία από συνοπτικές ελεγμένες οικονομικές καταστάσεις για τα έτη 2011, 2010 και 2009</b></p> <p>Οι ακόλουθες συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες προέρχονται από τις οικονομικές καταστάσεις για τα έτη 2011, 2010 και 2009 οι οποίες έχουν ελεγχθεί από τους κατά νόμο ελεγκτές του Συγκροτήματος KPMG Limited.</p> <p>Οι οικονομικές καταστάσεις δίνουν αληθινή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής κατάστασης του Συγκροτήματος για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2009, 2010 και 2011 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.</p> <p>Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για τα έτη 2009, 2010 και 2011 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.</p>

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**  
**Για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	2011	2010	2009
	€000	€000	€000
<b><u>Συνεχιζόμενες εργασίες</u></b>			
Εισοδήματα	212.886	236.312	247.448
Κόστος πωλήσεων	(245.456)	(249.291)	(247.301)
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(32.570)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	(9.690)	-	-
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(42.260)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Άλλα έσοδα	31.722	18.573	4.598
Έξοδα διοίκησης	(10.088)	(10.482)	(10.172)
Ζημιά απομείωσης	(4.892)	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(25.518)</b>	<b>(4.888)</b>	<b>(5.427)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	2.932	2.819	4.122
Έξοδα χρηματοδότησης	(1.219)	(904)	(1.658)
<b>Καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>1.713</b>	<b>1.915</b>	<b>2.464</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(23.805)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	181	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(23.624)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Φορολογία	(261)	(181)	(78)
<b>Ζημιά έτους από συνεχιζόμενες εργασίες</b>	<b>(23.885)</b>	<b>(3.154)</b>	<b>(3.041)</b>
<b><u>Διακοπείσες εργασίες</u></b>			
<b>Κέρδος / (ζημιά) για το έτος από διακοπείσες εργασίες</b>	<b>-</b>	<b>3.386</b>	<b>(246)</b>
<b>(Ζημιά) / κέρδος για το έτος</b>	<b>(23.885)</b>	<b>232</b>	<b>(3.287)</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα):</b>			
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	961	(67)	(818)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στη (ζημιά)/κέρδος για το έτος	(1.553)	(1.714)	(289)
Απομείωση ανταλλακτικών αεροσκαφών	-	(37)	(15)
Κέρδος εύλογης αξίας:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	62	-	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	715	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογία:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	11	23	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	(72)	-	-
<b>Λοιπά έσοδα / (έξοδα) για το έτος</b>	<b>124</b>	<b>(1.795)</b>	<b>(1.122)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για το έτος</b>	<b>(23.761)</b>	<b>(1.563)</b>	<b>(4.409)</b>
<b>Βασική (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - Έσεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - Έσεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Βασική ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - Έσεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - Έσεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**

Στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009

	2011	2010	2009
	€'000	€'000	€'000
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	34.370	59.917	65.598
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.333	1.311	863
Ακίνητα για επένδυση	870	950	1.050
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	6	6
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.542	4.688	4.669
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	11.151	20.135	11.830
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>52.651</b>	<b>87.205</b>	<b>84.214</b>
Αποθέματα	1.523	2.425	2.961
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	49.218	53.198	27.524
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	697	-	333
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	28.997	29.871	58.226
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	8.775	10.154	13.681
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>89.210</b>	<b>95.648</b>	<b>102.725</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204	35.204
Αποθεματικά	7.387	8.070	10.965
Συσσωρευμένες ζημιές	(58.570)	(35.492)	(36.761)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(15.979)</b>	<b>7.782</b>	<b>9.408</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Δανεισμός	31.958	39.060	46.162
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	12.869	17.730
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	12.582	29.937	22.356
Αναβαλλόμενο εισόδημα	3.688	4.461	4.016
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>48.228</b>	<b>86.327</b>	<b>90.264</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	600	2.494	1.238
Δανεισμός	7.102	7.102	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	13.018	5.148	5.066
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	73.610	53.409	55.090
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	488	-
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	74	91	137
Αναβαλλόμενο εισόδημα	15.208	20.012	18.634
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>109.612</b>	<b>88.744</b>	<b>87.267</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>157.840</b>	<b>175.071</b>	<b>177.531</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**  
**Για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Ροή μετρητών από εργασίες</b>			
(Ζημιά)/κέρδος για το έτος	(23.885)	232	(3.287)
Αναπροσαρμογές για:			
Αποσβέσεις αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	6.685	6.900	6.832
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων (Κέρδος)/ζημιά από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(7.954)	128	133
Κέρδος από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	(1.781)	(1.469)	(4.533)
Συναλλαγματικό κέρδος από δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις σε ξένο νόμισμα	(1.627)	(840)	(914)
Ζημιά εύλογης αξίας από ακίνητα για επένδυση	80	100	-
Κέρδος από διακοπείσες εργασίες	-	(3.711)	-
Ζημιά απομείωσης από αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμό	4.892	-	-
Μερίσματα εισπρακτέα	(31)	-	-
Εισπράξεις από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	(22.000)	-	-
Τόκοι πληρωτέοι	921	692	1.488
Τόκοι εισπρακτέοι	(1.274)	(1.980)	(3.209)
Μερίδιο κέρδους συνδεδεμένης εταιρείας	(181)	-	-
Φορολογία που χρεώθηκε	261	178	66
Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες πριν από αλλαγές στο κεφάλαιο κίνησης	(45.439)	676	(3.034)
Μείωση στα αποθέματα	902	536	385
Μείωση/(αύξηση) στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	13.514	(33.018)	4.044
Αύξηση / (μείωση) στα εμπορικά, αλλά πληρωτέα και προβλέψεις	9.036	5.955	(16.331)
(Μείωση) / αύξηση στο αναβαλλόμενο εισόδημα	(5.577)	1.820	1.459
<b>Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες πριν τη φορολογία</b>	<b>(27.564)</b>	<b>(24.031)</b>	<b>(13.477)</b>
Φορολογία που πληρώθηκε	(166)	(296)	(362)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες</b>	<b>(27.730)</b>	<b>(24.327)</b>	<b>(13.839)</b>
<b>Ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	6.216	6.020	13.410
Εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	14.647	22	56
Καθαρές εισπράξεις από πώληση εξαρτημένης	-	3.628	-
Τόκοι που εισπράχθηκαν	809	1.712	2.390
Εισπράξεις από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	22.000	-	-
Αγορά αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(1.349)	(2.690)	(1.898)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων	(477)	(1.074)	(648)
<b>Καθαρή ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>41.846</b>	<b>7.618</b>	<b>13.310</b>
<b>Ροή μετρητών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Αποπληρωμή δανείων	(7.102)	(7.102)	(7.102)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(5.092)	(5.131)	(5.057)
Τόκοι που πληρώθηκαν	(902)	(669)	(1.464)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(13.096)</b>	<b>(12.902)</b>	<b>(13.623)</b>



<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) μετρητών και αντίστοιχα μετρητών</b>	<b>1.020</b>	<b>(29.611)</b>	<b>(14.152)</b>
<b>Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων</b>	<b>(13.271)</b>	<b>(7.838)</b>	<b>-</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στην αρχή του έτους</b>	<b>27.377</b>	<b>56.988</b>	<b>71.140</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στο τέλος του έτους</b>	<b>15.126</b>	<b>19.539</b>	<b>56.988</b>

**Οικονομικά Στοιχεία από ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012**

Τα πιο κάτω συνοπτικά στοιχεία για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 βασίζονται στις μη ελεγμένες ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για την εν λόγω περίοδο, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο ΔΛΠ 34 όπως αυτό υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 δεν έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκροτήματος.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**  
**Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Ιουνίου	
	2012	2011
	€000	€000
Εισοδήματα	71.396	90.605
Κόστος πωλήσεων	(100.194)	(117.414)
<b>Μεικτή ζημιά πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(26.809)</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	-	(8.978)
<b>Μεικτή ζημιά μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(35.787)</b>
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	(251)	10.921
Έξοδα διοίκησης	(4.704)	(5.012)
Ζημιά απομείωσης	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά (έξοδα) /έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(33.753)</b>	<b>(29.878)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	195	1.062
Έξοδα χρηματοδότησης	(699)	(689)
<b>Καθαρά (έξοδα)/έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(504)</b>	<b>373</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Φορολογία	2.132	217
<b>Ζημιά για την περίοδο</b>	<b>(32.125)</b>	<b>(29.288)</b>
<b>Άλλα καθαρά έξοδα που αναγνωρίστηκαν κατ'ευθείαν στα ίδια κεφάλαια:</b>		
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	488	(1.317)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στην (ζημιά)/κέρδος για την περίοδο/έτος	(1.051)	413
<b>Λοιπά συνολικά έξοδα για την περίοδο</b>	<b>(563)</b>	<b>(904)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για την περίοδο</b>	<b>(32.688)</b>	<b>(30.192)</b>
<b>Βασική και αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) ανά μετοχή - €σεντ</b>	<b>(8,21)</b>	<b>(7,49)</b>

**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΙΟΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**Στις 30 Ιουνίου 2012**

	<b>30</b>	<b>31</b>
	<b>Ιουνίου</b>	<b>Δεκεμβρίου</b>
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>		
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	10.362	34.370
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.183	1.333
Ακίνητα για επένδυση	870	870
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	187
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.703	4.542
Εισπρακτέα	17.161	11.151
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>36.664</b>	<b>52.651</b>
Αποθέματα	1.356	1.523
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	41.575	49.218
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	697
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	7.419	28.997
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	7.691	8.775
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>58.041</b>	<b>89.210</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204
Αποθεματικά	6.611	7.387
Συσσωρευμένες ζημιές	(90.482)	(58.570)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(48.667)</b>	<b>(15.979)</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
Δανεισμός	28.407	31.958
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	17.288	12.582
Αναβαλλόμενο εισόδημα	5.440	3.688
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>51.135</b>	<b>48.228</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	3.578	600
Δανεισμός	10.653	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	13.018
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	52.854	73.610
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	20	74
Αναβαλλόμενο εισόδημα	25.132	15.208
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>92.237</b>	<b>109.612</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>143.372</b>	<b>157.840</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**  
**Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Ιουνίου	
	2012	2011
	€'000	€'000
<b>Ροή μετρητών από εργασίες</b>		
Ζημιά για την περίοδο	(32.125)	(29.288)
Αναπροσαρμογές για:		
Αποσβέσεις αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	2.111	3.301
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	239	176
Ζημιά/(κέρδος) από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	40	(1.688)
Ζημιά από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	236	-
Συναλλαγματική ζημιά/(κέρδος) από δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις σε ξένο νόμισμα	190	(447)
Τόκοι πληρωτέοι	382	417
Τόκοι εισπρακτέοι	(195)	(615)
Φορολογία που πιστώθηκε	(2.132)	(217)
Κέρδος από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	-	(9.200)
Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες		
πριν από αλλαγές στο κεφάλαιο κίνησης	(31.254)	(37.561)
Μείωση στα αποθέματα	167	446
Μείωση στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	1.738	11.136
(Μείωση)/αύξηση στα εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	(16.075)	18.867
Αύξηση στο εισόδημα που προεισπράχθηκε	11.676	9.854
<b>Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες πριν τη φορολογία</b>	<b>(33.748)</b>	<b>2.742</b>
Φορολογία που πληρώθηκε	(83)	(117)
<b>Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες</b>	<b>(33.831)</b>	<b>2.625</b>
<b>Ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Εισπράξεις από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	1.045	5.498
Εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	22.132	1
Τόκοι που εισπράχθηκαν	89	274
Αγορά αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(473)	(302)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων	(90)	(353)
Κέρδος από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	-	9.200
<b>Καθαρή ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>22.703</b>	<b>14.318</b>
<b>Ροή μετρητών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Αποπληρωμή δανείων	-	(3.551)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(13.046)	(2.552)
Τόκοι που πληρώθηκαν	(382)	(397)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(13.428)</b>	<b>(6.500)</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση μετρητών και αντίστοιχα μετρητών</b>	<b>(24.556)</b>	<b>10.443</b>
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	(2.126)	(15.225)
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στην αρχή της περιόδου	28.397	27.377
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στο τέλος της περιόδου</b>	<b>1.715</b>	<b>22.595</b>

## **Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων**

### **Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012**

Τα εισοδήματα για το πρώτο εξάμηνο του 2012 ανήλθαν σε €71,4 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 21,2% σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2011 (€90,6εκατ.).

Το μη επαναλαμβανόμενο έξοδο της αποζημίωσης σε πλεονάζον προσωπικό των €9,0 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2011 (πρώτο εξάμηνο του 2012:€0) αφορά αποζημιώσεις υπαλλήλων που αποχώρησαν από το Συγκρότημα λόγω πλεονασμού μέσα στα πλαίσια του σχεδίου δράσης το οποίο καταρτίστηκε από το Συγκρότημα με σκοπό να διασφαλίσει την επιβίωσή του σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Το πρώτο εξάμηνο του 2012 το Συγκρότημα είχε άλλα έξοδα της τάξης των €251 χιλ. εξαιτίας κυρίως της ζημιάς που προκλήθηκε από την πώληση αεροσκαφών. Σε αντίθεση με το πρώτο εξάμηνο του 2012, το πρώτο εξάμηνο του 2011 το Συγκρότημα είχε άλλα έσοδα που ανήλθαν σε €10,9 εκατ. και αντιστοιχούσαν σε μη επαναλαμβανόμενο όφελος από την ανταλλαγή χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο Heathrow του Λονδίνου μεταξύ του Συγκροτήματος και της Virgin Atlantic Airways καθώς και του κέρδους από την πώληση ενός αεροσκάφους A320-200 και μιας εφεδρικής μηχανής αεροσκαφών.

Το καθαρά έσοδα/(έξοδα) χρηματοδότησης παρουσίασαν μείωση €0,9 εκατ., από έσοδα €0,4 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο του 2011 σε έξοδα €0,5 εκατ. κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2012. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μείωση των τόκων εισπρακτέων λόγω μείωσης των πιστωτικών επιτοκίων και των διαθέσιμων τραπεζικών υπολοίπων.

Το Συγκρότημα παρουσίασε ζημιά μετά τη φορολογία ύψους €32,1 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012 σε σύγκριση με ζημιά ύψους €29,3 εκατ. κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2011, σημειώνοντας αύξηση ύψους €2,8 εκατ. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στον περιορισμό των εσόδων από μεταφορά επιβατών και φορτίου.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε κατά 33,24% από €141,9 εκατ. το 2011 σε €94,7 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης των αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού κατά €24,0 εκατ. και της μείωσης των μετρητών και αντίστοιχων μετρητών κατά €21,6 εκατ.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ήταν αρνητικό ύψους €48,7 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012 σημειώνοντας μείωση €32,7 εκατ. σε σχέση με το 2011(αρνητικό ύψους €16,0 εκατ.). Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στην αύξηση των συσσωρευμένων ζημιών κατά €31,9 εκατ.

Το σύνολο των υποχρεώσεων μειώθηκε κατά 9,2% από €157,8 εκατ. το 2011 σε €143,4 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012.

### **Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2011**

Τα εισοδήματα για το 2011 ανήλθαν σε €212,9 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση 9,9% σε σχέση με το 2010 (€236,3 εκατ.) εξαιτίας του τερματισμού των μη κερδοφόρων διαδρομών και της μειωμένης ζήτησης λόγω της οικονομικής κρίσης και του αυξανόμενου ανταγωνισμού. Το μη επαναλαμβανόμενο κόστος της αποζημίωσης σε πλεονάζον προσωπικό των €9,7 εκατ. το 2011 (2010:€0) σχετίζεται με αποζημιώσεις 155 υπαλλήλων που έπαψαν να εργοδοτούνται από το Συγκρότημα κατά το 2011 κατόπιν εφαρμογής του Σχεδίου Πλεονασμού. Τα άλλα έσοδα για το 2011 ανήλθαν σε €31,7 εκατ. (2010: €18,6 εκατ.) σημειώνοντας αύξηση 70,5% εξαιτίας της ανταλλαγής χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο του Heathrow μεταξύ των Κυπριακών Αερογραμμών και της Virgin Atlantic Airways αξίας €22 εκατ. και της πώλησης ενός αεροσκάφους τύπου A320 και τριών εφεδρικών μηχανών.

Η απομείωση αξίας €4,9 εκατ το 2011 (2010:€0) αντικατοπτρίζει τη δίκαιη αξία δύο αεροσκαφών τύπου A319 τα οποία το Συγκρότημα αποφάσισε να διαθέσει το 2012.

Τα καθαρά έξοδα χρηματοδότησης για το 2011 ανήλθαν σε €1,7 εκατ (2010: €1,9 εκατ.) σημειώνοντας μείωση 10,5% σε σύγκριση με το 2010.

Το 2011 το Συγκρότημα παρουσίασε ζημιά €23,9 εκατ. έναντι κέρδους €0,2 εκατ. το 2010 εξαιτίας κυρίως της μείωσης των εισοδημάτων ως αναφέρονται πιο πάνω.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2011 ανήλθε σε €141,9 εκατ. σημειώνοντας ετήσια μείωση 22,4% (2010: €182,9 εκατ.). Η μεταβολή αυτή προέκυψε κυρίως από

τη μείωση της καθαρής λογιστικής αξίας των αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού του Συγκροτήματος κατά €25,5 εκατ. από €59,9 εκατ. το 2010 σε €34,4 εκατ. το 2011.

Το σύνολο ιδίων κεφαλαίων ήταν αρνητικό €16 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2011 σε σύγκριση με €7,8 εκατ. το 2010 λόγω κυρίως της αύξησης των συσσωρευμένων ζημιών κατά €23,1 εκατ. το 2011 σε σχέση με το 2010.

Το σύνολο των υποχρεώσεων ανήλθε σε €157,8 εκατ. το 2011 σε σύγκριση με €175,1 εκατ. το 2010 σημειώνοντας ετήσια μείωση 9.9%. Η μείωση αυτή προκύπτει κυρίως από τη μείωση του μακροπρόθεσμου δανεισμού και του τρέχοντος αναβαλλόμενου εισοδήματος κατά €7,1 εκατ. και κατά €4,8 εκατ. αντίστοιχα το 2011 σε σχέση με το 2010.

#### **Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2010**

Τα εισοδήματα για το 2010 ανήλθαν σε €236,3 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση 4,5% σε σχέση με το 2009 (€247,5 εκατ.). Τα έσοδα για το έτος μειώθηκαν σημαντικά κυρίως ως αποτέλεσμα του περιορισμού των εσόδων από μεταφορά επιβατών λόγω της μειωμένης απόδοσης των ναύλων παρά το γεγονός ότι η Εταιρεία κατάφερε να αυξήσει τον αριθμό επιβατών που μεταφέρθηκαν. Τα άλλα έσοδα αυξήθηκαν σε €18,6 εκατ. το 2010 από €4,6 εκατ. 2009. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στην καταβολή αποζημίωσης από την Κυβέρνηση για την απαγόρευση πτήσεων πάνω από τον Τουρκικό εναέριο χώρο για τα έτη 2004-2010 αξίας €20 εκατ.

Τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης μειώθηκαν κατά 22.3% το 2010 (€1,9 εκατ.) έναντι του 2009 (€2,5 εκατ.).

Το 2010 το Συγκρότημα παρουσίασε κέρδος €3,4 εκατ. από διακοπείσες δραστηριότητες έναντι ζημιάς €0,2 εκατ. το 2009. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι στις 24 Δεκεμβρίου 2010 το συγκρότημα πώλησε το 100% των μετοχών που κατείχε στην εξ ολοκλήρου εξαρτημένη Zenon N.D.C. Ltd (“Zenon”) στον όμιλο εταιρειών Sabre στην τιμή των €3,6 εκατ.

Το 2010 το Συγκρότημα παρουσίασε κέρδος €0,2 εκατ. έναντι ζημιάς €3,3 εκατ. το 2009 εξαιτίας κυρίως της καταβολής αποζημίωσης από την Κυβέρνηση και της πώλησης της εξαρτημένης εταιρείας Zenon N.D.C. Ltd ως αναφέρονται πιο πάνω.

Τα περιουσιακά στοιχεία παρουσίασαν 2,2% μείωση στις 31 Δεκεμβρίου 2010 (€182,9 εκατ.) συγκριτικά με τις 31 Δεκεμβρίου 2009 (€186,9 εκατ.). Τα ίδια κεφάλαια ανήλθαν σε €7,8 εκατ. το 2010 κατόπιν 17,0% μείωσης σε σχέση με το 2009 (€9,4 εκατ.). Το σύνολο των υποχρεώσεων κυμάνθηκε στα ίδια περίπου επίπεδα το 2010 (€175,1 εκατ.) σε σχέση με το 2009 (€177,5 εκατ.).

#### **Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2009**

Τα εισοδήματα μειώθηκαν κατά 20,6% από €311,4 εκατ. το 2008 σε €247,4 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των καθαρών εισοδημάτων από τη μεταφορά επιβατών στις δρομολογημένες και ναυλωμένες πτήσεις κατά €50,2 εκατ. από €255,8 εκατ. το 2008 σε €205,6 εκατ. το 2009 εξαιτίας της μείωσης του αριθμού επιβατών, της απόδοσης των ναύλων και του επίναυλου καυσίμων.

Το κόστος πωλήσεων μειώθηκε κατά 17,6%, από €300,0 εκατ. το 2008 σε €247,3 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως του μειωμένου κόστους καυσίμων το 2009 σε σχέση με το 2008. Συγκεκριμένα, το κόστος καυσίμων μειώθηκε κατά €45,3 εκατ., από €96,9 εκατ. το 2008 σε €51,6 εκατ. το 2009.

Τα άλλα έσοδα ανήλθαν σε €4,6 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €1,8 εκατ. το 2008. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα του κέρδους ύψους €4,5 εκατ. από την πώληση τριών αεροσκαφών τύπου A320.

Τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης ανήλθαν σε €2,5 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €38 χιλ. το 2008. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μείωση στους τόκους πληρωτέους λόγω των χαμηλότερων επιτοκίων καθώς και των χαμηλότερων υπολοίπων του δανεισμού και των υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων, που αντισταθμίστηκε από τη μείωση στους τόκους εισπρακτέους λόγω μειωμένων διαθέσιμων τραπεζικών υπολοίπων και χαμηλότερων επιτοκίων.

Το Συγκρότημα πραγματοποίησε ζημιά ύψους €3,3 εκατ. για το 2009, σε σύγκριση με κέρδος €1,7 εκατ. για το 2008. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των εσόδων λόγω μειωμένου αριθμού επιβατών και απόδοσης των ναύλων εξαιτίας της παγκόσμια οικονομική κρίσης. Η μείωση των εσόδων αντισταθμίστηκε μερικώς από την ουσιαστική μείωση των εξόδων κυρίως στον τομέα των καυσίμων.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε κατά 14,3%, από €218,1 εκατ. το 2008 σε

	<p>€186,9 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης της λογιστικής αξίας των αεροσκαφών, εφεδρικών μηχανών &amp; ανταλλακτικών αεροσκαφών κατά €16,2 εκατ., από €75,3 εκατ. το 2008 σε €59,1 εκατ. το 2009 και της μείωσης των μετρητών και αντίστοιχων μετρητών κατά €14,3 εκατ., από €72,5 εκατ. το 2008 σε €58,2 εκατ. το 2009.</p> <p>Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε €9,4 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €13,9 εκατ. το 2008, σημειώνοντας μείωση 32,4%. Η μεταβολή αυτή προήλθε από τη μείωση των αποθεματικών και των συσσωρευμένων ζημιών κατά €1,7 εκατ. και €2,7 εκατ. αντίστοιχα.</p> <p>Το σύνολο των υποχρεώσεων μειώθηκε κατά 13,1% από €204,3 εκατ. το 2008 σε €177,5 εκατ. το 2009. Η μείωση αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης των εμπορικών, πληρωτέων και προβλέψεων.</p> <p><b>Μη Ελεγμένη Ενδιάμεση Κατάσταση Διαχείρισης για την περίοδο από την 1 Ιουλίου 2012 μέχρι τις 15 Νοεμβρίου 2012</b></p> <p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 15 Νοεμβρίου 2012 συνήλθε και ενέκρινε τη μη ελεγμένη Ενδιάμεση Κατάσταση Διαχείρισης της Εταιρείας για την περίοδο από την 1 Ιουλίου 2012 μέχρι τις 15 Νοεμβρίου 2012, η οποία ετοιμάστηκε βάσει του άρθρου 11 του περί των Προϋποθέσεων Διαφάνειας (Κινητές Αξίες προς Διαπραγμάτευση σε Ρυθμιζόμενη Αγορά) Νόμου του 2007.</p>
B.8	<u>Επιλεγμένες κύριες άτυπες (pro forma) χρηματοοικονομικές πληροφορίες</u> Δεν Ισχύει
B.9	<u>Πρόβλεψη/ εκτίμηση κερδών</u> Δεν Ισχύει
B.10	<p><u>Επιφυλάξεις στην έκθεση ελέγχου για τις ιστορικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες</u></p> <p>Στην έκθεση ανεξάρτητων ελεγκτών που περιλαμβάνεται στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος 2011, οι ελεγκτές επισύρουν την προσοχή στις συνολικές ζημιές ύψους €23,9 εκατ. που πραγματοποίησε το Συγκρότημα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 και στο γεγονός ότι κατά την ημερομηνία αυτή, οι συνολικές υποχρεώσεις του υπέρβαιναν τα συνολικά περιουσιακά στοιχεία κατά €16 εκατ.</p> <p>Σύμφωνα με την έκθεση ελέγχου, οι πιο πάνω παράγοντες μαζί με άλλα θέματα ως αναλύονται στη σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιαστικής αβεβαιότητας που ενδέχεται να φανερώσει σημαντική αμφιβολία ως προς την ικανότητα του Συγκροτήματος να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Οι ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας δεν περιλαμβάνουν οποιεσδήποτε αναπροσαρμογές οι οποίες δυνατόν να χρειαζόνταν αν το Συγκρότημα δεν είχε τη δυνατότητα να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Η γνώμη δεν έχει επιφύλαξη σε σχέση με αυτό το θέμα.</p>
B.11	<p><u>Ανεπάρκεια κεφαλαίου κίνησης για τις τρέχουσες απαιτήσεις του εκδότη</u></p> <p>Με βάση τα οικονομικά στοιχεία για την εξαμηνία που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012, και χωρίς να υπολογίζονται τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης, το κεφάλαιο κίνησης του εκδότη δεν επαρκεί για τις τρέχουσες απαιτήσεις του για τους επόμενους 12 μήνες.</p> <p>Κατά την ημερομηνία του Ενημερωτικού Δελτίου το ποσό που απαιτείται για κάλυψη των αναγκών κεφαλαίου κίνησης της Εταιρείας για τις τρέχουσες δραστηριότητες με βάση τα αποτελέσματα της μελέτης των εξωτερικών συμβούλων Air France Consulting ανέρχεται σε €41,5 εκατ., ενώ το ποσό της απαιτούμενης επένδυσης για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου ανέρχεται σε €89,8 εκατ. μη συμπεριλαμβανομένου των €15 εκατ. που έχουν ήδη παραχωρηθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012.</p> <p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θεωρεί ότι οι ανάγκες για κεφάλαιο κίνησης είναι άμεσες και επιτακτικές για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας και ως εκ τούτου έχει προγραμματίσει τις ακόλουθες ενέργειες για ικανοποίηση των αναγκών του κεφαλαίου κίνησης της Εταιρείας:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης ύψους μέχρι €45 εκατ., η οποία αναμένεται να αυξήσει τα κυκλοφορούντα στοιχεία</li> </ol>

	<p>ενεργητικού ενισχύοντας ταυτόχρονα τη ρευστότητα της Εταιρείας.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Στις 13 Δεκεμβρίου 2012, και μετά από απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου ημερομηνίας 4 Δεκεμβρίου 2012, το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας.</li> <li>3. Την εφαρμογή του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης που έχει ετοιμαστεί από τον εξωτερικό σύμβουλο που έχει διοριστεί, το οποίο αναμένεται να συμβάλει στη διαχείριση των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας.</li> <li>4. Αναμένεται επίσης ότι η ετοιμασία και εφαρμογή του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης θα προσελκύσει ιδιώτες στρατηγικούς επενδυτές οι οποίοι θα συμβάλουν στην αύξηση κεφαλαίων, στην αποτελεσματικότερη λειτουργία της Εταιρείας και στη βελτίωση της ρευστότητάς της.</li> </ol> <p>Ο Εκδότης δηλώνει ότι κατά την άποψή του, με την επιτυχή ολοκλήρωση των πιο πάνω ενεργειών, το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρείας θα επαρκεί για τις τρέχουσες δραστηριότητες του για τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου.</p> <p>Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν καταφέρει την επιτυχή εφαρμογή των πιο πάνω ενεργειών για ικανοποίηση των αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης, τότε η βιωσιμότητα της Εταιρείας τίθεται σε κίνδυνο.</p>
--	---

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Γ- ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ

<p>Γ.1</p>	<p><u>Είδος και κατηγορία κινητών αξιών</u></p> <p>Σε συνεδρία του ημερομηνίας 28 Φεβρουαρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων της Εταιρείας κατά την Ημερομηνία Αρχείου. Στις 11 Σεπτεμβρίου 2012 σε συνεδρία του το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την τροποποίηση των όρων έκδοσης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Δικαίωμα συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας θα έχουν οι Μέτοχοι που θα είναι εγγεγραμμένοι στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) στις 4 Ιανουαρίου 2013 (Ημερομηνία Αρχείου).</p> <p>Συνολικά θα εκδοθούν μέχρι 2.253.053.820 νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 εκάστη οι οποίες θα διατεθούν με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων.</p> <p>Τα Δικαιώματα Προτίμησης (Rights) θα εκδοθούν και παραχωρηθούν σε αναλογία ένα (1) Δικαίωμα για κάθε μία (1) υφιστάμενη μετοχή στους μετόχους.</p> <p>Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.</p> <p>Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.</p> <p>Συνολικά, με την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης από τους κατόχους τους η Εταιρεία θα εκδώσει μέχρι 2.253.053.820 Νέες Μετοχές.</p> <p>Ο διεθνής αριθμός αναγνώρισης (ISIN) των Δικαιωμάτων Προτίμησης και των συνήθων νέων μετοχών που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης είναι CY0123410512 και CY0002900716 αντίστοιχα.</p>
<p>Γ.2</p>	<p><u>Νόμισμα έκδοσης</u></p> <p>Το νόμισμα έκδοσης και διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων Προτίμησης και των συνήθων νέων μετοχών που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης είναι το ευρώ. Ως Τιμή Διάθεσης των Νέων Μετοχών καθορίστηκε το ποσό των €2,88 για κάθε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες Νέες Μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01.</p>



Γ.3	<p><u>Αριθμός εκδομένων μετοχών</u></p> <p>Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, το εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €3.911.552 διαιρούμενο σε 391.155.177 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία οι οποίες είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.</p> <p>Το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο προς εισαγωγή, σε περίπτωση που ασκηθούν όλα τα δικαιώματα προτίμησης, θα ανέλθει σε €45.061.076 διαιρεμένο σε 2.253.053.820 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.</p>																								
Γ.4	<p><u>Δικαιώματα που συνδέονται με τις κινητές αξίες</u></p> <table border="1" data-bbox="352 546 1302 1126"> <thead> <tr> <th data-bbox="352 546 767 667"></th> <th data-bbox="772 546 975 667">Δικαίωμα Προτίμησης</th> <th data-bbox="979 546 1302 667">Συνήθεις νέες μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="352 667 767 730">Δικαίωμα Μερισματος</td> <td data-bbox="772 667 975 730">Όχι</td> <td data-bbox="979 667 1302 730">Ναι</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 730 767 792">Δικαίωμα ψήφου</td> <td data-bbox="772 730 975 792">Όχι</td> <td data-bbox="979 730 1302 792">Ναι (μία ψήφος ανά μετοχή)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 792 767 898">Δικαίωμα προτίμησης στην εγγραφή αξιών της ίδιας κατηγορίας</td> <td data-bbox="772 792 975 898">Δεν ισχύει</td> <td data-bbox="979 792 1302 898">Ναι</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 898 767 963">Δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη του εκδότη</td> <td data-bbox="772 898 975 963">Όχι - Βλέπετε δικαίωμα μερισματος</td> <td data-bbox="979 898 1302 963">Ναι. Βλέπετε δικαίωμα μερισματος</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 963 767 1055">Δικαίωμα σε τυχόν πλεόνασμα σε περίπτωση εκκαθάρισης</td> <td data-bbox="772 963 975 1055">Όχι</td> <td data-bbox="979 963 1302 1055">Ναι</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 1055 767 1093">Ρήτρες Εξαγοράς</td> <td data-bbox="772 1055 975 1093">Όχι</td> <td data-bbox="979 1055 1302 1093">Δ/Ε</td> </tr> <tr> <td data-bbox="352 1093 767 1126">Ρήτρες Μετατροπής</td> <td data-bbox="772 1093 975 1126">Όχι</td> <td data-bbox="979 1093 1302 1126">Δ/Ε</td> </tr> </tbody> </table>		Δικαίωμα Προτίμησης	Συνήθεις νέες μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης	Δικαίωμα Μερισματος	Όχι	Ναι	Δικαίωμα ψήφου	Όχι	Ναι (μία ψήφος ανά μετοχή)	Δικαίωμα προτίμησης στην εγγραφή αξιών της ίδιας κατηγορίας	Δεν ισχύει	Ναι	Δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη του εκδότη	Όχι - Βλέπετε δικαίωμα μερισματος	Ναι. Βλέπετε δικαίωμα μερισματος	Δικαίωμα σε τυχόν πλεόνασμα σε περίπτωση εκκαθάρισης	Όχι	Ναι	Ρήτρες Εξαγοράς	Όχι	Δ/Ε	Ρήτρες Μετατροπής	Όχι	Δ/Ε
	Δικαίωμα Προτίμησης	Συνήθεις νέες μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης																							
Δικαίωμα Μερισματος	Όχι	Ναι																							
Δικαίωμα ψήφου	Όχι	Ναι (μία ψήφος ανά μετοχή)																							
Δικαίωμα προτίμησης στην εγγραφή αξιών της ίδιας κατηγορίας	Δεν ισχύει	Ναι																							
Δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη του εκδότη	Όχι - Βλέπετε δικαίωμα μερισματος	Ναι. Βλέπετε δικαίωμα μερισματος																							
Δικαίωμα σε τυχόν πλεόνασμα σε περίπτωση εκκαθάρισης	Όχι	Ναι																							
Ρήτρες Εξαγοράς	Όχι	Δ/Ε																							
Ρήτρες Μετατροπής	Όχι	Δ/Ε																							
Γ.5	<p><u>Περιορισμοί στην ελεύθερη μεταβίβαση των κινητών αξιών</u></p> <p>Τα υπό έκδοση Δικαιώματα Προτίμησης και οι συνήθεις νέες μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης είναι ελεύθερα μεταβιβάσιμα, σημειώνεται όμως ότι τα Δικαιώματα Προτίμησης δεν προορίζονται για επενδυτές Εξαιρούμενων Χωρών οι οποίοι απαγορεύεται να τα ασκήσουν.</p>																								

Γ.6	<p><u>Διαπραγμάτευση των κινητών αξιών</u></p> <p>Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης στο ΧΑΚ (ως nil paid rights). Μετά την άσκησή τους, θα μετατραπούν σε συνήθεις νέες μετοχές, οι οποίες θα εισαχθούν στο ΧΑΚ και θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης μαζί με τις υφιστάμενες μετοχές της Εταιρείας.</p>
Γ.7	<p><u>Μερισματική Πολιτική</u></p> <p>Κατά τα έτη 2009, 2010 και 2011 και για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 - 30 Ιουνίου 2012 δεν καταβλήθηκε οποιοδήποτε μέρισμα.</p> <p>Η μερισματική πολιτική του Συγκροτήματος καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει υπόψη τα εισοδήματα του Συγκροτήματος, την οικονομική του κατάσταση, τις κεφαλαιακές του υποχρεώσεις και τις προοπτικές κερδοφορίας. Κάτω από το πρίσμα αυτό, πρόθεση του Συγκροτήματος είναι όπως διανέμει στους μετόχους ικανοποιητικό ποσοστό μερίσματος, αφού λάβει υπόψη και τους πιο πάνω παράγοντες.</p> <p>Δεν υπάρχουν οποιοδήποτε περιορισμοί στη διανομή μερισμάτων πέραν της ύπαρξης επαρκών αποθεματικών στους ελεγχόμενους λογαριασμούς του Συγκροτήματος, που συντάσσονται σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ/ΔΛΠ και λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές πρόνοιες του περί Εταιρειών Νόμου.</p> <p>Σύμφωνα με το άρθρο 110 του καταστατικού της Εταιρείας, από τα κέρδη που είναι διαθέσιμα για διανομή κάθε χρόνο, μετά την αφαίρεση αποσβέσεων και τόκων και την καταβολή φορολογίας, ποσό που αντιπροσωπεύει τουλάχιστο το 10% των διαθέσιμων κερδών θα διανέμεται στους μετόχους υπό τη μορφή μερίσματος. Το υπόλοιπο θα μεταφέρεται σε λογαριασμό ή λογαριασμούς αποθεματικών όπως προνοείται από τον Κανονισμό 111.</p> <p>Τα μερίσματα καταβάλλονται αφού παρακρατηθούν τα ποσά φόρου εισοδήματος και έκτακτης εισφοράς για την άμυνα που προβλέπει κάθε φορά η υπάρχουσα φορολογική νομοθεσία.</p>

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Δ – ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Δ.1	<p><u>Κύριες πληροφορίες σχετικά με τους βασικούς κινδύνους που αφορούν ειδικά στον εκδότη ή στον τομέα δραστηριότητάς του</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε μία πολύ ανταγωνιστική αγορά.</li> <li>• Η Εταιρεία είναι ευάλωτη σε μικρές μεταβολές στον αριθμό των επιβατών, στην τιμή των ναύλων αλλά και στη σύνθεση της επιβατικής κίνησης λόγω αυξημένων πάγιων εξόδων και χαμηλών περιθωρίων κέρδους.</li> <li>• Η κερδοφορία της Εταιρείας επηρεάζεται από τις επικρατούσες οικονομικές και πολιτικές συνθήκες.</li> <li>• Η αυξανόμενη προσφορά στον τομέα των αεροπορικών μεταφορών ενδέχεται να συνεχιστεί και στο μέλλον ή ακόμα και να ενταθεί.</li> <li>• Η αύξηση της τιμής των καυσίμων μειώνει την κερδοφορία των αεροπορικών εταιρειών.</li> <li>• Επιδημίες/πανδημίες ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την επιβατική κίνηση.</li> <li>• Οι τρομοκρατικές ενέργειες και η επιβολή αυξημένων μέτρων ασφαλείας στον εναέριο χώρο επηρεάζουν αρνητικά την επιβατική κίνηση μέσω αέρος.</li> <li>• Τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία μπορεί να αυξήσουν τα έξοδα των αεροπορικών εταιρειών, να μειώσουν την ευελιξία τους και να επιδράσουν αρνητικά στο τρόπο λειτουργίας τους.</li> <li>• Η Εταιρεία ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά από τυχόν μελλοντικούς περιορισμούς στις αερομεταφορές που σχετίζονται με τις εκπομπές ρύπων αλλά και άλλους περιβαλλοντικούς κανονισμούς.</li> <li>• Οι δραστηριότητες της Εταιρείας επηρεάζονται από την παροχή υπηρεσιών από τρίτους.</li> <li>• Η ασφάλιση στις αερομεταφορές μπορεί να καταστεί εξαιρετικά δύσκολη ή ακριβή για την Εταιρεία.</li> <li>• Λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας που δεν υπόκεινται κάτω από τον έλεγχο της ενδέχεται</li> </ul>
-----	--

	<p>να αυξηθούν.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η λειτουργία της Εταιρείας υπόκειται σε αυστηρό ρυθμιστικό πλαίσιο σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.</li> <li>• Η δυνατότητα της Εταιρείας να εφαρμόσει τη στρατηγική ανάπτυξης της και τα αποτελέσματα αυτής δύνανται να επηρεαστούν από παράγοντες που δεν υπόκεινται στον έλεγχο της Εταιρείας.</li> <li>• Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον και ο ανταγωνισμός μπορεί να ενταθεί.</li> <li>• Η λειτουργία της Εταιρείας θα μπορούσε να πληγεί εάν δεν μπορέσει να προσελκύσει και να διατηρήσει κατάλληλα προσοντούχο προσωπικό.</li> <li>• Τυχόν αποχώρηση βασικών ανώτατων στελεχών της Εταιρείας θα έπληττε τη λειτουργία της.</li> <li>• Η δυνατότητα μείωσης του κόστους διανομής εισιτηρίων μέσω της αύξησης των πωλήσεων εισιτηρίων στο διαδίκτυο εξαρτάται από τον βαθμό χρήσης του ηλεκτρονικού εμπορίου στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.</li> <li>• Παραβιάσεις της ασφάλειας του δικτυακού τόπου της Εταιρείας θα μπορούσαν να αποθαρρύνουν μελλοντικούς πελάτες, να επιδράσουν αρνητικά στη φήμη της Εταιρείας και να οδηγήσουν σε αξιώσεις εναντίων της Εταιρείας.</li> <li>• Μη ανανέωση ή ακύρωση συμφωνιών της Εταιρείας για την πραγματοποίηση πτήσεων με κοινό κωδικό με άλλες αεροπορικές εταιρείες ενδέχεται να έχουν αρνητική επίδραση στις δραστηριότητες της.</li> <li>• Το γεγονός ότι η Εταιρεία προμηθεύεται αεροσκάφη από έναν μόνο κατασκευαστή την καθιστά ευάλωτη σε προβλήματα συνδεδεμένα με τα αεροσκάφη ή τον κατασκευαστή τους.</li> <li>• Η Εταιρεία δεν μπορεί να διαβεβαιώσει ότι τα μέτρα που λαμβάνει για αντιμετώπιση της αύξησης των κόστων καυσίμων θα είναι αποτελεσματικά.</li> <li>• Το Συγκρότημα είναι εκτεθειμένο σε διάφορες μορφές νομικού κινδύνου (litigation risk)</li> <li>• Κίνδυνος από ενδεχόμενες υποχρεώσεις για ωφελήματα αφυπηρέτησης προσωπικού</li> <li>• Τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας υπόκεινται σε εποχιακές διακυμάνσεις.</li> <li>• Σε περίπτωση αεροπορικού δυστυχήματος ή άλλου περιστατικού στο οποίο εμπλέκεται αεροσκάφος της Εταιρείας τόσο η φήμη όσο και η επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας θα επηρεαστούν αρνητικά.</li> <li>• Διακυμάνσεις σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και σε επιτόκια δύνανται να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της Εταιρείας.</li> <li>• Οι ομαλές εργασιακές σχέσεις της Εταιρείας με τους εργαζομένους της είναι απαραίτητες για την επιτυχή δραστηριοποίηση της.</li> <li>• Οι λειτουργίες της Εταιρείας ενδέχεται να διαταραχθούν από απεργίες και στάσεις εργασίας τρίτων.</li> <li>• Η ομαλή διεξαγωγή των εργασιών της Εταιρείας εξαρτάται από την απρόσκοπτη λειτουργία των τεχνολογικών της συστημάτων για εξυπηρέτηση των πτήσεων.</li> <li>• Η Εταιρεία παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης και αρνητική θέση και δυνατόν στο μέλλον η Εταιρεία να χρειαστεί περαιτέρω ενίσχυση σε κεφάλαια.</li> <li>• Η Εταιρεία δυνατόν να μην εφαρμόσει με επιτυχία όλα τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να μην είναι σε θέση να συνεχίσει τις δραστηριότητές της ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.</li> <li>• Τυχόν απόρριψη της αίτησης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για ενίσχυση διάσωσης θα έχει ιδιαίτερα δυσμενείς συνέπειες για την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, και για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας</li> <li>• Ενδεχόμενες αγωγές και νομικές κυρώσεις από την εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης</li> </ul>
--	---

Δ.3	<p><u>Κύριες πληροφορίες σχετικά με τους βασικούς κινδύνους που αφορούν ειδικά στην έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η συμμετοχή της Κυβέρνησης στην παρούσα αύξηση κεφαλαίου δύναται να θεωρηθεί ως παροχή κρατικής βοήθειας και να ανασταλεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> <li>• Σημαντική εξάρτηση από τον Κύριο Μέτοχο</li> <li>• Η τιμή της μετοχής της Εταιρείας δύναται να παρουσιάσει διακυμάνσεις και να κυμανθεί σε πιο χαμηλά επίπεδα της Τιμής Διάθεσης των νέων συνήθων μετοχών που θα εκδοθούν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.</li> <li>• Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και η τιμή διαπραγμάτευσης τους δυνατό να παρουσιάσει διακυμάνσεις.</li> <li>• Κίνδυνος που αφορά τις νέες μετοχές που θα προκύψουν με την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.</li> <li>• Η περίοδος άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης είναι προκαθορισμένη και σε περίπτωση που κάποιος επενδυτής δεν ασκήσει τα δικαιώματά του μέχρι τη λήξη της περιόδου άσκησης, τα δικαιώματα αυτά θα εκπνεύσουν.</li> <li>• Μέτοχοι που δεν θα ασκήσουν όλα τα δικαιώματά τους στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου θα υποστούν περαιτέρω μείωση του ποσοστού συμμετοχής τους στην Εταιρεία από αυτούς που θα τα ασκήσουν.</li> </ul> <p><u>Κύριες πληροφορίες σχετικά με τους βασικούς κινδύνους που αφορούν ειδικά στις μετοχές</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου έχει χαμηλότερη ρευστότητα και παρουσιάζει εντονότερες διακυμάνσεις από άλλα χρηματιστήρια.</li> <li>• Η τιμή των μετοχών της Εταιρείας ενδέχεται να παρουσιάσει διακυμάνσεις.</li> <li>• Εμπορευσιμότητα των Μετοχών που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.</li> </ul>

## ΕΝΟΤΗΤΑ Ε – ΠΡΟΣΦΟΡΑ

E.1	<p><u>Συνολικά καθαρά έσοδα, εκτίμηση των συνολικών εξόδων της έκδοσης και εκτίμηση των εξόδων που χρεώνονται στον επενδυτή από τον εκδότη</u></p> <p>Το προϊόν από πλήρη άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης ανέρχεται σε €45,06 εκατ. περίπου, ενώ μετά την αφαίρεση των εξόδων έκδοσης, αναμένεται να ανέλθει σε €44,95 εκατ.</p> <p>Τα συνολικά έξοδα της Έκδοσης, συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών αμοιβών που θα καταβληθούν στους ελεγκτές, νομικούς συμβούλους, αναδόχους και συμβούλους έκδοσης καθώς και εκτυπωτικά και διαφημιστικά έξοδα υπολογίζονται σε €110 χιλ.</p>																						
E.2α	<p><u>Λόγοι της προσφοράς, χρήση των εσόδων και εκτιμώμενο καθαρό ποσό των εσόδων</u></p> <p>Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρείας και ενίσχυση της ρευστότητας και των εργασιών που γίνονται με βάση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της Εταιρείας όπως αυτό έχει διαμορφωθεί από τον εξωτερικό σύμβουλο που έχει διοριστεί γι' αυτό το σκοπό. Τα κεφάλαια που θα αντληθούν θα επιτρέψουν στην Εταιρεία να προχωρήσει με την εφαρμογή των μέτρων μείωσης κόστους και αύξησης των εισοδημάτων της που θα συμπεριλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να ολοκληρώσει τις προσπάθειες εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή.</p>																						
E.3	<p><u>Περιγραφή των όρων και προϋποθέσεων της προσφοράς</u></p> <table border="1" data-bbox="276 925 1351 2027"> <tr> <td data-bbox="276 925 544 969"><b>ΕΚΔΟΣΗ</b></td> <td data-bbox="552 925 1351 969">Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ («Εταιρεία»)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 981 544 1025"><b>ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΕΣ ΑΞΙΕΣ</b></td> <td data-bbox="552 981 1351 1025">Δικαιώματα Προτίμησης («Rights»)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1037 544 1149"><b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ</b></td> <td data-bbox="552 1037 1351 1149">Ένα (1) Δικαίωμα Προτίμησης για κάθε μια (1) συνήθη μετοχή που θα κατέχουν οι Μέτοχοι κατά την Ημερομηνία Αρχείου</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1160 544 1294"><b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΣΕ ΝΕΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ</b></td> <td data-bbox="552 1160 1351 1294">Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01. Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1305 544 1350"><b>ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b></td> <td data-bbox="552 1305 1351 1350">€2,88 ανά 144 Νέες Μετοχές</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1361 544 1406"><b>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ</b></td> <td data-bbox="552 1361 1351 1406">€0,01</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1417 544 1552"><b>ΕΚΔΟΜΕΝΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΕΚΔΟΣΗ</b></td> <td data-bbox="552 1417 1351 1552">€3.911.552 διαιρεμένο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1563 544 1675"><b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΤΗΣ ΠΡΟΣ ΕΚΔΟΣΗ</b></td> <td data-bbox="552 1563 1351 1675">391.155.177</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1686 544 1865"><b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗ (ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΠΟΥ ΑΣΚΗΘΟΥΝ ΟΛΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ)</b></td> <td data-bbox="552 1686 1351 1865">Συνολικά μέχρι €45.061.076 διαιρεμένο σε 2.253.053.820 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1877 544 1966"><b>ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b></td> <td data-bbox="552 1877 1351 1966">Όλες οι Νέες Μετοχές από την έκδοσή τους και εφεξής θα έχουν τα ίδια ακριβώς δικαιώματα (rank pari passu) με τις υφιστάμενες μετοχές για όλους τους σκοπούς.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="276 1977 544 2022"><b>ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b></td> <td data-bbox="552 1977 1351 2022">Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της</td> </tr> </table>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ («Εταιρεία»)	<b>ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΕΣ ΑΞΙΕΣ</b>	Δικαιώματα Προτίμησης («Rights»)	<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ</b>	Ένα (1) Δικαίωμα Προτίμησης για κάθε μια (1) συνήθη μετοχή που θα κατέχουν οι Μέτοχοι κατά την Ημερομηνία Αρχείου	<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΣΕ ΝΕΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ</b>	Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01. Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.	<b>ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	€2,88 ανά 144 Νέες Μετοχές	<b>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ</b>	€0,01	<b>ΕΚΔΟΜΕΝΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΕΚΔΟΣΗ</b>	€3.911.552 διαιρεμένο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία.	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΤΗΣ ΠΡΟΣ ΕΚΔΟΣΗ</b>	391.155.177	<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗ (ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΠΟΥ ΑΣΚΗΘΟΥΝ ΟΛΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ)</b>	Συνολικά μέχρι €45.061.076 διαιρεμένο σε 2.253.053.820 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.	<b>ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	Όλες οι Νέες Μετοχές από την έκδοσή τους και εφεξής θα έχουν τα ίδια ακριβώς δικαιώματα (rank pari passu) με τις υφιστάμενες μετοχές για όλους τους σκοπούς.	<b>ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της
<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ («Εταιρεία»)																						
<b>ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΕΣ ΑΞΙΕΣ</b>	Δικαιώματα Προτίμησης («Rights»)																						
<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ</b>	Ένα (1) Δικαίωμα Προτίμησης για κάθε μια (1) συνήθη μετοχή που θα κατέχουν οι Μέτοχοι κατά την Ημερομηνία Αρχείου																						
<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΣΕ ΝΕΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ</b>	Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01. Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.																						
<b>ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	€2,88 ανά 144 Νέες Μετοχές																						
<b>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ</b>	€0,01																						
<b>ΕΚΔΟΜΕΝΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΕΚΔΟΣΗ</b>	€3.911.552 διαιρεμένο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία.																						
<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΤΗΣ ΠΡΟΣ ΕΚΔΟΣΗ</b>	391.155.177																						
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗ (ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΠΟΥ ΑΣΚΗΘΟΥΝ ΟΛΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ)</b>	Συνολικά μέχρι €45.061.076 διαιρεμένο σε 2.253.053.820 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.																						
<b>ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	Όλες οι Νέες Μετοχές από την έκδοσή τους και εφεξής θα έχουν τα ίδια ακριβώς δικαιώματα (rank pari passu) με τις υφιστάμενες μετοχές για όλους τους σκοπούς.																						
<b>ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της																						

	Εταιρείας και ενίσχυση της ρευστότητας και των εργασιών που γίνονται με βάση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της Εταιρείας όπως αυτό έχει διαμορφωθεί από τον εξωτερικό σύμβουλο Air France Consulting. Τα κεφάλαια που θα αντληθούν θα επιτρέψουν στην Εταιρεία να προχωρήσει με την εφαρμογή των μέτρων μείωσης κόστους και αύξησης των εισοδημάτων της που θα συμπεριλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να ολοκληρώσει τις προσπάθειες εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή.
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ</b>	Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα εισαχθούν και θα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, εφόσον ληφθούν οι σχετικές εγκρίσεις από τις αρμόδιες αρχές.
<b>ΙΣΧΥΟΝΤΕΣ ΝΟΜΟΙ/ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑ</b>	Οι Νόμοι της Κυπριακής Δημοκρατίας/ τα δικαστήρια της Κυπριακής Δημοκρατίας.
<b>ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΕΝΔΥΤΗ</b>	Λεπτομέρειες για το φορολογικό καθεστώς για τον Επενδυτή παρατίθενται στο Μέρος Β Κεφ. ΙΙ του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου.

### Αναμενόμενο Ενδεικτικό Χρονοδιάγραμμα έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης

Ο πίνακας παραθέτει το χρονοδιάγραμμα της έκδοσης και εισαγωγής Δικαιωμάτων Προτίμησης της Εταιρείας στο ΧΑΚ το οποίο υπόκειται στην έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΧΑΚ. Σημειώνεται ότι το χρονοδιάγραμμα είναι ενδεικτικό ώστε το επενδυτικό κοινό να έχει μια αρχική χρονική εκτίμηση των απαραίτητων διαδικασιών μέχρι την έναρξη διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων στο ΧΑΚ:

Ημερομηνία	Γεγονός
<b>28/12/2012</b>	Ημερομηνία άδειας δημοσίευσης παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου
<b>2/1/2013</b>	Ημερομηνία αναπροσαρμογής της τιμής της μετοχής της Εταιρείας για την έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης (ex-rights date).
<b>4/1/2013</b>	Ημερομηνία Αρχείου (record date) για την έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.
<b>11/1/2013</b>	Αποστολή Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για τους εγγεγραμμένους μετόχους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)
<b>18/1/2013 – 31/1/2013</b>	Περίοδος διαπραγμάτευσης Δικαιωμάτων Προτίμησης στο ΧΑΚ
<b>18/1/2013 – 7/2/2013</b>	Περίοδος άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για μετόχους εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ. (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)
<b>7/2/2013</b>	Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)

Εντός οκτώ εργάσιμων ημερών από την Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης, η Εταιρεία θα υποβάλει τα απαραίτητα Δικαιολογητικά στο ΧΑΚ για την εισαγωγή των Νέων Μετοχών. Σημειώνεται ότι κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έχει ακόμη ληφθεί η έγκριση του Χρηματιστηρίου για την εισαγωγή τους. Η ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Νέων Μετοχών θα αρχίσει εφόσον το ΧΑΚ βεβαιωθεί ότι το μητρώο κατόχων μετοχών της Εταιρείας έχει κατατεθεί σε ηλεκτρονική μορφή και πληρεί όλες τις προϋποθέσεις που έχουν τεθεί από το ΧΑΚ σύμφωνα με τον Κανονισμό 4 των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (καταχώρηση, διαπραγμάτευση και εκκαθάριση άυλων κινητών αξιών) Κανονισμό του 2001 για την εισαγωγή των αξιών στο Κεντρικό Μητρώο.

Αφού ληφθεί η έγκριση για εισαγωγή των Νέων Μετοχών από το ΧΑΚ, οι μετοχές αυτές θα πιστωθούν στις μερίδες επενδυτή των αιτητών που διατηρούν στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ. Η πίστωση των Νέων Μετοχών αναμένεται να καταχωρηθεί την εργάσιμη μέρα που προηγείται της εισαγωγής των Νέων Μετοχών στο ΧΑΚ.

Σημειώνεται επίσης ότι το χρονοδιάγραμμα εξαρτάται και από αστάθμητους παράγοντες και ενδέχεται να μεταβληθεί με ανακοίνωση στο ΧΑΚ ή μέσω του κυπριακού τύπου ή με έκδοση συμπληρωματικού ενημερωτικού δελτίου (εάν εφαρμόζεται).

Απαγορεύεται αφενός η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και κάθε προωθητικού και σχετικού με την παρούσα δημόσια προσφορά εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιοδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες και αφετέρου η άσκηση των Δικαιωμάτων από πρόσωπα των Εξαιρούμενων Χωρών.

### **Όροι Πληρωμής**

Το πληρωτέο ποσό (αρ. Νέων Μετοχών x Τιμή Διάθεσης) είναι πληρωτέο εξ ολοκλήρου κατά την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights) και θα πρέπει να καταβληθεί από τις 18 Ιανουαρίου 2013 και το αργότερο μέχρι τις 1:30 μ.μ. στις 7 Φεβρουαρίου 2013 διαφορετικά η προσφορά θα θεωρείται ότι δεν έχει γίνει αποδεκτή από τον Κάτοχο και τα Δικαιώματα Προτίμησης θα παραμείνουν στη δικαιοδοσία της Εταιρείας.

### **Διαπραγμάτευση Δικαιωμάτων Προτίμησης (Nil paid rights) στο ΧΑΚ**

Τα Δικαιώματα Προτίμησης για την απόκτηση νέων μετοχών (nil paid rights) θα είναι μεταβιβάσιμα και θα διαπραγματεύονται στο ΧΑΚ.

Η διαπραγμάτευση των Δικαιωμάτων Προτίμησης στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου θα αρχίσει από τις 18 Ιανουαρίου 2013 και θα διαρκέσει μέχρι και τις 31 Ιανουαρίου 2013. Από την ημέρα αποκοπής του δικαιώματος προτίμησης (ex-rights) δηλαδή από τις 2 Ιανουαρίου 2013 οι μετοχές της Εταιρείας θα διαπραγματεύονται στο ΧΑΚ χωρίς το δικαίωμα προτίμησης στην παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Στους Δικαιούχους των Δικαιωμάτων Προτίμησης εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ θα ταχυδρομηθούν στις 11 Ιανουαρίου 2013 Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών. Επιστολές Παραχώρησης θα σταλούν στην Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο και στις λοιπές χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών δεν θα ταχυδρομηθούν σε Εξαιρούμενες Χώρες.

Μετά την εισαγωγή των Δικαιωμάτων Προτίμησης στο ΧΑΚ, αυτά θα είναι μεταβιβάσιμα εξολοκλήρου ή μερικώς με το άνοιγμα δήλωσης χρήσης με χειριστή/ θεματοφύλακα και δίνοντας πρόσβαση στις αξίες αυτές σε συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα του ΧΑΚ. Εάν ο κάτοχος έχει ήδη δήλωση χρήσης με συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα τότε δεν είναι απαραίτητο το άνοιγμα νέας δήλωσης χρήσης εφόσον δοθεί πρόσβαση στο συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα για μεταβίβαση μέρους ή του συνόλου των Δικαιωμάτων Προτίμησης τους. Για να προβεί ο χειριστής/ θεματοφύλακας σε δήλωση χρήσης θα πρέπει να υπάρχει ήδη μερίδα επενδυτή. Κάθε μεταβίβαση θα καταχωρείται στο Κεντρικό μητρώο και τα Δικαιώματα Προτίμησης θα εγγράφονται στο όνομα του δικαιούχου την τρίτη εργάσιμη ημέρα από την κατάρτιση των συναλλαγών.

### **Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights)**

Ανάδοχος υπεύθυνος είσπραξης του τιμήματος άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης που θα ασκηθούν είναι η Εταιρεία The Cyprus Investment and Securities Corporation Ltd (CISCO).

Απαγορεύεται η άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης από επενδυτές των Εξαιρουμένων Χωρών. Σε περίπτωση που οι επενδυτές αυτοί ασκήσουν Δικαιώματα Προτίμησης και αυτό γίνει αντιληπτό, η Εταιρεία θα ακυρώσει την εν λόγω άσκηση και θα επιστρέψει τα καταβληθέντα ποσά στον επενδυτή.

Η Περίοδος Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης για Δικαιούχους Δικαιωμάτων Προτίμησης εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ καθώς και για τους επενδυτές που θα αποκτήσουν Δικαιώματα Προτίμησης κατά τη διαπραγμάτευση τους στο ΧΑΚ ορίζεται η περίοδος από τις 18 Ιανουαρίου 2013 μέχρι τις 7 Φεβρουαρίου 2013. Η Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης είναι η 7 Φεβρουαρίου 2013.

Οι Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights) στις οποίες θα αναγράφονται μεταξύ άλλων ο αριθμός Δικαιωμάτων Προτίμησης και ο αριθμός των Νέων Μετοχών που αναλογεί σε κάθε Δικαιούχο θα ταχυδρομηθούν στις 11 Ιανουαρίου 2013. Επιστολές παραχώρησης θα σταλούν στην Κύπρο, την Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο και στις λοιπές χώρες

της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών δεν θα ταχυδρομηθούν σε Εξαιρούμενες χώρες.

Για να ασκήσουν το δικαίωμά τους, οι Δικαιούχοι των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα πρέπει να συμπληρώσουν και υπογράψουν την Επιστολή Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης που θα τους έχει αποσταλεί και να καταβάλουν **το τίμημα άσκησης των €2,88 ανά 144 νέες μετοχές που τους παραχωρούνται** έγκαιρα (δηλαδή πριν από τις 13:30, της Τελευταίας Ημερομηνίας Άσκησης δηλ. της **7 Φεβρουαρίου 2013**) και

- να **την παραδώσει** με το απαιτούμενο τίμημα άσκησης (αριθμός μετοχών που προκύπτουν από τα Δικαιώματα Προτίμησης τα οποία ασκεί x €2,88 ανά 144 νέες μετοχές που παραχωρούνται) με επιταγή σε διαταγή «Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ» στα γραφεία του Αναδόχου Υπεύθυνου Είσπραξης Οργανισμού CISCO.

**Κεντρικά Γραφεία**

Εύρου 4,  
Eurolife House, 2<sup>ος</sup> όροφος,  
Τ.Θ. 20597, 1660 Λευκωσία  
Τηλ. 22 121800, Φαξ. 22 338801

**Επαρχία Λεμεσού**

66-68 Αρχιεπισκόπου Μακαρίου  
& Μάρκου Δράκου, 4003 Μέσα  
Γειτονιά, Λεμεσός.  
Τηλ. 25156590 Φαξ. 25353295

- Εναλλακτικά ο Δικαιούχος μέτοχος θα μπορεί να **ταχυδρομήσει** τη συμπληρωμένη Επιστολή Παραχώρησης στη διεύθυνση:

- Έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης Κυπριακών Αερογραμμών  
The Cyprus Investment and Securities Corporation Ltd (CISCO)  
Εβρου 4, Eurolife House, Τ.Κ. 20597, 1660 Λευκωσία

**αφού προηγουμένως προβεί σε κατάθεση του απαιτούμενου ποσού** σε ένα από τους ακόλουθους τραπεζικούς λογαριασμούς:

- Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρεία Λίμιτεδ (Αρ. Λογαριασμού 357006094193)

**Σε τέτοια περίπτωση η επιστολή παραχώρησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα πρέπει απαραίτητως να συνοδεύεται με αντίγραφο της κατάθεσης στον τραπεζικό λογαριασμό.**

Οι επιταγές μπορούν να παρουσιαστούν για εξαργύρωση από την Εταιρεία μόλις παραληφθούν. Η συμπλήρωση και υπογραφή του σχετικού μέρους της Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών και της συνοδευτικής επιταγής θα θεωρείται εγγύηση ότι η επιταγή θα μπορεί να πληρωθεί όταν αυτή παρουσιαστεί. Σε περίπτωση που η επιταγή επιστραφεί απλήρωτη τότε θα θεωρηθεί ότι ο Δικαιούχος ή ο κάτοχος των Δικαιωμάτων Προτίμησης δεν έχει ασκήσει τα Δικαιώματα Προτίμησής του.

Σημειώνεται ότι οι επενδυτές για να συμμετέχουν στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου πρέπει να τηρούν ενεργό Μερίδα Επενδυτή και Λογαριασμό Αξιών στο ΧΑΚ προκειμένου να καταχωρηθούν οι μετοχές που θα αποκτήσουν. Ο κωδικός αριθμός της Μερίδας Επενδυτή και ο αριθμός του Λογαριασμού Αξιών θα πρέπει να αναγράφονται στην επιστολή παραχώρησης/αίτηση εγγραφής. Επίσης οι επενδυτές πρέπει να ορίζουν το Χειριστή που επιθυμούν για τις μετοχές που θα τους κατανεμηθούν, συμπληρώνοντας τον κωδικό του αριθμό στην αίτηση εγγραφής. Στην περίπτωση κατά την οποία ο επενδυτής δεν ορίσει Χειριστή στην αίτηση εγγραφής τότε οι μετοχές που θα του κατανεμηθούν θα πιστωθούν στον Ειδικό Λογαριασμό της Μερίδας του, του οποίου Χειριστής είναι το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.

Η κατάθεση της Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης και η αποδοχή των προσφερομένων μετοχών με την υπογραφή του Δικαιούχου και κατόχου Δικαιωμάτων Προτίμησης καθιστά την αποδοχή των μετοχών αμετάκλητη.

Ο Κάτοχος Δικαιωμάτων Προτίμησης μπορεί, αν το επιθυμεί, να ασκήσει μέρος των Δικαιωμάτων Προτίμησης που κατέχει. Σε τέτοια περίπτωση θα πρέπει να παρουσιάσει την Επιστολή Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης, αφού προηγουμένως συμπληρώσει και υπογράψει την Επιστολή Παραχώρησης για τον αριθμό των Νέων Μετοχών που επιθυμεί να αποδεκτεί και να καταβάλει το τίμημα άσκησης που αντιστοιχεί στον αριθμό Δικαιωμάτων Προτίμησης που



	<p>επιθυμεί να ασκήσει.</p> <p>Η άσκηση του Δικαιώματος Προτίμησης και η πληρωμή από τον Κάτοχο του αντίστοιχου τμήματος των μετοχών αποτελεί αποδοχή της προσφοράς με βάση τους όρους του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και του Καταστατικού της Εταιρείας.</p> <p><b>Αν το τίμημα για άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης δεν καταβληθεί από τον Κάτοχο μέχρι τις 1.30 μ.μ. της 7 Φεβρουαρίου 2013, Τελευταίας Ημερομηνίας Άσκησης, η προσφορά αυτή θα θεωρείται ότι δεν έχει γίνει αποδεκτή.</b></p> <p><b>Επιστολές Παραχώρησης Νέων Μετοχών</b></p> <p>Οι Επιστολές Παραχώρησης των Νέων Μετοχών θα σταλούν στους μετόχους μέχρι τις <b>18 Φεβρουαρίου 2013.</b></p> <p><b>Διάθεση Μετοχών που αναλογούν σε μη Ασκηθέντα Δικαιώματα</b></p> <p>Η Εταιρεία θα δικαιούται καθ' οιονδήποτε χρόνο, εντός 90 εργάσιμων ημερών από την Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης, να προβεί είτε εξ'ολοκλήρου είτε τμηματικά σε άσκηση όλων ή μέρους των Δικαιωμάτων Προτίμησης που δεν ασκήθηκαν από τους Δικαιούχους τους κατά την Περίοδο Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης και να διαθέσει τις μετοχές που θα προκύψουν (Αδιάθετες Μετοχές) νοουμένου ότι θα έχουν ήδη ληφθεί από την Εταιρεία ανέκκλητες προσφορές για αγορά τέτοιου αριθμού μετοχών. Η τυχόν διάθεση των Αδιάθετων Μετοχών θα γίνει κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου και θα μπορεί να γίνει στην ίδια ή υψηλότερη τιμή από την Τιμή Άσκησης των Νέων Μετοχών νοουμένου ότι κατά τη γνώμη της Εταιρείας το καθαρό προϊόν της διάθεσης των μετοχών μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης υπερβαίνει την Τιμή Άσκησης των Νέων Μετοχών. Οι Νέες Μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των μη ασκηθέντων Δικαιωμάτων Προτίμησης από την Εταιρεία, θα διατεθούν άμεσα στους επενδυτές οι οποίοι θα έχουν ήδη υποβάλει ανέκκλητη προσφορά για αγορά μετοχών της Εταιρείας.</p>
E.4	<p><u>Περιγραφή συμφερόντων που επηρεάζουν σημαντικά την έκδοση, περιλαμβανομένων των συγκρουόμενων συμφερόντων</u></p> <p>Δεν Ισχύει</p>
E.5	<p><u>Όνομα του προσώπου ή της οντότητας που προσφέρεται να πωλήσει την κινητή αξία</u></p> <p>Δεν Ισχύει</p>
E.6	<p><u>Ποσό και ποσοστό της άμεσης μείωσης της διασποράς που προκύπτει από την προσφορά</u></p> <p>Επειδή τα Δικαιώματα Προτίμησης προσφέρονται στους υφιστάμενους μετόχους κατ' αναλογία των μετοχών που κατέχουν, σε περίπτωση που ασκηθούν όλα τα Δικαιώματα Προτίμησης όπως αυτά θα προσφερθούν, η διασπορά θα παραμείνει στα ίδια με τα σημερινά επίπεδα, και τα ποσοστά των υφιστάμενων μετόχων θα μείνουν αναλλοίωτα.</p> <p>Σε περιπτώσεις υφιστάμενων μετόχων που δεν προτίθενται να ασκήσουν κανένα από τα Δικαιώματα Προτίμησης που θα τους προσφερθούν, το ποσοστό συμμετοχής τους θα μειωθεί μέχρι 85,21% (με βάση τις υφιστάμενες 391.155.177 μετοχές και τις μέχρι 2.253.053.820 νέες μετοχές που δύνανται να προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης).</p> <p>Τα τελικά ποσοστά της κάθε περίπτωσης θα εξαρτηθούν από το τελικό συνολικό ποσοστό άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης, το οποίο θα καθορίσει το συνολικό αριθμό μετοχών της Εταιρείας.</p>
E.7	<p><u>Εκτιμώμενα έξοδα που χρεώνονται στον επενδυτή από τον εκδότη ή τον προσφέροντα</u></p> <p>Δεν Ισχύει</p>

***TMHMA II***

**ΜΕΡΟΣ Α΄**

---

1.0. ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	36
2.0. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ – ΥΠΕΥΘΥΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ	50
3.0. ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΕΣ ΙΣΤΟΡΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	51

## **ΤΜΗΜΑ ΙΙ**

### **ΜΕΡΟΣ Α΄**

#### **1.0 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

Η επένδυση στα Δικαιώματα Προτίμησης και σε μετοχές της Εταιρείας υπόκειται σε μία σειρά κινδύνων. Μαζί με τις λοιπές πληροφορίες που περιέχονται ή ενσωματώνονται μέσω παραπομπής στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο, οι δυνητικοί επενδυτές θα πρέπει να εξετάσουν προσεκτικά τους κινδύνους που περιγράφονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο, πριν επενδύσουν στα Δικαιώματα Προτίμησης και σε μετοχές της Εταιρείας. Εάν επέλθει οποιοδήποτε από τα γεγονότα που περιγράφονται παρακάτω, το Συγκρότημα, η χρηματοοικονομική θέση του ή τα αποτελέσματα της λειτουργίας του ενδέχεται να επηρεαστούν δυσμενώς και ουσιωδώς και, ανάλογα, μπορεί να σημειωθεί πτώση στην αξία και την τιμή πώλησης των μετοχών της Εταιρείας, οδηγώντας σε απώλεια του συνόλου ή μέρους οποιασδήποτε επένδυσης στα Δικαιώματα Προτίμησης και τις μετοχές της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, οι κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες που περιγράφονται παρακάτω μπορεί να μην είναι οι μόνοι που ενδεχομένως να αντιμετωπίσει το Συγκρότημα. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που επί του παρόντος δεν είναι γνωστοί ή που δεν θεωρούνται ουσιώδεις, μπορεί να επιδράσουν δυσμενώς τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Συγκροτήματος.

#### **ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ**

**Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε μία πολύ ανταγωνιστική αγορά.**

Οι παράγοντες που ευνοούν τον ανταγωνισμό μεταξύ των αεροπορικών εταιρειών περιλαμβάνουν την τιμή των ναύλων, την ποιότητα των υπηρεσιών, τη συχνότητα των πτήσεων, την ακρίβεια στις ώρες αναχώρησης, τα προγράμματα πτήσεων, τα προνόμια των επιβατών, τις πρακτικές επιβράβευσης των τακτικών επιβατών, την ποιότητα και ακρίβεια άλλων υπηρεσιών εξυπηρέτησης επιβατών όπως και την αναγνωρισιμότητα της Εταιρείας.

Η απελευθέρωση της Ευρωπαϊκής αγοράς ταυτόχρονα με τον συνεπακόλουθο ανταγωνισμό των αερομεταφορών οδήγησε στη μείωση των ναύλων και στην ανάπτυξη αερομεταφορών χαμηλού κόστους. Η δυνατότητα προσφοράς χαμηλών ναύλων προκύπτει συνήθως από την παροχή μειωμένων υπηρεσιών στους επιβάτες κατά τη διάρκεια της πτήσης, την εξασφάλιση χαμηλότερων πάγιων ή μεταβλητών εξόδων από τις αεροπορικές εταιρείες αλλά και την πρόσβαση σε διάφορους χρηματοδοτικούς πόρους. Η εισαγωγή στην Ευρωπαϊκή αγορά αερομεταφορών χαμηλού κόστους ταυτόχρονα με τη τυχόν μειωμένη πρόσβαση της Εταιρείας σε διάφορους χρηματοδοτικούς πόρους όπως επιχορηγήσεις από το κράτος, έχουν αρχίσει (i) να επηρεάζουν δυσμενώς την ανάπτυξη της Εταιρείας, (ii) να περιορίζουν το μερίδιο αγοράς της όπως και (iii) να την υποχρεώσουν να μειώσει τις τιμές των ναύλων της με σκοπό να είναι αντίστοιχοι με αυτούς των ανταγωνιστών της. Περαιτέρω, οι αερομεταφορείς χαμηλού κόστους έχουν ευκολότερη πρόσβαση σε επιχορηγήσεις περιλαμβανομένων των αρχών αεροδρομίων.

Οι ανταγωνιστές της Εταιρείας μπορεί πέραν της μείωσης των ναύλων τους να πραγματοποιήσουν διάφορες άλλες αλλαγές στις υπηρεσίες τους όπως είναι η προσφορά νέων ελκυστικών προγραμμάτων πτήσεων και υπηρεσιών και η εισαγωγή νέων δρομολόγιων με σκοπό την αύξηση του μεριδίου αγοράς τους και ταυτόχρονα την μείωση του μεριδίου αγοράς της Εταιρείας και συνεπώς των εσόδων της. Αν η Εταιρεία αδυνατεί να ανταποκριθεί με επιτυχία σε αυτές τις πρακτικές των ανταγωνιστών της τότε τα έσοδα από την επιβατική της κίνηση πιθανόν να μειωθούν επηρεάζοντας αρνητικά την επιχειρηματική της δραστηριότητα και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

Η ανάπτυξη της Εταιρείας επηρεάζεται επίσης σε ένα σημαντικό βαθμό από την εξέλιξη εναλλακτικών μορφών επικοινωνίας όπως είναι οι τηλεδιασκέψεις αλλά και από τον ανταγωνισμό φθηνότερων εναλλακτικών μέσων μεταφοράς.

**Η Εταιρεία είναι ευάλωτη σε μικρές μεταβολές στον αριθμό των επιβατών, στην τιμή των ναύλων αλλά και στη σύνθεση της επιβατικής κίνησης λόγω αυξημένων πάγιων εξόδων και χαμηλών περιθωρίων κέρδους.**

Τα υψηλά πάγια έξοδα αλλά και τα χαμηλά περιθώρια κέρδους χαρακτηρίζουν ιδιαίτερα τις αεροπορικές εταιρείες. Ανάλογα, ο αριθμός των επιβατών, οι τιμές των ναύλων και η σύνθεση της επιβατικής κίνησης επηρεάζουν άμεσα τα έσοδα των αεροπορικών εταιρειών. Ως αποτέλεσμα σχετικά μικρές αλλαγές στον αριθμό των επιβατών που διακινούνται με την Εταιρεία, στις τιμές των ναύλων που προσφέρει η Εταιρεία αλλά και στη σύνθεση της επιβατικής κίνησης ενδέχεται να επιφέρουν δυσανάλογα αποτελέσματα στα έσοδα της Εταιρείας, στην οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Η κερδοφορία της Εταιρείας επηρεάζεται από τις επικρατούσες οικονομικές και πολιτικές συνθήκες.**

Η αγορά των αερομεταφορών επηρεάζεται συνήθως αρνητικά κατά τη διάρκεια περιόδων οικονομικής και πολιτικής αστάθειας .

Εχθροπραξίες, στρατιωτικές συγκρούσεις, επιδείνωση της ασφάλειας διεθνών αερομεταφορικών εταιρειών αποτελούν κινδύνους στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία και δεν υπάγονται κάτω από τον έλεγχό της. Οι φόβοι τρομοκρατικών επιθέσεων στις αερομεταφορές πέραν της πτώσης στη ζήτηση ενδέχεται να επιφέρουν μείωση και στην προσφορά εάν ζητηθεί από τους αερομεταφορείς διαφόρων χωρών να δεσμεύσουν εμπορικά αεροσκάφη τους για στρατιωτική αερογέφυρα σε περίπτωση έκτακτης αμυντικής ανάγκης.

Κατά τη διάρκεια περιόδων οικονομικής ύφεσης η αγορά αερομεταφορών παρουσιάζει συνήθως αρνητικά οικονομικά αποτελέσματα λόγω μειωμένης επιβατικής κίνησης. Το σημαντικότερο μέρος των αεροπορικών ταξιδιών αποτελεί οικιοθελή καταναλωτική δαπάνη γεγονός που εξηγεί την μειωμένη ζήτηση από πλευράς καταναλωτών κατά τις περιόδους οικονομικής κρίσης. Κατά τη διάρκεια τέτοιων περιόδων κρίσης υπάρχει επίσης το ενδεχόμενο οι ανταγωνιστές της Εταιρείας να μεταφέρουν το δυναμικό τους σε υπηρεσίες και δρομολόγια που εξυπηρετεί η Εταιρεία κάτι το οποίο θα ενισχύσει τον ανταγωνισμό που βιώνει η Εταιρεία.

Τόσο η οικονομική όσο και η πολιτική αστάθεια μπορούν να προκαλέσουν αύξηση των λειτουργικών εξόδων της Εταιρείας, μείωση στη ζήτηση των υπηρεσιών που προσφέρει, υποχρεωτική μείωση στις τιμές των ναύλων της αλλά και αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση.

**Η αυξανόμενη προσφορά στον τομέα των αεροπορικών μεταφορών ενδέχεται να συνεχιστεί και στο μέλλον ή ακόμα και να ενταθεί.**

Είναι γεγονός ότι η προσφορά στον τομέα των αερομεταφορών υπερβαίνει τη ζήτηση εδώ και αρκετά χρόνια. Παρόλο που έχει σημειωθεί μια γενικότερη αύξηση στη ζήτηση για αεροπορικές υπηρεσίες, η εν λόγω ζήτηση έχει ικανοποιηθεί σε μεγαλύτερο βαθμό από τους αερομεταφορείς χαμηλού κόστους σε σχέση με τους αερομεταφορείς δικτύων μέσω αύξησης της μεταφορικής δυναμικότητας τους. Σε περίπτωση που οι ανταγωνιστές της Εταιρείας αντιμετωπίσουν την εν λόγω αύξηση στη χωρητικότητα με μείωση στις τιμές των ναύλων τους ή με επέκταση των υπηρεσιών και δρομολογίων τους στην αγορά που ήδη εξυπηρετεί η Εταιρεία τότε η επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας όπως και τα οικονομικά της αποτελέσματα ενδέχεται να επηρεαστούν αρνητικά. Πρόσφατο παράδειγμα είναι η είσοδος των πολύ ανταγωνιστικών εταιρειών χαμηλού κόστους σε δρομολόγια από Κύπρο προς Ευρώπη.

**Η αύξηση της τιμής των καυσίμων μειώνει την κερδοφορία των αεροπορικών εταιρειών.**

Οι τιμές του αργού πετρελαίου και γενικότερα των αεροπορικών καυσίμων υπόκεινται σε μεταβολές σε περίπτωση που επισυμβούν διάφορα γεγονότα όπως αλλαγή στη ζήτηση των καυσίμων, διαταραχή στην παγκόσμια οικονομία, αλλαγές στην πολιτική κατάσταση αλλά και λήψη αποφάσεων από τις πετρελαιοπαραγωγές χώρες.

Η Διεθνής Ένωση Αερομεταφορών (IATA) η οποία αναθεώρησε την πρόβλεψη της για τις τιμές των καυσίμων για το 2012 από \$99 το βαρέλι (Δεκέμβριο 2011) σε \$115 το βαρέλι (20 Μαρτίου 2012) θεωρεί ότι τα καύσιμα θα αποτελέσουν το 34% του λειτουργικού κόστους του κλάδου για το 2012.

Οι αυξανόμενες τιμές των καυσίμων είναι μια πρόκληση για την κερδοφορία των αεροπορικών εταιρειών. Σε περίπτωση που η αύξηση στις τιμές των καυσίμων συνδυαστεί με οικονομική ανάπτυξη και αύξηση στο παγκόσμιο εμπόριο τότε οι αεροπορικές εταιρείες θα έχουν την ευχέρεια να αντισταθμίσουν το αυξανόμενο κόστος των καυσίμων με προσαρμογές στις τιμές. Εάν όμως οι αυξανόμενες τιμές των καυσίμων εμποδίσουν την οικονομική ανάπτυξη τότε οι εταιρείες θα ελωμιστούν το κόστος της αύξησης της τιμής των καυσίμων με αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική τους κατάσταση και τα λειτουργικά τους αποτελέσματα.

**Επιδημίες/πανδημίες ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την επιβατική κίνηση.**

Σε περιόδους έξαρσης μεταδοτικών ασθενειών στις περιοχές που περιλαμβάνει δρομολόγια η Εταιρεία, η επιβατική κίνηση μειώνεται συνήθως αισθητά. Η ακύρωση ταξιδιών από επιβάτες ή η τυχόν αποφυγή ταξιδιών για το διάστημα που παρατηρείται μετάδοση των ασθενειών δυνατόν να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στα οικονομικά και λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Οι τρομοκρατικές ενέργειες και η επιβολή αυξημένων μέτρων ασφαλείας στον εναέριο χώρο επηρεάζουν αρνητικά την επιβατική κίνηση μέσω αέρος.**

Τρομοκρατικές επιθέσεις που διενεργούνται κατά τη διάρκεια αεροπορικών ταξιδιών μειώνουν την εμπιστοσύνη των επιβατών στο κλάδο των αερομεταφορών με άμεσο αποτέλεσμα τη συρρίκνωση των εσόδων από την επιβατική κίνηση. Τρομοκρατικές επιθέσεις που συμβαίνουν πέραν του εναέριου χώρου μπορούν εξίσου να επηρεάσουν τον κλάδο των αερομεταφορών αφού ενδέχεται να προκαλέσουν δυσμενείς συνέπειες στις επικρατούσες οικονομικές, πολιτικές και επιχειρηματικές συνθήκες με συνεπακόλουθη μείωση της επιβατικής κίνησης.

Διάφορα μέτρα ασφαλείας θεσπίζονται από τις αρμόδιες αρχές για την ασφαλή μετακίνηση των επιβατών μέσω αέρος. Σε περίπτωση που τα μέτρα αυτά είναι εξαιρετικά περιοριστικά τότε πιθανόν να επηρεαστεί η επιθυμία των καταναλωτών για μετακίνηση με αεροπορικούς μεταφορείς. Επιπλέον αν τα κόστη που αφορούν τη συμμόρφωση των αεροπορικών εταιρειών με τα μέτρα ασφαλείας είναι υψηλά τότε η οικονομική κατάσταση της Εταιρείας θα επηρεαστεί δυσμενώς.

**Τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία μπορεί να αυξήσουν τα έξοδα των αεροπορικών εταιρειών, να μειώσουν την ευελιξία τους και να επιδράσουν αρνητικά στο τρόπο λειτουργίας τους.**

Οι αεροπορικές εταιρείες υπάγονται κάτω από αυστηρό νομοθετικό πλαίσιο. Τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία που τους διέπει ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στα έξοδα, τη λειτουργία και την ανάπτυξη της Εταιρείας. Εάν η Εταιρεία αδυνατεί να μεταβιβάσει ολικώς ή μερικώς τα έξοδα στους πελάτες της τότε η λειτουργία της Εταιρείας μπορεί να επηρεαστεί δυσμενώς. Πιθανές αλλαγές στο νομοθετικό πλαίσιο που επηρεάζουν άμεσα την Εταιρεία περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων περιορισμούς στο χρόνο χρήσης αερολμμένων, περιορισμούς που αφορούν την απογείωση/προσγείωση, υποχρεωτική χρήση συγκεκριμένων αεροδιαδρόμων και περιορισμούς στη χρήση διαδρόμων προσγείωσης/ απογείωσης.

**Η Εταιρεία ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά από τυχόν μελλοντικούς περιορισμούς στις αερομεταφορές που σχετίζονται με τις εκπομπές ρύπων αλλά και άλλους περιβαλλοντικούς κανονισμούς.**

Η Εταιρεία υπόκειται σε περιβαλλοντικούς νόμους οι οποίοι ενδέχεται να γίνουν πιο αυστηροί στο μέλλον. Οι νόμοι αυτοί σχετίζονται με τη χρήση επικίνδυνων υλικών, την εκπομπή αερίων, την ηχορύπανση και γενικότερα όλες τις λειτουργίες των αερομεταφορών που ευνοούν την μόλυνση του περιβάλλοντος. Η Εταιρεία ενδέχεται στο μέλλον να επιβαρυνθεί με δαπάνες για τη συμμόρφωση της με τους ανωτέρω περιορισμούς όπως επίσης να αναγκαστεί να συμμορφωθεί με αυστηρότερους κανονισμούς γεγονόσ που θα έχει αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση και επιχειρηματική της δραστηριότητα.

**Οι δραστηριότητες της Εταιρείας επηρεάζονται από την παροχή υπηρεσιών από τρίτους.**

Ορισμένες υπηρεσίες που επηρεάζουν άμεσα την εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας παρέχονται από τρίτα μέρη. Ανάμεσα σε αυτές τις υπηρεσίες συγκαταλέγονται οι υπηρεσίες που παρέχονται από τις αρχές των αεροδρομίων, τους ελεγκτές εναέριας κυκλοφορίας, τους ταξιδιωτικούς πράκτορες, το προσωπικό ασφαλείας, τους υπεύθυνους επίγειας εξυπηρέτησης, ελέγχου εισιτηρίων και διακίνησης αποσκευών, τους

προμηθευτές αεροπορικών καυσίμων αλλά και τους συντηρητές αεροσκαφών και κινητήρων. Τυχόν διακοπή κάποιας από τις προαναφερθείσες υπηρεσίες λόγω τεχνικού προβλήματος, απεργίας ή άλλου γεγονότος θα διαταράξει τις λειτουργίες της Εταιρείας. Ακόμη στη περίπτωση που οι υπηρεσίες των τρίτων αποδεχθούν αναποτελεσματικές ή ανεπαρκείς, δεν εκπληρώνονται εντός των καθορισμένων χρονικών περιθωρίων ή δεν είναι άριστης ποιότητας τότε ταυτόχρονα με τις δραστηριότητες της Εταιρείας θα επηρεασθούν αρνητικά τόσο η φήμη της όσο και η εμπιστοσύνη των πελατών της σε αυτή.

**Η ασφάλιση στις αερομεταφορές μπορεί να καταστεί εξαιρετικά δύσκολη ή ακριβή για την Εταιρεία.**

Την επόμενη μέρα των τρομοκρατικών επιθέσεων της 11<sup>ης</sup> Σεπτεμβρίου 2001 στην Νέα Υόρκη και Ουάσινγκτον οι αεροπορικές εταιρείες έμειναν ανασφάλιστες αφού οι ασφαλιστές αεροπορικών εταιρειών ακύρωσαν την ασφάλιση κατά κινδύνων πολέμου και έτσι οι κυβερνήσεις αναγκάστηκαν να παρέμβουν για να αναλάβουν εκείνες το ρόλο του ασφαλιστή. Παράλληλα τα ασφαλιστρα για την αεροπορική ασφάλιση αυξήθηκαν από τους ασφαλιστές και αντασφαλιστές. Παρόλο που πρόσφατα οι ασφαλιστές και αντασφαλιστές αερομεταφορών προσέφεραν ξανά την ασφάλιση κατά του πολέμου περιέλαβαν όρους οι οποίοι αποσκοπούν στην εξαίρεση κάλυψης ορισμένων κινδύνων που σχετίζονται με τα όπλα μαζικής καταστροφής. Σε περίπτωση που οι ασφαλιστές ή αντασφαλιστές αποσύρουν τις ασφαλίσεις που καλύπτουν τους κυριότερους αεροπορικούς κινδύνους ή οι σχετικές καλύψεις δεν προσφέρονται σε συμφέρον εμπορικούς όρους ή δεν καλύπτονται από άλλες πηγές όπως τον κρατικό φορέα τότε η Εταιρεία θα αδυνατεί να προστατευτεί έναντι των κινδύνων αυτών με αποτέλεσμα να επηρεαστεί η επιχειρηματική της δραστηριότητα.

**Λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας που δεν υπόκεινται κάτω από τον έλεγχο της ενδέχεται να αυξηθούν.**

Οι φόροι αεροδρομίου, τα τέλη εναέριου χώρου, τα τέλη προσγείωσης αλλά και άλλα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας που δεν υπόκεινται υπό τον έλεγχό της αυξήθηκαν τα τελευταία χρόνια και ενδέχεται να αυξηθούν περαιτέρω. Αν τέτοιου είδους αυξήσεις δεν δύνανται να μετακυληθούν στους πελάτες της ή σε περίπτωση που μεταβιβαστούν μέσω αύξησης των ναύλων και προκαλέσουν μείωση της επιβατικής κίνησης τότε τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας θα αυξηθούν μαζί με όλες τις συνεπακόλουθες αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Η λειτουργία της Εταιρείας υπόκειται σε αυστηρό ρυθμιστικό πλαίσιο σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.**

Η Εταιρεία λειτουργεί με βάση την άδεια εκμετάλλευσης και πιστοποιητικό αερομεταφορέα που έχει εκδοθεί από τις κυπριακές αρχές εναέριας κυκλοφορίας. Οι άδειες αυτές υπόκεινται στον όρο της συνεχούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις υφιστάμενες διατάξεις, νόμους και κανονισμούς που ισχύουν για τον κλάδο των αεροπορικών μεταφορών, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε νέων κανόνων ή κανονισμών που δυνατόν να υιοθετηθούν στο μέλλον.

Επιπρόσθετα, η λειτουργία των αεροπορικών εταιρειών διέπεται από εθνικούς, κοινοτικούς και διεθνείς κανονισμούς, καθώς και διμερείς και πολυμερείς συμβάσεις μεταξύ της Κύπρου και των κρατών εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης, που επιβάλλουν υποχρεώσεις στους αερομεταφορείς. Οι κανονισμοί και συμβάσεις αυτές υπόκεινται σε τροποποιήσεις και η Εταιρεία δεν μπορεί να προβλέψει τις μελλοντικές αλλαγές ή τις επιπτώσεις τυχόν αλλαγών στον κλάδο των αεροπορικών μεταφορών ή στη λειτουργία της Εταιρείας. Οποιοσδήποτε τροποποιήσεις σε υφιστάμενες συμβάσεις ή η σύναψη νέων συμβάσεων καθώς και οποιαδήποτε εισαγωγή νέων ρυθμιστικών μέτρων ή η επέκταση των υφιστάμενων υποχρεώσεων, ενδεχομένως να οδηγήσει σε σημαντικά λειτουργικά έξοδα ή/και να περιορίσει τη δυνατότητα της Εταιρείας στο να ανταποκριθεί στις συνθήκες αγοράς, στον ανταγωνισμό από άλλες αεροπορικές εταιρείες ή στις αλλαγές στην διάρθρωση του κόστους ή στη μείωση εσόδων λόγω αύξησης ανταγωνισμού.

**Η δυνατότητα της Εταιρείας να εφαρμόσει τη στρατηγική ανάπτυξης της και τα αποτελέσματα αυτής δύναται να επηρεαστούν από παράγοντες που δεν υπόκεινται στον έλεγχο της Εταιρείας.**

Η δυνατότητα της Εταιρείας να εφαρμόσει τη στρατηγική ανάπτυξής της και η επίδραση που δυνατόν να έχει η υλοποίηση της στρατηγικής ανάπτυξης στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας μπορεί να επηρεαστούν από αριθμό παραγόντων, συμπεριλαμβανομένων του κόστους απόκτησης ή μίσθωσης νέων αεροσκαφών, της ασφάλειας λειτουργίας, της διαθεσιμότητας χρονοθυρίδων (slots) και απόκτησης

δικαιωμάτων εναέριας κυκλοφορίας σε μη κοινοτικά διεθνή δρομολόγια, της διαθεσιμότητας κατάλληλων αεροσκαφών, προσωπικού και εγκαταστάσεων επίγειας εξυπηρέτησης, του κόστους καυσίμων και του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία. Επιπλέον, η δημιουργία νέων δρομολογίων δυνατόν να προϋποθέτει σημαντικά έξοδα. Όσον αφορά νέα δρομολόγια η Εταιρεία δυνατόν να αντιμετωπίσει, μεγαλύτερο ανταγωνισμό από ότι έχει να αντιμετωπίσει σε υφιστάμενα δρομολόγια της ή δυνατόν να μην έχει εκτιμήσει σωστά το ύψος του ανταγωνισμού. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν είναι σε θέση να διαχειριστεί ή να εφαρμόσει την στρατηγική ανάπτυξης που έχει σχεδιάσει εκτιμώντας σωστά τη αναμενόμενη ζήτηση ή σε περίπτωση που υποχρεωθεί να τερματίσει ζημιογόνα δρομολόγια, ή δεν είναι σε θέση να υποστεί τα έξοδα ή αν δεν επιτύχει να θέσει τους απαραίτητους ελεγκτικούς μηχανισμούς, συστήματα και διαδικασίες για τη διατήρηση ενός μεγαλύτερου δικτύου δρομολογίων, αυτό θα μπορούσε να έχει ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον και ο ανταγωνισμός μπορεί να ενταθεί.**

Το ανταγωνιστικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία μπορεί να γίνει πιο έντονο. Η Εταιρεία δεν μπορεί να διαβεβαιώσει ότι άλλοι αερομεταφορείς δεν θα εντείνουν την ανταγωνιστική τους δραστηριότητα ή ότι νέοι αερομεταφορείς δεν θα εισέλθουν εκ νέου στην εγχώρια αγορά. Εάν η Εταιρεία δεν καταφέρει να ανταγωνιστεί με επιτυχία τις υφιστάμενες ή νέο-εισερχόμενες αεροπορικές εταιρείες αυτό θα μπορούσε να έχει ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Η λειτουργία της Εταιρείας θα μπορούσε να πληγεί εάν δεν μπορέσει να προσελκύσει και να διατηρήσει κατάλληλα προσοντούχο προσωπικό.**

Η Εταιρεία ανταγωνίζεται με μεγάλες ευρωπαϊκές εταιρείες όσον αφορά την προσέλκυση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού και αρκετοί από τους ανταγωνιστές της Εταιρείας προσφέρουν αποδοχές και ωφελήματα που υπερβαίνουν αυτά της Εταιρείας. Δεν είναι δυνατόν να εξασφαλιστεί ότι η Εταιρεία θα είναι σε θέση μελλοντικά να προσελκύσει και να διατηρήσει προσοντούχο προσωπικό ή να προσλάβει επαρκή αριθμό νέων εργαζομένων με κατάλληλα τεχνικά προσόντα για να αναπληρώσει τυχόν απώλειες υφιστάμενων υπαλλήλων. Στα πλαίσια του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης το οποίο εκπονήθηκε από την Air France Consulting προνοούνται σημαντικές μειώσεις απολαβών του προσωπικού περιλαμβανομένου και του εξειδικευμένου προσωπικού. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν είναι σε θέση να διατηρήσει υφιστάμενους εργαζομένους με λογικό μειωμένο κόστος ως αυτό προνοείται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αυτό θα μπορούσε να έχει ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Τυχόν αποχώρηση βασικών ανώτατων στελεχών της Εταιρείας θα έπληττε τη λειτουργία της.**

Η ποιότητα και τα ηγετικά προσόντα βασικών ανώτατων στελεχών της Εταιρείας διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην ομαλή λειτουργία της Εταιρείας. Τυχόν απώλεια ανώτερων στελεχών της Εταιρείας χωρίς την κατάλληλη αντικατάσταση τους θα μπορούσε να έχει ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Η δυνατότητα μείωσης του κόστους διανομής εισιτηρίων μέσω της αύξησης των πωλήσεων εισιτηρίων στο διαδίκτυο εξαρτάται από τον βαθμό χρήσης του ηλεκτρονικού εμπορίου στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.**

Για το 2011, οι πωλήσεις εισιτηρίων μέσω του διαδικτύου, συμπεριλαμβανομένων των απευθείας πωλήσεων σε πελάτες αυξήθηκαν σημαντικά, μειώνοντας το κόστος διανομής των εισιτηρίων σε χώρες όπως η Κύπρος και το Ηνωμένο Βασίλειο όπου το ποσοστό των απευθείας πωλήσεων είναι αυξημένο. Η περαιτέρω αύξηση του αριθμού των εισιτηρίων που πωλούνται μέσω διαδικτύου, εξαρτάται από τη χρήση του διαδικτύου για την κράτηση και αγορά εισιτηρίων σε κάθε χώρα που δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν αυξήσει τις πωλήσεις εισιτηρίων μέσω του διαδικτυακού της τόπου, δυνατόν να μην καταφέρει να μειώσει το κόστος διανομής, γεγονός που θα ασκούσε ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.



**Παραβιάσεις της ασφάλειας του δικτυακού τόπου της Εταιρείας θα μπορούσαν να αποθαρρύνουν μελλοντικούς πελάτες, να επιδράσουν αρνητικά στη φήμη της Εταιρείας και να οδηγήσουν σε αξιώσεις εναντίων της Εταιρείας.**

Η ασφαλής μετάδοση απόρρητων πληροφοριών είναι απαραίτητη προϋπόθεση για το ηλεκτρονικό εμπόριο μέσω του διαδικτύου, συμπεριλαμβανομένων των πωλήσεων αεροπορικών εισιτηρίων. Προβλήματα ασφάλειας του διαδικτύου θα μπορούσαν να αποτρέψουν το κοινό από τη χρήση του διαδικτύου ιδιαίτερα σε περιπτώσεις που προϋποθέτουν τη μετάδοση εμπιστευτικών πληροφοριών. Η Εταιρεία μπορεί να αναγκαστεί να αναλάβει σημαντικές δαπάνες με σκοπό την προστασία από την απειλή παραβιάσεων ασφάλειας ή για να διορθώσει τα προβλήματα που προκαλούνται από τέτοιες παραβιάσεις.

Η διαδικασία επίλυσης τέτοιων προβλημάτων δυνατόν να προκαλέσει καθυστερήσεις ή διακοπή στην εξυπηρέτηση των πελατών της Εταιρείας γεγονός που θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη της Εταιρείας και να αποτρέψει πελάτες από τη χρήση τέτοιων υπηρεσιών της Εταιρείας ή δυνατόν να οδηγήσει στη δημιουργία αξιώσεων εναντίων της Εταιρείας. Τα πιο πάνω ενδεχόμενα δυνατόν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία τηρεί αρχείο με προσωπικά δεδομένα που έχει λάβει από πελάτες το οποίο υπόκειται στη νομοθεσία προστασίας προσωπικών δεδομένων στην Ευρωπαϊκή Ένωση και στην Κύπρο. Σε περίπτωση που τρίτοι, οι οποίοι δεν είναι εξουσιοδοτημένοι, αποκτήσουν πρόσβαση στα δεδομένα αυτά χωρίς την συγκατάθεση των πελατών τότε θα πλήττονταν η φήμη της, θα επιβάλλονταν διοικητικά μέτρα κατά της Εταιρείας, πρόστιμα εις βάρος της και οι πελάτες θα είχαν τη δυνατότητα να εγείρουν νομικές αξιώσεις εναντίων της Εταιρείας. Εάν επισυμβούν οποιαδήποτε από τα πιο πάνω γεγονότα θα μπορούσαν να έχουν ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Μη ανανέωση ή ακύρωση συμφωνιών της Εταιρείας για την πραγματοποίηση πτήσεων με κοινό κωδικό με άλλες αεροπορικές εταιρείες ενδέχεται έχουν αρνητική επίδραση στις δραστηριότητες της.**

Η Εταιρεία προσφέρει πτήσεις με κοινό κωδικό με αριθμό Εταιρειών. Η δυνατότητα της Εταιρείας να προσφέρει διαδρομές μέσω των πτήσεων των συνεργατών της θα μπορούσε να χαθεί ή να επηρεαστεί εάν λήξουν οι συμφωνίες αυτές και δεν ανανεωθούν. Εάν επισυμβεί το πιο πάνω, το κόστος ανάπτυξης της λειτουργίας της Εταιρείας στους προορισμούς όπου προσφέρονται κοινοί κωδικοί θα αυξηθεί. Το γεγονός αυτό θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση των εσόδων που αφορούν την επιβατική κίνηση ή/και σε αυξημένα λειτουργικά έξοδα ή/και το ανταγωνιστικό περιβάλλον που αφορά τα δρομολόγια που δύναται να επηρεαστούν θα αλλοιωθεί, γεγονός που θα μπορούσε να έχει ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Το γεγονός ότι η Εταιρεία προμηθεύεται αεροσκάφη από έναν μόνο κατασκευαστή την καθιστά ευάλωτη σε προβλήματα συνδεδεμένα με τα αεροσκάφη ή τον κατασκευαστή τους.**

Η εξάρτηση της Εταιρείας από αεροσκάφη Airbus την καθιστά ευάλωτη σε προβλήματα συνδεδεμένα με τα αεροσκάφη ή τον κατασκευαστή τους. Σε περίπτωση που κάποιο σχεδιαστικό σφάλμα ή κάποιο μηχανικό πρόβλημα στην κατηγορία αεροσκαφών Airbus υποχρέωνε τα αεροσκάφη της Εταιρείας να παραμείνουν στο έδαφος μέχρι αυτό να διορθωθεί ή να αποκατασταθεί, η επιχειρηματική δραστηριότητα, η οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας θα μπορούσαν να επηρεαστούν αρνητικά. Επίσης σε περίπτωση που κάποιος από τους προμηθευτές της Εταιρείας αντιμετωπίσει οικονομικά προβλήματα ή τερματίσει τις δραστηριότητες του ή δεν τηρήσει τις υποχρεώσεις του προς την Εταιρεία το γεγονός αυτό θα μπορούσε να έχει αρνητική επίδραση στην Εταιρεία. Η επιχειρηματική δραστηριότητα, η οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας θα μπορούσαν επίσης να επηρεαστούν αρνητικά σε περίπτωση που υπάρχει ανησυχία για την ασφάλεια των αεροσκαφών τύπου Airbus ή άλλα προβλήματα πραγματικά και φημολογούμενα όπως και λόγω αεροπορικού δυστυχήματος σε αεροσκάφος Airbus οποιασδήποτε άλλης Εταιρείας. Αεροπορικά ατυχήματα τέτοιου είδους δημιουργούν ανησυχίες ανεξάρτητα με τα αίτια που το προκάλεσαν (ανθρώπινο σφάλμα ή ελάττωμα του αεροσκάφους). Τέτοια γεγονότα θα μπορούσαν να έχουν ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Η Εταιρεία δεν μπορεί να διαβεβαιώσει ότι τα μέτρα που λαμβάνει για αντιμετώπιση της αύξησης του κόστους καυσίμων θα είναι αποτελεσματικά.**

Το κόστος καυσίμων αντιπροσωπεύει σημαντικό μέρος των λειτουργικών εξόδων της Εταιρείας. Τα αεροπορικά καύσιμα υπόκεινται σε σημαντικές μεταβολές τιμών και αποθεμάτων. Επιπρόσθετα τα έξοδα καυσίμων της Εταιρείας υπόκεινται σε κινδύνους σχετικούς με το ξένο συνάλλαγμα, καθώς και οι διεθνείς τιμές για τα αεροπορικά καύσιμα καθορίζονται σε Δολάρια Αμερικής. Οποιοσδήποτε ενέργειες λαμβάνονται από την Εταιρεία κατά καιρούς για την αντιμετώπιση τυχόν αύξησης στις τιμές καυσίμων όπως επίναιλοι και συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου από την αύξηση στις τιμές των καυσίμων δυνατόν να μην είναι επιτυχείς ή εφικτές και εάν η Εταιρεία αποτύχει να προστατεύσει τη δραστηριότητά της από περαιτέρω αύξηση στα αεροπορικά καύσιμα αυτό θα μπορούσε να έχει ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Το Συγκρότημα είναι εκτεθειμένο σε διάφορες μορφές νομικού κινδύνου (litigation risk)**

Η Εταιρεία ενδέχεται από καιρό σε καιρό να εμπλακεί σε δικαστικές ή διαιτητικές διαφορές ή αγωγές οι οποίες πιθανόν να επιφέρουν σημαντικές επιπτώσεις στις εργασίες και τα αποτελέσματά της.

Ο νομικός κίνδυνος πηγάζει από δικαστικές διαδικασίες που εκκρεμούν ή ενδέχεται να εγερθούν εναντίον της Εταιρείας και πιθανό να συνεπάγονται δαπάνες για την Εταιρεία.

Η Εταιρεία δίδει ιδιαίτερη έμφαση στη σωστή επιμέτρηση και παρακολούθηση των κινδύνων που σχετίζονται με δικαστικές ή διαιτητικές διαφορές και άλλα νομικά ζητήματα. Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου εκκρεμεί αριθμός διαδικασιών /αιτήσεων που έχουν καταχωρηθεί ενώπιον του Δικαστηρίου Εργατικών Διαφορών από υπαλλήλους, καθώς και πρώην υπαλλήλους της Εταιρείας, σε σχέση με μείωση των ωφελημάτων τους, με βάση τις πρόνοιες του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του 2006. Κατά τη διάρκεια του 2010 έχει εκδοθεί απόφαση του Δικαστηρίου Εργατικών Διαφορών εναντίον της Εταιρείας για μία μόνο απαίτηση. Μετά από αίτηση της Εταιρείας, το Ανώτατο Δικαστήριο εξέδωσε στις 30 Απριλίου 2010 διάταγμα της φύσης Certiorari με το οποίο η πρωτόδικη απόφαση του Δικαστηρίου Εργατικών Διαφορών ακυρώθηκε. Η υπόθεση εκδικάζεται εκ νέου. Άλλες δύο υποθέσεις βρίσκονται επίσης σε διαδικασία εκδίκασης. Εγείρονται δύσκολα νομικά ζητήματα που καθιστούν οποιαδήποτε προσπάθεια εύλογου υπολογισμού ενδεχόμενων υποχρεώσεων παραπλανητική στο παρόν στάδιο. Η Εταιρεία υπερασπίζεται δυναμικά τις υποθέσεις αυτές.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν περιλαμβάνουν οποιοδήποτε ποσό σχετικά με τις πιο πάνω δικαστικές υποθέσεις. Ειδική αναφορά μπορεί να γίνει στη σημείωση 12 « Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις » των Συνοπτικών Ενδιάμεσων Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012 .

**Κίνδυνος από ενδεχόμενες υποχρεώσεις για ωφελήματα αφυπηρέτησης προσωπικού**

Το Συγκρότημα και η Εταιρεία λειτουργούν διάφορα σχέδια αφυπηρέτησης προσωπικού. Ειδική αναφορά για τα εν λόγω σχέδια και λεπτομέρειες παρατίθενται στη σημείωση 38 των Ενοποιημένων και Ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για το έτος 2011.

Όλοι οι υπάλληλοι των Κυπριακών Αερογραμμών (εκτός των πιλότων) που εργοδοτούνται στην Κύπρο έχουν το δικαίωμα να γίνουν μέλη στο Ταμείο Προνοίας το οποίο είναι σχέδιο καθορισμένου ωφελήματος. Το σχέδιο είναι χρηματοδοτημένο και τα περιουσιακά στοιχεία του αποτελούν ξεχωριστή οντότητα. Το σχέδιο προβλέπει ότι πέραν από τις καθορισμένες εισφορές της η Εταιρεία έχει εγγυηθεί την αγοραστική αξία των ωφελημάτων αφυπηρέτησης των υπαλλήλων (Purchase Power Guarantee) ώστε να μην είναι χαμηλότερο από το «ελάχιστο συνολικό ωφέλημα». Η αγοραστική αξία των ωφελημάτων αφυπηρέτησης εξασφαλίζεται από το Λογαριασμό Εγγυημένης Αγοραστικής Αξίας (Guaranteed Purchase Power Account) ο οποίος είναι και το αντικείμενο της αναλογιστικής αποτίμησης. Αναλογιστικές εκτιμήσεις γίνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα. Η πιο πρόσφατη εκτίμηση αφορά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και ολοκληρώθηκε κατά τη διάρκεια του Μαρτίου 2012.

Η εκτίμηση που έγινε για την παρουσίαση των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται από το ΔΛΠ19 κατά την ημερομηνία αναφοράς βασίζεται στην πλήρη εκτίμηση των υποχρεώσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2011. Η

παρούσα αξία αναλογιστικής υποχρέωσης, το σχετικό κόστος τρέχουσας υπηρεσίας και οποιοδήποτε κόστος προϋπηρεσίας επιμετρήθηκαν με τη μέθοδο της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011, η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του ταμείου ήταν €37,03 εκατομμύρια, ενώ η παρούσα αξία αναλογιστικής υποχρέωσης ανερχόταν στα €40,84 εκατομμύρια. Οι μη αναγνωρισθείσες καθαρές αναλογιστικές ζημιές ήταν €1,69 εκατομμύρια. Η χρηματοδότηση του Ταμείου Προνοίας γίνεται με βάση τις υποχρεώσεις προς τα μέλη του Ταμείου Προνοίας αν αυτό διέκοπτε τις δραστηριότητές του. Η διαφορά του υπολοίπου που έχει προβλεφθεί και του ποσού που έχει χρηματοδοτηθεί περιλαμβάνεται αναλόγως στα εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις αν η πρόβλεψη είναι υψηλότερη ή στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα αν η χρηματοδότηση είναι υψηλότερη. Το έξοδο που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων του έτους ανέρχεται στα €3,42 εκατομμύρια (2010: €2,96 εκατομμύρια).

Με βάση αναλογιστική μελέτη που πραγματοποιήθηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 οι υποχρεώσεις του Ταμείου (στη βάση μη συνέχισης αυτού) ανέρχονταν σε €14.900.000 ενώ τα περιουσιακά του στοιχεία σε €6.200.000 και επομένως υπήρχε έλλειμμα €8.700.000. Με βάση σχετικό μνημόνιο, είναι υποχρέωση της Εταιρείας να καταβάλει στο Ταμείο.

Τυχόν διαφοροποίηση των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν κατά τις αναλογιστικές εκτιμήσεις ενδέχεται να προκαλέσει σημαντική αύξηση των υποχρεώσεων αυτών καθώς και των εισφορών για την κάλυψη αναλογιστικών ή λειτουργικών ελλειμμάτων των προγραμμάτων παροχών για ωφελήματα αφυπηρέτησης προσωπικού. Το κέρδος ή η ζημία που αναγνωρίζεται κατά την περικοπή ή τακτοποίηση ωφελημάτων αφυπηρέτησης, συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων, οποιαδήποτε μεταβολή στην εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων. Ως αποτέλεσμα, αρνητικές μεταβολές σε σχέση με την αξία μετοχικών και άλλων αξιών που συμπεριλαμβάνονται στα περιουσιακά στοιχεία του προγράμματος καθορισμένων παροχών δύναται να έχουν αρνητική επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

#### **Τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας υπόκεινται σε εποχιακές διακυμάνσεις.**

Η ζήτηση για υπηρεσίες της Εταιρείας παρουσιάζει εποχιακές διακυμάνσεις. Ιστορικά, η ζήτηση για υπηρεσίες της Εταιρείας είναι υψηλότερη την περίοδο του καλοκαιριού και χαμηλότερη το χειμώνα (με εξαίρεση τις εορταστικές περιόδους των Χριστουγέννων, της Πρωτοχρονιάς και του Πάσχα). Το μεγαλύτερο μέρος της κερδοφορίας της Εταιρείας εμφανίζεται κατά τις πιο πάνω περιόδους υψηλής ζήτησης. Οποιαδήποτε γεγονότα που δυνατόν να επηρεάσουν τη ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια κατά τις πιο πάνω περιόδους δυνατόν να επηρεάσουν δυσμενώς τη χρήση και να έχουν ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

#### **Σε περίπτωση αεροπορικού δυστύχηματος ή άλλου περιστατικού στο οποίο εμπλέκεται αεροσκάφος της Εταιρείας τόσο η φήμη όσο και η επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας θα επηρεαστούν αρνητικά.**

Σε περίπτωση που κάποιο από τα αεροσκάφη της εμπλακεί σε αεροπορικό δυστύχημα ή άλλου είδους περιστατικό τότε δυνατόν η Εταιρεία να εμπλακεί σε αξιώσεις τραυματισμένων επιβατών ή συγγενών εκλιπόντων επιβατών. Δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι το ποσό της ασφαλιστικής κάλυψης σε περίπτωση τέτοιας απώλειας θα είναι επαρκές για να καλύψει ζημιές αυτού του είδους ή ότι δεν θα υποχρεωθεί η Εταιρεία να καλύψει σημαντικές ζημιές από γεγονότα όπως τα παραπάνω ανεξαρτήτως της ασφαλιστικής της κάλυψης. Σημαντικές αξιώσεις εναντίον της Εταιρείας που δεν καλύπτονται από την ασφαλιστική της κάλυψη, ή μια σημαντική αύξηση των ασφαλίσεων της θα μπορούσαν να βλάψουν την επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

Επιπρόσθετα κάθε αεροπορικό δυστύχημα ή παρόμοιο περιστατικό δύναται να δημιουργήσει την αντίληψη ότι η Εταιρεία δεν είναι ασφαλής ή είναι λιγότερο αξιόπιστη από άλλες αεροπορικές εταιρείες γεγονός που μπορεί να οδηγήσει τους επιβάτες προς άλλες αεροπορικές εταιρείες ή ακόμη και άλλα μέσα μεταφοράς. Τα πιο πάνω γεγονότα δυνατόν να έχουν ουσιώδεις αρνητικές επιδράσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Διακυμάνσεις σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και σε επιτόκια δύνανται να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της Εταιρείας.**

Ένα μέρος των εξόδων της Εταιρείας όπως για παράδειγμα, καύσιμα, μισθώσεις αεροσκαφών, έξοδα διαμονής, ανταλλακτικά και ασφάλιστρα αεροσκαφών, οφείλονται σε ξένα νομίσματα όπως Δολάρια Αμερικής και Στερλίνες αλλά τα περισσότερα από τα έσοδα της εισπράττονται σε Ευρώ. Το ποσό των εξόδων σε ξένα νομίσματα το οποίο δεν αντισταθμίζεται από οποιεσδήποτε εισπράξεις από έσοδα υπόκειται σε διακυμάνσεις συναλλάγματος σε σχέση με το Ευρώ. Παρά τις οποιεσδήποτε πρακτικές αντιστάθμισης του συναλλαγματικού κινδύνου οι οποίες λαμβάνονται από την Εταιρεία, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι αυτές θα είναι επιτυχείς. Σε περίπτωση που οι πρακτικές αντιστάθμισης δεν είναι επιτυχείς, αυτό θα μπορούσε να έχει αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

Η Εταιρεία είναι επίσης εκτεθειμένη στον κίνδυνο διακύμανσης επιτοκίων στις καταθέσεις σε μετρητά, στο δανεισμό και τις δαπάνες τόκων που σχετίζονται με τις συμφωνίες χρηματοδότησής της. Σε περίπτωση που οι οικονομικές συνθήκες οδηγήσουν σε ασταθή επιτόκια ή αν η Εταιρεία δεν επιτύχει να αντισταθμίσει επιτυχώς τις οικονομικές της υποχρεώσεις αυτό θα μπορούσε να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Οι ομαλές εργασιακές σχέσεις της Εταιρείας με τους εργαζομένους της είναι απαραίτητες για την επιτυχή δραστηριοποίηση της.**

Οι ομαλές εργασιακές σχέσεις μεταξύ της Εταιρείας και τους εργαζομένους της είναι απαραίτητες για την επιτυχή δραστηριοποίηση της. Δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας δεν θα καταφύγουν σε απεργίες ή ότι η Εταιρεία θα μπορεί να διαπραγματευτεί μισθούς, αμοιβές, όρους και συνθήκες εργασίας, έτσι ώστε να μπορεί να προσφέρει τις υπηρεσίες της σε ανταγωνιστικές τιμές. Εάν η Εταιρεία υποστεί απεργίες ή υπόκειται σε εργατικές διαφορές αυτό θα μπορούσε να οδηγήσει σε αυξημένα έξοδα και να έχει σχηματική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική της δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά της αποτελέσματα.

**Οι λειτουργίες της Εταιρείας ενδέχεται να διαταραχθούν από απεργίες και στάσεις εργασίας τρίτων.**

Η ομαλή διεξαγωγή των εργασιών της Εταιρείας εξαρτάται από την εκπλήρωση καθηκόντων από τρίτους στους οποίους συμπεριλαμβάνονται οι εργαζόμενοι στις αρχές πολιτικής αεροπορίας, οι ελεγκτές της εναέριας κυκλοφορίας, οι εταιρείες υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης και οι εταιρείες τροφοδοσίας. Διατάραξη της ομαλής διεξαγωγής των καθηκόντων τρίτων, που επηρεάζουν τη λειτουργία της Εταιρείας, μέσα από απεργίες ή στάσεις εργασίας μπορεί να επηρεάσει δυσμενώς την επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Η ομαλή διεξαγωγή των εργασιών της Εταιρείας εξαρτάται από την απρόσκοπτη λειτουργία των τεχνολογικών της συστημάτων για εξυπηρέτηση των πτήσεων**

Η απρόσκοπτη λειτουργία των συστημάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών και επικοινωνίας που διαθέτει η Εταιρεία καθώς και οποιαδήποτε συστήματα χρησιμοποιούνται από τρίτα μέρη τα οποία συνεργάζονται με την Εταιρεία είναι απαραίτητα έτσι ώστε η Εταιρεία να έχει την δυνατότητα να πραγματοποιεί πωλήσεις εισιτηρίων και κρατήσεις θέσεων όπως επίσης και να διενεργεί ελέγχους επιβίβασης, ελέγχους εισιτηρίων των επιβατών της και γενικά να διαχειρίζεται το δίκτυο της και να διεκπεραιώνει τις απαραίτητες λειτουργίες για τη δραστηριότητα της.

Σε περίπτωση που υπάρξει οποιαδήποτε διακοπή της λειτουργίας των συστημάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών και επικοινωνίας ή σε περίπτωση που εφεδρικά συστήματα που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία ή τρίτους αποτύχουν να λειτουργήσουν και ιδιαίτερα εάν τέτοια διακοπή επιμείνει θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά την ικανότητα της Εταιρείας να διεξάγει τις δραστηριότητες της αποτελεσματικά και θα μπορούσε να έχει ουσιώδη αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, την οικονομική της κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

**Η Εταιρεία παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης και αρνητική θέση και δυνατόν στο μέλλον η Εταιρεία να χρειαστεί περαιτέρω ενίσχυση σε κεφάλαια.**

Το κεφάλαιο κίνησης μιας εταιρείας είναι το ποσό των χρημάτων που είναι δεσμευμένο για τις συνήθεις λειτουργίες της επιχείρησης (εκτός από το πάγιο ενεργητικό) και τα στοιχεία από τα οποία αποτελείται συνιστούν τους παράγοντες εκείνους που κυρίως επηρεάζουν το συνολικό ρυθμό ταμειακής κίνησης.

Η Εταιρεία στις 30 Ιουνίου 2012 παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης ύψους €34,2 εκατ. Κατά την ημερομηνία του Ενημερωτικού Δελτίου το ποσό που απαιτείται για κάλυψη των αναγκών κεφαλαίου κίνησης της Εταιρείας για τις τρέχουσες δραστηριότητες ανέρχεται με βάση τα αποτελέσματα της μελέτης των εξωτερικών συμβούλων Air France Consulting σε €41,5 εκατ., ενώ το ποσό της απαιτούμενης επένδυσης για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου ανέρχεται σε €89,8 εκατ. μη συμπεριλαμβανομένου των €15 εκατ. που έχουν ήδη παραχωρηθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012.

Η παρουσία αρνητικού κεφαλαίου κίνησης εμπερικλείει τον κίνδυνο η Εταιρεία να μην είναι σε θέση να ικανοποιήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, απειλώντας την ικανότητα της να συνεχίσει κανονικά τις δραστηριότητες της. Επιπλέον, η καθαρή θέση της Εταιρείας στις 30 Ιουνίου 2011 είναι επίσης αρνητική και ανέρχεται σε €48,7 εκατ.

Η Εταιρεία μέσω της παρούσας έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης προσδοκεί να αντλήσει κεφάλαια ύψους €45,06 εκατ. περίπου από πλήρη άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης ενώ μετά την αφαίρεση των εξόδων έκδοσης, το ποσό που θα αντληθεί αναμένεται να ανέλθει περίπου σε €44,95 εκατ. Η παρούσα αύξηση κεφαλαίου δυνατόν να μην καλυφθεί στο σύνολο της, αλλά και σε περίπτωση που καλυφθεί δυνατόν να μην είναι επαρκής για να καλύψει τυχόν μελλοντικές ανάγκες της Εταιρείας και δυνατόν στο μέλλον η Εταιρεία να χρειαστεί περαιτέρω ενίσχυση σε κεφάλαια.

**Η Εταιρεία δυνατόν να μην εφαρμόσει με επιτυχία όλα τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να μην είναι σε θέση να συνεχίσει τις δραστηριότητές της ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.**

Στην έκθεση Ελεγκτών που περιλαμβάνεται στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος 2011, επισύρεται η προσοχή στις συνολικές ζημιές ύψους €23,9 εκατ. που πραγματοποίησε το Συγκρότημα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 και στο γεγονός ότι κατά την ημερομηνία αυτή, οι συνολικές υποχρεώσεις του υπέρβαιναν τα συνολικά περιουσιακά στοιχεία κατά €16 εκατ.

Σύμφωνα με την έκθεση ελέγχου, οι πιο πάνω παράγοντες μαζί με άλλα θέματα ως αναλύονται στη σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιαστικής αβεβαιότητας που ενδέχεται να φανερώσει σημαντική αμφιβολία ως προς την ικανότητα του Συγκροτήματος να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Με βάση το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης, η πλήρης υλοποίηση του Σχεδίου σε συνδυασμό με την επιτυχή ολοκλήρωση της παρούσας αύξησης μετοχικού κεφαλαίου καθιστά την Εταιρεία ανταγωνιστική και βιώσιμη και ικανή να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης της Εταιρείας ως εκπονήθηκε από την Air France Consulting περιλαμβάνει μεταξύ άλλων πτυχές που καλύπτουν μέτρα για αύξηση εσόδων της Εταιρείας, μείωση εξόδων της Εταιρείας (τόσο γενικά όσο και έξοδα που αφορούν το εργατικό δυναμικό), χρονοδιάγραμμα εφαρμογής των μέτρων και σχετικούς παράγοντες κινδύνου. Επιπρόσθετα πέραν των μέτρων που θα πρέπει να εφαρμόσει η Εταιρεία, το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης προσδιορίζει ποσό που θα πρέπει να επενδυθεί για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης. Για την ικανοποίηση των αναγκών για επένδυση το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε στις 13 Δεκεμβρίου 2012 αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας. Με βάση τους κανονισμούς, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δύναται εντός δύο μηνών από την ημερομηνία υποβολής της αίτησης να απαντήσει στο αίτημα της Εταιρείας.

Σχετικές λεπτομέρειες για το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης παρατίθενται στο Μέρος Γ, Κεφάλαιο 6.0 – Σχέδιο Αναδιάρθρωσης όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting.

Εάν η Εταιρεία δεν είναι σε θέση να εφαρμόσει τις βασικές πτυχές του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης ή αν δεν καλύψει το απαιτούμενο επιπρόσθετο κεφάλαιο ως σχετικά έχει προσδιοριστεί στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αυτό θα έχει δυσμενείς συνέπειες για την Εταιρεία και κατ' επέκταση τη βιωσιμότητα της Εταιρείας. **Τυχόν απόρριψη της αίτησης προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για ενίσχυση διάσωσης της Εταιρείας θα έχει ιδιαίτερα δυσμενείς συνέπειες για την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης και για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας**

Το ποσό των €45,06 εκατ. που αποτελεί το προϊόν της παρούσας αύξησης μετοχικού κεφαλαίου δεν επαρκεί για την υλοποίηση του σχεδίου αναδιάρθρωσης όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting. Συγκεκριμένα, το σχέδιο της Air France Consulting προνοεί επένδυση ύψους €89,75 εκατ. η οποία δεν περιλαμβάνει ποσό ύψους €15 εκατ. το οποίο έχει ήδη καταβληθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περὶ Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012.

Για περισσότερες πληροφορίες για το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης βλέπετε Μέρος Γ, Κεφάλαιο 6.0.

Ως εκ τούτου, στις 13 Δεκεμβρίου 2012, το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας. Τυχόν απόρριψη της αίτησης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για ενίσχυση διάσωσης θα έχει ιδιαίτερα δυσμενείς συνέπειες για την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης και συναφώς και για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

#### **Ενδεχόμενες αγωγές και νομικές κυρώσεις από την εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης**

Το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης περιλαμβάνει πρόνοιες όπως πλεονασμό υπαλλήλων, μειώσεις απολαβών του προσωπικού όλων των τμημάτων κ.λ.π. οι οποίες δυνατόν να επιφέρουν αγωγές και άλλες νομικές κυρώσεις εναντίον της Εταιρείας.

### **ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΕΚΔΟΣΗ** **ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ**

**Η συμμετοχή της Κυβέρνησης στην παρούσα αύξηση κεφαλαίου δύναται να θεωρηθεί ως παροχή κρατικής βοήθειας και να ανασταλεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.**

Με βάση τους κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης αναφορικά με την παροχή ενισχύσεων από χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης σύμφωνα με την έννοια του άρθρου 87, παράγραφος 1, της συνθήκης για την ίδρυση της Ευρωπαϊκής Κοινότητας, δεν μπορεί να αποκλεισθεί το ενδεχόμενο η συμμετοχή του Δημοσίου στην παρούσα αύξηση κεφαλαίου να θεωρηθεί ως κρατική ενίσχυση.

Η Ευρωπαϊκή Ένωση θεωρεί ότι οι εισφορές κεφαλαίου από δημόσιους πόρους δεν αποτελούν κρατική ενίσχυση, εφόσον συμμετέχουν ιδιώτες μέτοχοι, πρώτον σε ποσοστό τουλάχιστον ανάλογο προς τον αριθμό των μετοχών τους, δεύτερον υπό όρους ταυτόσημους με αυτούς που ισχύουν για το Δημόσιο και, τέλος, εφόσον το ποσοστό συμμετοχής των ιδιωτών επενδυτών είναι όντως οικονομικά σημαντικό.

Κατά συνέπεια εάν η Ευρωπαϊκή Ένωση κρίνει ότι η συμμετοχή του Δημοσίου στην παρούσα αύξηση κεφαλαίου ισοδυναμεί με κρατική ενίσχυση τότε η συμμετοχή του Δημοσίου δύναται να ανακληθεί.

#### **Σημαντική εξάρτηση από τον Κύριο Μέτοχο**

Υπάρχει σημαντική εξάρτηση της Εταιρείας από τον κύριο μέτοχο της που είναι η Κυπριακή Δημοκρατία η οποία κατέχει 272.111.478 μετοχές (69,57%).

Όλοι οι μέτοχοι της Εταιρείας έχουν τα ίδια δικαιώματα ψήφου εκτός από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας, η οποία δικαιούται να διορίζει οκτώ από τους έντεκα Διοικητικούς Συμβούλους.

Ως αποτέλεσμα, ο κύριος μέτοχος έχει τη δυνατότητα να επηρεάζει σημαντικά τις υποθέσεις της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της εκλογής των 8 μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και να εγκρίνει ή να απορρίπτει άλλα θέματα που υποβάλλονται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της.

**Η τιμή της μετοχής της Εταιρείας δύναται να παρουσιάσει διακυμάνσεις και να κυμανθεί σε πιο χαμηλά επίπεδα της Τιμής Διάθεσης των νέων συνήθων μετοχών που θα εκδοθούν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.**

Η τιμή διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών ή/και των υφιστάμενων μετοχών υπόκειται σε διακυμάνσεις. Η Εταιρεία δεν μπορεί να εγγυηθεί ότι η τιμή διαπραγμάτευσης της μετοχής θα είναι υψηλότερη από την τιμή Διάθεσης των Νέων Μετοχών για άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης πριν και μετά τη διαπραγμάτευση των μετοχών χωρίς το δικαίωμα συμμετοχής στην έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης ή/και μετά την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης και την έκδοση των νέων μετοχών. Σε περίπτωση που η χρηματιστηριακή τιμή της μετοχής της Εταιρείας μειωθεί σε επίπεδα χαμηλότερα της Τιμής Διάθεσης των νέων μετοχών της, οι επενδυτές που άσκησαν τα δικαιώματα τους θα υποστούν ζημιά εξ αποτιμήσεως.

Εφόσον υπάρξει εμπορευσιμότητα των μετοχών της Εταιρείας στην αγορά, οι επενδυτές θα μπορούν να πωλήσουν τις νέες μετοχές που θα αποκτήσουν από την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου μετά την καταχώρηση των νέων μετοχών στη μερίδα επενδυτή και στους λογαριασμούς αξιών τους, που θα πραγματοποιηθεί μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης. Η εισαγωγή και έναρξη διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών στο ΧΑΚ προϋποθέτει την εξασφάλιση συγκεκριμένων εγκρίσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου. Η Εταιρεία δεν μπορεί να διαβεβαιώσει ότι η έγκριση αυτή θα ληφθεί στον εκτιμώμενο χρόνο.

Επιπλέον, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι, μετά από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης, οι κάτοχοι των νέων μετοχών θα είναι σε θέση να διαθέσουν τις νέες μετοχές σε τιμή ίση με ή μεγαλύτερη από την Τιμή Άσκησης.

**Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και η τιμή διαπραγμάτευσης τους δυνατό να παρουσιάσει διακυμάνσεις.**

Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου. Η πορεία της χρηματιστηριακής αγοράς των Δικαιωμάτων Προτίμησης κατά την περίοδο διαπραγμάτευσής τους αναμένεται να επηρεάζεται άμεσα από την πορεία της τιμής των υφιστάμενων μετοχών της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν μπορεί να διαβεβαιώσει τους επενδυτές ότι η αγορά διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα λειτουργήσει επαρκώς ή ότι η τιμή διαπραγμάτευσης των δικαιωμάτων αυτών δεν θα παρουσιάσει διακυμάνσεις και η διαπραγμάτευση των Δικαιωμάτων Προτίμησης δυνατόν να παρουσιάσει αυξημένες διακυμάνσεις σε σχέση με τις μετοχές της Εταιρείας.

**Κίνδυνος που αφορά τις νέες μετοχές που θα προκύψουν με την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.**

Τα Δικαιώματα Προτίμησης δίδουν το δικαίωμα αγοράς νέων συνήθων μετοχών της Εταιρείας οι οποίες υπόκεινται στους ίδιους επενδυτικούς κινδύνους με τις υφιστάμενες συνήθεις μετοχές της Εταιρείας. Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις συνήθεις μετοχές της Εταιρείας περιγράφονται πιο κάτω.

**Η περίοδος άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης είναι προκαθορισμένη και σε περίπτωση που κάποιος επενδυτής δεν ασκήσει τα δικαιώματά του μέχρι τη λήξη της περιόδου άσκησης, τα δικαιώματα αυτά θα εκπνεύσουν.**

Η περίοδος άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης ορίζεται στο Μέρος Β του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου. Σε περίπτωση που κάποιος επενδυτής δεν ασκήσει τα δικαιώματά του την περίοδο άσκησης τους, τα δικαιώματα αυτά θα εκπνεύσουν.

Οι κάτοχοι Δικαιωμάτων Προτίμησης που τα απέκτησαν λόγω της μετοχικής τους συμμετοχής (pro-rata) και δεν τα ασκήσουν για οποιοδήποτε λόγο θα υποστούν μείωση της ποσοστιαίας μετοχικής συμμετοχής (dilution) τους στο κεφάλαιο της Εταιρείας σε σχέση με τους μέτοχους που θα τα ασκήσουν. Περαιτέρω, τα

Δικαιώματα Προτίμησης δυνατό να παρουσιάσουν μεγαλύτερη διακύμανση σε σύγκριση με τις μετοχές της Εταιρείας.

**Μέτοχοι που δεν θα ασκήσουν όλα τα δικαιώματά τους στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου θα υποστούν περαιτέρω μείωση του ποσοστού συμμετοχής τους στην Εταιρεία από αυτούς που θα τα ασκήσουν.**

Η παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας δίνει δικαίωμα σε όλους τους υφισταμένους μετόχους να συμμετάσχουν σε αυτή, σύμφωνα με το εφαρμοστέο δίκαιο. Οι Μέτοχοι που δεν θα ασκήσουν όλα τα δικαιώματά τους στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου θα υποστούν μείωση της ποσοστιαίας μετοχικής συμμετοχής τους (dilution) στην Εταιρεία μέχρι και 85,21% της υφιστάμενης μετοχικής τους συμμετοχής σε περίπτωση που η παρούσα έκδοση καλυφθεί ή/και τοποθετηθεί πλήρως.



**ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΙΣ ΣΥΝΗΘΕΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΗΣ**  
**ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

**Το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου έχει χαμηλότερη ρευστότητα και παρουσιάζει εντονότερες διακυμάνσεις από άλλα χρηματιστήρια.**

Οι συνήθεις μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στην Αγορά Ειδικής Κατηγορίας του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ). Το ΧΑΚ δυνατόν να έχει χαμηλότερη ρευστότητα σε σχέση με άλλες κύριες αγορές στην υπόλοιπη Ευρώπη και τις Ηνωμένες Πολιτείες. Ως εκ τούτου, οι κάτοχοι των συνήθων μετοχών της Εταιρείας ίσως να αντιμετωπίσουν κάποιες δυσκολίες στη διάθεση των μετοχών τους, ειδικά σε μεγάλα πακέτα. Η τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας ενδέχεται να επηρεαστεί δυσμενώς από τυχόν πώληση σημαντικού αριθμού συνήθων μετοχών της Εταιρείας ή από την εκτίμηση ότι μπορεί να λάβει χώρα μία τέτοια πώληση. Στο παρελθόν, οι τιμές διαπραγμάτευσης των εισηγμένων μετοχών στο ΧΑΚ έχουν παρουσιάσει σημαντικές διακυμάνσεις. Το γεγονός αυτό έχει επηρεάσει στο παρελθόν και ίσως να επηρεάσει στο μέλλον την τιμή διαπραγμάτευσης και τη ρευστότητα των μετοχών των εισηγμένων στο ΧΑΚ εταιρειών, συμπεριλαμβανομένων των μετοχών της Εταιρείας.

**Η τιμή των μετοχών της Εταιρείας ενδέχεται να παρουσιάσει διακυμάνσεις.**

Η τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας μπορεί να υπόκειται σε μεγάλες διακυμάνσεις, ως αποτέλεσμα πλήθους παραγόντων, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου της. Μεταξύ των παραγόντων αυτών περιλαμβάνονται ενδεικτικά και όχι περιοριστικά οι ακόλουθοι:

- διακυμάνσεις στα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος,
- η πορεία της Κυπριακής οικονομίας,
- πιθανή ή πραγματοποιηθείσα πώληση μεγάλων πακέτων συνήθων μετοχών της Εταιρείας στην αγορά,
- αλλαγές εκτιμήσεων χρηματοοικονομικών μεγεθών από χρηματοοικονομικούς αναλυτές, ή αδυναμία εκπλήρωσης των προσδοκιών των αναλυτών, και
- πολιτική αστάθεια ή ενδεχόμενη πολεμική σύρραξη στην Κύπρο ή στο εξωτερικό,
- η γενικότερη κατάσταση των κεφαλαιαγορών.

**Εμπορευσιμότητα των Μετοχών που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης**

Για τις μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης, δεν έχει δοθεί οποιαδήποτε έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΧΑΚ για εισαγωγή τους προς διαπραγμάτευση.

Αν για οποιοδήποτε λόγο, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΧΑΚ δεν εγκρίνει την εισαγωγή των εν λόγω μετοχών προς διαπραγμάτευση στο ΧΑΚ, η εμπορευσιμότητα ή ρευστότητα των μετοχών αυτών θα περιοριστεί σημαντικά.

## **2.0 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ – ΥΠΕΥΘΥΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ**

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου ενέκρινε το περιεχόμενο του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου μόνον όσον αφορά την κάλυψη των αναγκών πληροφόρησης του επενδυτικού κοινού, όπως αυτές καθορίζονται από τις διατάξεις του περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμου του 2005 της Κυπριακής Δημοκρατίας και του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Το Ενημερωτικό Δελτίο περιέχει κάθε πληροφορία της οποίας η δημοσιοποίηση προβλέπεται από τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005 της Κυπριακής Δημοκρατίας και του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης και η οποία αφορά την Εταιρεία και την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης.

Έτσι, στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο περιέχονται όλες οι πληροφορίες που είναι απαραίτητες προκειμένου να παρέχεται στους επενδυτές η δυνατότητα να εκτιμούν ενήμεροι τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, την χρηματοοικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα και τις προοπτικές του Συγκροτήματος καθώς και τα δικαιώματα που ενσωματώνονται στις Συνήθεις Μετοχές της Εταιρείας και στα Δικαιώματα Προτίμησης που προσφέρονται με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο.

Η Εταιρεία αναλαμβάνει την πλήρη ευθύνη για τις πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο και βεβαιώνει ότι οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτό είναι σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι της Κυπριακής Αερογραμμής Δημόσια Λίμιτεδ που υπογράφουν το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο είναι επίσης συλλογικά και ατομικά υπεύθυνοι για τις πληροφορίες που παρέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο και βεβαιώνουν ότι, αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για τη σύνταξή του, (α) οι πληροφορίες και τα στοιχεία που περιέχονται σε αυτό είναι, εξ' όσων γνωρίζουν, σύμφωνα με την πραγματικότητα, πλήρη και αληθή, (β) δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία και δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα, η απόκρυψη ή παράλειψη των οποίων θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο, (γ) δεν εκκρεμούν οποιεσδήποτε σημαντικές δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες σε βάρος της Εταιρείας ή οποιασδήποτε θυγατρικής της Εταιρείας οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση, πλην αυτών που αναφέρονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμου του 2005 το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο υπογράφηκε από όλους τους Διοικητικούς Συμβούλους της Κυπριακής Αερογραμμής Δημόσια Λίμιτεδ ως ακολούθως:

Σταύρος Σταύρου - Πρόεδρος  
Κυριάκος Κακουρής - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Γιώργος Καλλής - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Κωνσταντίνος (Ακης) Λευκαρίτης - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Άδωνης Πηγασιού - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Πανίκος Πούρος - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Χαράλαμπος Τάππας - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Αχιλλέας Τσαγγάρης - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Παύλος Φωτιάδης - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος  
Μίνως Χαραλάμπους - Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

Διευθυντής Έκδοσης και Ανάδοχος Υπεύθυνος Σύνταξης του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου της Εταιρείας, είναι η The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO) η οποία δηλώνει ότι αφού έλαβε κάθε εύλογο μέτρο για τη σύνταξη του Ενημερωτικού Δελτίου, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτό είναι, εξ' όσων γνωρίζει, σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του.

Οι επενδυτές που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες θα μπορούν να απευθύνονται τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα γραφεία:

- Του Ανάδοχου Υπεύθυνου Σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου:

The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO)  
Eurolife House, Έβρου 4, Τ.Θ. 20597, 1660 Λευκωσία, τηλ. +357 22121800.

- Στα γραφεία της Εταιρείας:

Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ  
Αλκαίου 21, Έγκωμη, 2404, Λευκωσία, Κύπρος, τηλ. +357 22663054.

#### Ανεξάρτητοι Ελεγκτές

Οι οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος ελέγχονται από ανεξάρτητους ελεγκτές. Τον έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Συγκροτήματος και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τις χρήσεις 2009-2011 διενήργησε ο ελεγκτικός οίκος KPMG Limited (Αρ. Μητρώου ΣΕΛΚ Σ069 και διεύθυνση Εσπερίδων 14, 1087 Λευκωσία).

### **3.0 ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΕΣ ΙΣΤΟΡΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

Οι ακόλουθες συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες προέρχονται από τις οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2009, 2010 και 2011 οι οποίες έχουν ελεγχθεί από τους κατά νόμο ελεγκτές του Συγκροτήματος KPMG Limited.

Οι οικονομικές καταστάσεις δίνουν αληθινή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής κατάστασης του Συγκροτήματος για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2009, 2010 και 2011 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.

Στην έκθεση ελεγκτών που περιλαμβάνεται στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος 2011, οι ανεξάρτητοι ελεγκτές επισύρουν την προσοχή στις συνολικές ζημιές ύψους €23,9 εκατ. που πραγματοποίησε το Συγκρότημα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 και στο γεγονός ότι κατά την ημερομηνία αυτή, οι συνολικές υποχρεώσεις του υπέρβαιναν τα συνολικά περιουσιακά στοιχεία κατά  
€16 εκατ.

Σύμφωνα με την έκθεση ελέγχου, οι πιο πάνω παράγοντες μαζί με άλλα θέματα ως αναλύονται στη σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιαστικής αβεβαιότητας που ενδέχεται να φανερώσει σημαντική αμφιβολία ως προς την ικανότητα του Συγκροτήματος να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Οι ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας δεν περιλαμβάνουν οποιεσδήποτε αναπροσαρμογές οι οποίες δυνατόν να χρειάζονταν αν το Συγκρότημα δεν είχε τη δυνατότητα να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Η γνώμη δεν έχει επιφύλαξη σε σχέση με αυτό το θέμα.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για τα έτη 2009, 2010 και 2011 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**  
**Για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€000</b>	<b>€000</b>	<b>€000</b>
<b><u>Συνεχιζόμενες εργασίες</u></b>			
Εισοδήματα	212.886	236.312	247.448
Κόστος πωλήσεων	(245.456)	(249.291)	(247.301)
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(32.570)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	(9.690)	-	-
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(42.260)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Άλλα έσοδα	31.722	18.573	4.598
Έξοδα διοίκησης	(10.088)	(10.482)	(10.172)
Ζημιά απομείωσης	(4.892)	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(25.518)</b>	<b>(4.888)</b>	<b>(5.427)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	2.932	2.819	4.122
Έξοδα χρηματοδότησης	(1.219)	(904)	(1.658)
<b>Καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>1.713</b>	<b>1.915</b>	<b>2.464</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(23.805)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	181	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(23.624)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Φορολογία	(261)	(181)	(78)
<b>Ζημιά έτους από συνεχιζόμενες εργασίες</b>	<b>(23.885)</b>	<b>(3.154)</b>	<b>(3.041)</b>
<b><u>Διακοπείσες εργασίες</u></b>			
Κέρδος / (ζημιά) για το έτος από διακοπείσες εργασίες	-	3.386	(246)
<b>(Ζημιά) / κέρδος για το έτος</b>	<b>(23.885)</b>	<b>232</b>	<b>(3.287)</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα):</b>			
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	961	(67)	(818)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στη (ζημιά)/κέρδος για το έτος	(1.553)	(1.714)	(289)
Απομείωση ανταλλακτικών αεροσκαφών	-	(37)	(15)
Κέρδος εύλογης αξίας:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	62	-	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	715	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογία:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	11	23	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	(72)	-	-
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) για το έτος</b>	<b>124</b>	<b>(1.795)</b>	<b>(1.122)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για το έτος</b>	<b>(23.761)</b>	<b>(1.563)</b>	<b>(4.409)</b>

**ΤΜΗΜΑ ΙΙ**  
**Μέρος Α΄**

<b>Βασική (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Βασική ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>

**ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**Στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	34.370	59.917	65.598
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.333	1.311	863
Ακίνητα για επένδυση	870	950	1.050
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	6	6
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.542	4.688	4.669
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	11.151	20.135	11.830
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>52.651</b>	<b>87.205</b>	<b>84.214</b>
Αποθέματα	1.523	2.425	2.961
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	49.218	53.198	27.524
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	697	-	333
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	28.997	29.871	58.226
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	8.775	10.154	13.681
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>89.210</b>	<b>95.648</b>	<b>102.725</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204	35.204
Αποθεματικά	7.387	8.070	10.965
Συσσωρευμένες ζημιές	(58.570)	(35.492)	(36.761)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(15.979)</b>	<b>7.782</b>	<b>9.408</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Δανεισμός	31.958	39.060	46.162
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	12.869	17.730
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	12.582	29.937	22.356
Αναβαλλόμενο εισόδημα	3.688	4.461	4.016
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>48.228</b>	<b>86.327</b>	<b>90.264</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	600	2.494	1.238
Δανεισμός	7.102	7.102	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	13.018	5.148	5.066
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	73.610	53.409	55.090
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	488	-
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	74	91	137
Αναβαλλόμενο εισόδημα	15.208	20.012	18.634
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>109.612</b>	<b>88.744</b>	<b>87.267</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>157.840</b>	<b>175.071</b>	<b>177.531</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>

Τα πιο κάτω συνοπτικά στοιχεία για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 βασίζονται στις μη ελεγμένες ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για την εν λόγω περίοδο, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο ΔΛΠ 34 όπως αυτό υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 δεν έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκροτήματος.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**  
**Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Ιουνίου	
	2012	2011
	€000	€000
Εισοδήματα	71.396	90.605
Κόστος πωλήσεων	(100.194)	(117.414)
<b>Μεικτή ζημιά πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(26.809)</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	-	(8.978)
<b>Μεικτή ζημιά μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(35.787)</b>
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	(251)	10.921
Έξοδα διοίκησης	(4.704)	(5.012)
Ζημιά απομείωσης	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά (έξοδα) /έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(33.753)</b>	<b>(29.878)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	195	1.062
Έξοδα χρηματοδότησης	(699)	(689)
<b>Καθαρά (έξοδα)/έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(504)</b>	<b>373</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Φορολογία	2.132	217
<b>Ζημιά για την περίοδο</b>	<b>(32.125)</b>	<b>(29.288)</b>
<b>Άλλα καθαρά έξοδα που αναγνωρίστηκαν κατ'ευθείαν στα ίδια κεφάλαια:</b>		
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	488	(1.317)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στην (ζημιά)/κέρδος για την περίοδο	(1.051)	413

Λοιπά συνολικά (έξοδα)/έσοδα για την περίοδο	<u>(563)</u>	<u>(904)</u>
Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για την περίοδο	<u>(32.688)</u>	<u>(30.192)</u>
Βασική και αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) ανά μετοχή - Έσεντ	<u>(8,21)</u>	<u>(7,49)</u>



**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**Στις 30 Ιουνίου 2012**

	<b>30 Ιουνίου 2012</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2011</b>
	€'000	€'000
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>		
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	10.362	34.370
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.183	1.333
Ακίνητα για επένδυση	870	870
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	187
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.703	4.542
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	17.161	11.151
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>36.664</b>	<b>52.651</b>
<b>Αποθέματα</b>	<b>1.356</b>	<b>1.523</b>
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	41.575	49.218
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	697
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	7.419	28.997
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	7.691	8.775
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>58.041</b>	<b>89.210</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204
Αποθεματικά	6.611	7.387
Συσσωρευμένες ζημιές	(90.482)	(58.570)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(48.667)</b>	<b>(15.979)</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
Δανεισμός	28.407	31.958
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	17.288	12.582
Αναβαλλόμενο εισόδημα	5.440	3.688
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>51.135</b>	<b>48.228</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	3.578	600
Δανεισμός	10.653	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	13.018
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	52.854	73.610
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	20	74
Αναβαλλόμενο εισόδημα	25.132	15.208
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>92.237</b>	<b>109.612</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>143.372</b>	<b>157.840</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>

**ΜΕΡΟΣ Β': ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΟΡΩΝ ΕΚΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

---

I. ΕΚΔΟΣΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ	59
II. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	65

**ΜΕΡΟΣ Β΄: ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΟΡΩΝ ΕΚΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

**Ι. ΕΚΔΟΣΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ**

**Α. Γενικά Στοιχεία Έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης**

<b>ΕΚΔΟΤΗΣ</b>	Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ («Εταιρεία»)
<b>ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΕΣ ΑΞΙΕΣ</b>	Δικαιώματα Προτίμησης («Rights»)
<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ</b>	Ένα (1) Δικαίωμα Προτίμησης για κάθε μία (1) συνήθη μετοχή που θα κατέχουν οι Μέτοχοι κατά την Ημερομηνία Αρχείου.
<b>ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΣΕ ΝΕΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ</b>	Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01. Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.
<b>ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	€2,88 ανά 144 Νέες Μετοχές
<b>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ</b>	€0,01
<b>ΕΚΔΟΜΕΝΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΑ ΕΚΔΟΣΗ</b>	€3.911.552 διαιρεμένο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία.
<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΕΚΔΟΣΗ</b>	391.155.177
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗ (ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΠΟΥ ΑΣΚΗΘΟΥΝ ΟΛΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ)</b>	Συνολικά μέχρι €45.061.076 διαιρεμένο σε 2.253.053.820 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.
<b>ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	Όλες οι Νέες Μετοχές από την έκδοσή τους και εφεξής θα έχουν τα ίδια ακριβώς δικαιώματα (rank pari passu) με τις υφιστάμενες μετοχές για όλους τους σκοπούς.
<b>ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρείας και ενίσχυση της ρευστότητας και των εργασιών που γίνονται με βάση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της Εταιρείας όπως αυτό έχει διαμορφωθεί από τον εξωτερικό σύμβουλο Air France Consulting που έχει διοριστεί γι' αυτό το σκοπό. Τα κεφάλαια που θα αντληθούν θα επιτρέψουν στην Εταιρεία να προχωρήσει με την εφαρμογή των μέτρων μείωσης κόστους και αύξησης των εισοδημάτων της που συμπεριλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να ολοκληρώσει τις προσπάθειες εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή.
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ</b>	Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα εισαχθούν και θα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, εφόσον ληφθούν οι σχετικές εγκρίσεις από τις αρμόδιες αρχές.
<b>ΙΣΧΥΟΝΤΕΣ ΝΟΜΟΙ/ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΙΑ</b>	Οι Νόμοι της Κυπριακής Δημοκρατίας/ τα δικαστήρια της Κυπριακής Δημοκρατίας.
<b>ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΕΝΔΥΤΗ</b>	Λεπτομέρειες για το φορολογικό καθεστώς για τον Επενδυτή παρατίθενται στο Μέρος Β Κεφ. ΙΙ του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου.

**Β. Αναμενόμενο Ενδεικτικό Χρονοδιάγραμμα Δικαιωμάτων Προτίμησης**

Ο πίνακας παραθέτει το χρονοδιάγραμμα της έκδοσης και εισαγωγής Δικαιωμάτων Προτίμησης της Εταιρείας στο ΧΑΚ το οποίο υπόκειται στην έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΧΑΚ. Σημειώνεται ότι το χρονοδιάγραμμα είναι ενδεικτικό ώστε το επενδυτικό κοινό να έχει μια αρχική χρονική εκτίμηση των απαραίτητων διαδικασιών μέχρι την έναρξη διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων στο ΧΑΚ:

<b>Ημερομηνία</b>	<b>Γεγονός</b>
<b>28/12/2012</b>	Ημερομηνία άδειας δημοσίευσης παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου
<b>2/1/2013</b>	Ημερομηνία αναπροσαρμογής της τιμής της μετοχής της Εταιρείας για την έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης (ex-rights date).
<b>4/1/2013</b>	Ημερομηνία Αρχείου (record date) για την έκδοση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.
<b>11/1/2013</b>	Αποστολή Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για τους εγγεγραμμένους μετόχους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ. (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)
<b>18/1/2013 – 31/1/2013</b>	Περίοδος διαπραγμάτευσης Δικαιωμάτων Προτίμησης στο ΧΑΚ
<b>18/1/2013 – 7/2/2013</b>	Περίοδος άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για μετόχους εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ. (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)
<b>7/2/2013</b>	Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (δεν ισχύει για μετόχους των Εξαιρουμένων Χωρών)

Εντός οκτώ εργάσιμων ημερών από την Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης η Εταιρεία θα υποβάλει τα απαραίτητα Δικαιολογητικά στο ΧΑΚ για την εισαγωγή των Νέων Μετοχών . Σημειώνεται ότι κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έχει ακόμη ληφθεί η έγκριση του Χρηματιστηρίου για την εισαγωγή τους.

Η ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Νέων Μετοχών θα αρχίσει εφόσον το ΧΑΚ βεβαιωθεί ότι το μητρώο κατόχων μετοχών της Εταιρείας έχει κατατεθεί σε ηλεκτρονική μορφή και πληροί όλες τις προϋποθέσεις που έχουν τεθεί από το ΧΑΚ σύμφωνα με τον Κανονισμό 4 των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (καταχώρηση, διαπραγμάτευση και εκκαθάριση άυλων κινητών αξιών) Κανονισμό του 2001 για την εισαγωγή των αξιών στο Κεντρικό Μητρώο.

Αφού ληφθεί η έγκριση για εισαγωγή των Νέων Μετοχών από το ΧΑΚ, οι μετοχές αυτές θα πιστωθούν στις μερίδες επενδυτή των αιτητών που διατηρούν στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ. Η πίστωση των Νέων Μετοχών αναμένεται να καταχωρηθεί την εργάσιμη μέρα που προηγείται της εισαγωγής των Νέων Μετοχών στο ΧΑΚ.

Σημειώνεται επίσης ότι το χρονοδιάγραμμα εξαρτάται και από αστάθμητους παράγοντες και ενδέχεται να μεταβληθεί με ανακοίνωση στο ΧΑΚ ή μέσω του κυπριακού τύπου ή με έκδοση συμπληρωματικού ενημερωτικού δελτίου (εάν εφαρμόζεται).

Απαγορεύεται αφενός η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και κάθε προωθητικού και σχετικού με την παρούσα δημόσια προσφορά εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιοδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες και αφετέρου η άσκηση των Δικαιωμάτων από πρόσωπα των Εξαιρουμένων Χωρών.

## Γ. ΟΡΟΙ ΕΚΔΟΣΗΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΡΟΤΙΜΗΣΗΣ

### 1. Έκδοση και Παραχώρηση Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights)

Σε συνεδρία του ημερομηνίας 28 Φεβρουαρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων της Εταιρείας κατά την Ημερομηνία Αρχείου. Στις 11 Σεπτεμβρίου 2012 σε συνεδρία του το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την τροποποίηση των όρων έκδοσης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Δικαίωμα συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας θα έχουν οι Μέτοχοι που θα είναι εγγεγραμμένοι στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) στις 4 Ιανουαρίου 2013 (Ημερομηνία Αρχείου).

Συνολικά θα εκδοθούν μέχρι 2.253.053.820 νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 εκάστη οι οποίες θα διατεθούν με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων.

Τα Δικαιώματα Προτίμησης (Rights) θα εκδοθούν και παραχωρηθούν σε αναλογία ένα (1) Δικαίωμα για κάθε μία (1) υφιστάμενη μετοχή στους μετόχους.

Κάθε είκοσι πέντε (25) Δικαιώματα Προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.

Κλάσματα μετοχών δεν θα εκδοθούν και οποιαδήποτε κλασματικά υπόλοιπα θα αγνοούνται.

Συνολικά, με την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης από τους κατόχους τους η Εταιρεία θα εκδώσει μέχρι 2.253.053.820 Νέες Μετοχές.

**Απαγορεύεται αφενός η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και κάθε προωθητικού και σχετικού με την παρούσα δημόσια προσφορά εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιονδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες και αφετέρου η άσκηση των Δικαιωμάτων από πρόσωπα των Εξαιρούμενων Χωρών.**

#### 1.1. Έκδοση και Παραχώρηση Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights) στους Μετόχους

Σύμφωνα με τους όρους έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης οι Μέτοχοι που θα είναι εγγεγραμμένοι στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) στις 4 Ιανουαρίου 2013 (Ημερομηνία Αρχείου) θα έχουν δικαίωμα συμμετοχής στην παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

#### Για παράδειγμα:

Αριθμός υφιστάμενων μετοχών 100.

Αναλογία έκδοσης Νέων Μετοχών 144: 25.

Παραχώρηση Δικαιωμάτων Προτίμησης 100 υφιστάμενες μετοχές = 100 Δικαιώματα Προτίμησης (Rights).

Άσκηση Δικαιωμάτων Προτίμησης 100 Rights  $[(100/25) \times 144]$  = 576 νέες μετοχές

Τιμήμα Εξάσκησης €2,88 Ανά 144 Νέες Μετοχές  $= (100/25) \times €2,88 = €11,52$

**Σύνολο Συνήθων Μετοχών μετά την άσκηση: 676**

100 Υφιστάμενες Μετοχές

576 Νέες Μετοχές από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης

676 Σύνολο Συνήθων Μετοχών

## **2. Τιμή Διάθεσης των Νέων Μετοχών**

Η αναθεωρημένη Τιμή Διάθεσης καθορίστηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012. Ως Τιμή Διάθεσης των Νέων Μετοχών καθορίστηκε το ποσό των €2,88 για κάθε εκατόν σαράντα τέσσερις (144) πλήρως πληρωθείσες Νέες Μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01.

## **3. Όροι Πληρωμής**

Το πληρωτέο ποσό (αρ. Νέων Μετοχών x Τιμή Διάθεσης) είναι πληρωτέο εξ ολοκλήρου κατά την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights) και θα πρέπει να καταβληθεί από τις 18 Ιανουαρίου 2013 και το αργότερο μέχρι τις 1:30 μ.μ. στις 7 Φεβρουαρίου 2013 διαφορετικά η προσφορά θα θεωρείται ότι δεν έχει γίνει αποδεκτή από τον Κάτοχο και τα Δικαιώματα Προτίμησης θα παραμείνουν στη δικαιοδοσία της Εταιρείας.

Το πληρωτέο ποσό δύναται να καταβληθεί σε μετρητά έγκαιρα δηλαδή πριν από τις 1:30 μ.μ., της τελευταίας Ημερομηνίας Άσκησης από Δικαιούχους δηλ. 7 Φεβρουαρίου 2013.

## **4. Διαπραγμάτευση Δικαιωμάτων Προτίμησης (Nil paid rights) στο ΧΑΚ**

Τα Δικαιώματα Προτίμησης για την απόκτηση νέων μετοχών (nil paid rights) θα είναι μεταβιβάσιμα και θα διαπραγματεύονται στο ΧΑΚ.

Η διαπραγμάτευση των Δικαιωμάτων Προτίμησης στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου θα αρχίσει από τις 18 Ιανουαρίου 2013 και θα διαρκέσει μέχρι και τις 31 Ιανουαρίου 2013. Από την ημέρα αποκοπής του δικαιώματος προτίμησης (ex-rights) δηλαδή από τις 2 Ιανουαρίου 2013 οι μετοχές της Εταιρείας θα διαπραγματεύονται στο ΧΑΚ χωρίς το δικαίωμα προτίμησης στην παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Στους Δικαιούχους των Δικαιωμάτων Προτίμησης εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ θα ταχυδρομηθούν στις 11 Ιανουαρίου 2013 Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών. Επιστολές Παραχώρησης θα σταλούν στην Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο και στις λοιπές χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών δεν θα ταχυδρομηθούν σε Εξαιρούμενες Χώρες.

Μετά την εισαγωγή των Δικαιωμάτων Προτίμησης στο ΧΑΚ, αυτά θα είναι μεταβιβάσιμα εξολοκλήρου ή μερικώς με το άνοιγμα δήλωσης χρήσης με χειριστή/ θεματοφύλακα και δίνοντας πρόσβαση στις αξίες αυτές σε συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα του ΧΑΚ. Εάν ο κάτοχος έχει ήδη δήλωση χρήσης με συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα τότε δεν είναι απαραίτητο το άνοιγμα νέας δήλωσης χρήσης εφόσον δοθεί πρόσβαση στο συγκεκριμένο χειριστή/ θεματοφύλακα για μεταβίβαση μέρους ή του συνόλου των Δικαιωμάτων Προτίμησης τους. Για να προβεί ο χειριστής/ θεματοφύλακας σε δήλωση χρήσης θα πρέπει να υπάρχει ήδη μερίδα επενδυτή. Κάθε μεταβίβαση θα καταχωρείται στο Κεντρικό Μητρώο και τα Δικαιώματα Προτίμησης θα εγγράφονται στο όνομα του δικαιούχου την τρίτη εργάσιμη ημέρα από την κατάρτιση των συναλλαγών.

## **5. Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights)**

Ανάδοχος υπεύθυνος είσπραξης του τιμήματος άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης που θα ασκηθούν είναι η Εταιρεία The Cyprus Investment and Securities Corporation Ltd (CISCO).

Απαγορεύεται η άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης από επενδυτές των Εξαιρουμένων Χωρών. Σε περίπτωση που οι επενδυτές αυτοί ασκήσουν Δικαιώματα Προτίμησης και αυτό γίνει αντιληπτό, η Εταιρεία θα ακυρώσει την εν λόγω άσκηση και θα επιστρέψει τα καταβληθέντα ποσά στον επενδυτή.

Η Περίοδος Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης για Δικαιούχους Δικαιωμάτων Προτίμησης εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ καθώς και για τους επενδυτές που θα αποκτήσουν Δικαιώματα Προτίμησης κατά τη διαπραγμάτευση τους στο ΧΑΚ ορίζεται η περίοδος από τις 18 Ιανουαρίου 2013 μέχρι τις 7 Φεβρουαρίου 2013. Η Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης είναι η 7 Φεβρουαρίου 2013.

Οι Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης (Rights) στις οποίες θα αναγράφονται μεταξύ άλλων ο αριθμός Δικαιωμάτων Προτίμησης και ο αριθμός των Νέων Μετοχών που αναλογεί σε κάθε Δικαιούχο θα ταχυδρομηθούν στις 11 Ιανουαρίου 2013. Επιστολές παραχώρησης θα σταλούν στην Κύπρο, την Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο και στις λοιπές χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιστολές Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών δεν θα ταχυδρομηθούν σε Εξαιρούμενες χώρες.

Για να ασκήσουν το δικαίωμά τους, οι Δικαιούχοι των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα πρέπει να συμπληρώσουν και υπογράψουν την Επιστολή Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης που θα τους έχει αποσταλεί και να καταβάλουν **το τίμημα άσκησης των €2,88 ανά 144 νέες μετοχές που τους παραχωρούνται** έγκαιρα (δηλαδή πριν από τις 13:30, της Τελευταίας Ημερομηνίας Άσκησης δηλ. της **7 Φεβρουαρίου 2013**) και

- να **την παραδώσει** με το απαιτούμενο τίμημα άσκησης (αριθμός μετοχών που προκύπτουν από τα Δικαιώματα Προτίμησης τα οποία ασκεί x €2,88 ανά 144 νέες μετοχές που παραχωρούνται) με επιταγή σε διαταγή «Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ» στα γραφεία του Αναδόχου Υπεύθυνου Είσπραξης Οργανισμού CISCO.

**Κεντρικά Γραφεία**

Εύρου 4,  
Eurolife House, 2<sup>ος</sup> όροφος,  
Τ.Θ. 20597, 1660 Λευκωσία  
Τηλ. 22 121800, Φαξ. 22 338801

**Επαρχία Λεμεσού**

66-68 Αρχιεπισκόπου Μακαρίου  
& Μάρκου Δράκου, 4003 Μέσα  
Γειτονιά, Λεμεσός.  
Τηλ. 25156590 Φαξ. 25353295

- Εναλλακτικά ο Δικαιούχος μέτοχος θα μπορεί **να ταχυδρομήσει** τη συμπληρωμένη Επιστολή Παραχώρησης στη διεύθυνση:
  - Έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης Κυπριακών Αερογραμμών  
The Cyprus Investment and Securities Corporation Ltd (CISCO)  
Έβρου 4, Eurolife House, Τ.Κ. 20597, 1660 Λευκωσία

**αφού προηγουμένως προβεί σε κατάθεση του απαιτούμενου ποσού** σε ένα από τους ακόλουθους τραπεζικούς λογαριασμούς:

- Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρεία Λίμιτεδ (Αρ. Λογαριασμού 357006094193)

**Σε τέτοια περίπτωση η επιστολή παραχώρησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα πρέπει απαραιτήτως να συνοδεύεται με αντίγραφο της κατάθεσης στον τραπεζικό λογαριασμό.**

Οι επιταγές μπορούν να παρουσιαστούν για εξαργύρωση από την Εταιρεία μόλις παραληφθούν. Η συμπλήρωση και υπογραφή του σχετικού μέρους της Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης για αγορά Νέων Μετοχών και της συνοδευτικής επιταγής θα θεωρείται εγγύηση ότι η επιταγή θα μπορεί να πληρωθεί όταν αυτή παρουσιαστεί. Σε περίπτωση που η επιταγή επιστραφεί απλήρωτη τότε θα θεωρηθεί ότι ο Δικαιούχος ή ο κάτοχος των Δικαιωμάτων Προτίμησης δεν έχει ασκήσει τα Δικαιώματα Προτίμησης του.

Σημειώνεται ότι οι επενδυτές για να συμμετέχουν στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου πρέπει να τηρούν ενεργό Μερίδα Επενδυτή και Λογαριασμό Αξιών στο ΧΑΚ προκειμένου να καταχωρηθούν οι μετοχές που θα αποκτήσουν. Ο κωδικός αριθμός της Μερίδας Επενδυτή και ο αριθμός του Λογαριασμού Αξιών θα πρέπει να αναγράφονται στην επιστολή παραχώρησης/αίτηση εγγραφής. Επίσης οι επενδυτές πρέπει να ορίζουν το Χειριστή που επιθυμούν για τις μετοχές που θα τους κατανεμηθούν, συμπληρώνοντας τον κωδικό του αριθμό στην αίτηση εγγραφής. Στην περίπτωση κατά την οποία ο επενδυτής δεν ορίσει Χειριστή στην αίτηση εγγραφής τότε οι μετοχές που θα του κατανεμηθούν θα πιστωθούν στον Ειδικό Λογαριασμό της Μερίδας του, του οποίου Χειριστής είναι το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.

Η κατάθεση της Επιστολής Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης και η αποδοχή των προσφερομένων μετοχών με την υπογραφή του Δικαιούχου και κατόχου Δικαιωμάτων Προτίμησης καθιστά την αποδοχή των μετοχών αμετάκλητη.

Ο Κάτοχος Δικαιωμάτων Προτίμησης μπορεί, αν το επιθυμεί, να ασκήσει μέρος των Δικαιωμάτων Προτίμησης που κατέχει. Σε τέτοια περίπτωση θα πρέπει να παρουσιάσει την Επιστολή Παραχώρησης Δικαιωμάτων Προτίμησης, αφού προηγουμένως συμπληρώσει και υπογράψει την Επιστολή Παραχώρησης για τον αριθμό των Νέων Μετοχών που επιθυμεί να αποδεκτεί και να καταβάλει το τίμημα άσκησης που αντιστοιχεί στον αριθμό Δικαιωμάτων Προτίμησης που επιθυμεί να ασκήσει.

Η άσκηση του Δικαιώματος Προτίμησης και η πληρωμή από τον Κάτοχο του αντίστοιχου τιμήματος των μετοχών αποτελεί αποδοχή της προσφοράς με βάση τους όρους του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και του Καταστατικού της Εταιρείας.

**Αν το τίμημα για άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης δεν καταβληθεί από τον Κάτοχο μέχρι τις 1.30 μ.μ. της 7 Φεβρουαρίου 2013, Τελευταίας Ημερομηνίας Άσκησης, η προσφορά αυτή θα θεωρείται ότι δεν έχει γίνει αποδεκτή.**

#### **6. Ανακοίνωση Αποτελέσματος άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης**

Η Εταιρεία θα ανακοινώσει για την έκβαση της άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης και τη διάθεση τυχόν Αδιάθετων Μετοχών με γραπτή ανακοίνωση στο ΧΑΚ σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

#### **7. Επιστολές Παραχώρησης Νέων Μετοχών**

Οι Επιστολές Παραχώρησης των Νέων Μετοχών θα σταλούν στους μετόχους μέχρι τις 18 Φεβρουαρίου 2013.

#### **8. Διάθεση Μετοχών που αναλογούν σε μη Ασκηθέντα Δικαιώματα**

Η Εταιρεία θα δικαιούται καθ' οιονδήποτε χρόνο, εντός 90 εργάσιμων ημερών από την Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης, να προβεί είτε εξ'ολοκλήρου είτε τμηματικά σε άσκηση όλων ή μέρους των Δικαιωμάτων Προτίμησης που δεν ασκήθηκαν από τους Δικαιούχους τους κατά την Περίοδο Άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης και να διαθέσει τις μετοχές που θα προκύψουν (Αδιάθετες Μετοχές) νοούμενου ότι θα έχουν ήδη ληφθεί από την Εταιρεία ανέκκλητες προσφορές για αγορά τέτοιου αριθμού μετοχών. Η τυχόν διάθεση των Αδιάθετων Μετοχών θα γίνει κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου και θα μπορεί να γίνει στην ίδια ή υψηλότερη τιμή από την Τιμή Άσκησης των Νέων Μετοχών νοούμενου ότι κατά τη γνώμη της Εταιρείας το καθαρό προϊόν της διάθεσης των μετοχών μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης υπερβαίνει την Τιμή Άσκησης των Νέων Μετοχών. Οι Νέες Μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των μη ασκηθέντων Δικαιωμάτων Προτίμησης από την Εταιρεία, θα διατεθούν άμεσα στους επενδυτές οι οποίοι θα έχουν ήδη υποβάλει ανέκκλητη προσφορά για αγορά μετοχών της Εταιρείας.



## ΙΙ. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### 1. Σκοπός και Προϊόν Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου

Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης προορίζονται για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρείας και ενίσχυση της ρευστότητας και των εργασιών που γίνονται με βάση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της Εταιρείας όπως αυτό έχει διαμορφωθεί από τον εξωτερικό σύμβουλο Air France Consulting που έχει διοριστεί γι' αυτό το σκοπό. Τα κεφάλαια που θα αντληθούν θα επιτρέψουν στην Εταιρεία να προχωρήσει με την εφαρμογή των μέτρων μείωσης κόστους και αύξησης των εισοδημάτων της που συμπεριλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και να ολοκληρώσει τις προσπάθειες εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή.

Το προϊόν από πλήρη άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης ανέρχεται σε €45,06 εκατ. περίπου, ενώ μετά την αφαίρεση των εξόδων έκδοσης, αναμένεται να ανέλθει σε €44,95 εκατ.

### 2. Έξοδα της Έκδοσης

Τα συνολικά έξοδα της έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης, συμπεριλαμβανομένων επαγγελματικών αμοιβών που θα καταβληθούν στους ελεγκτές, νομικούς συμβούλους, αναδόχους και συμβούλους έκδοσης καθώς και εκτυπωτικά και διαφημιστικά έξοδα υπολογίζονται σε €110 χιλ.

### 3. Πληροφορίες σχετικά με τις κινητές αξίες που προσφέρονται

Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης στο ΧΑΚ (ως nil paid rights) ως αναφέρεται στο Τμήμα ΙΙ, Μέρος Β, Κεφάλαιο Ι, Γ, 4 του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου. Μετά την άσκησή τους, θα μετατραπούν σε συνήθεις νέες μετοχές, οι οποίες θα εισαχθούν στο ΧΑΚ και θα τυγχάνουν διαπραγμάτευσης μαζί με τις υφιστάμενες μετοχές της Εταιρείας.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθενται βασικές πληροφορίες σχετικά με τα Δικαιώματα Προτίμησης και τις συνήθεις μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης.

Σημειώνεται επίσης ότι η Εταιρεία δεν έχει οποιοδήποτε δικαίωμα ανάκλησης ή αναστολής της έκδοσης και παραχώρησης των τίτλων που προσφέρονται με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο.

	<b>Δικαίωμα Προτίμησης</b>	<b>Συνήθεις νέες μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης</b>
<b>Κατηγορία Αξιών</b>	Δικαιώματα Προτίμησης (nil paid rights).	Συνήθεις μετοχές με τα ίδια δικαιώματα με όλες τις υφιστάμενες μετοχές της Εταιρείας.
<b>Νομοθεσία με βάση την οποία εκδόθηκαν / θα εκδοθούν</b>	Σύμφωνα με τον περί Εταιρειών Νόμο, τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005 και τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.	Σύμφωνα με τον περί Εταιρειών Νόμο, τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο του 2005 και τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
<b>Είδος κινητών αξιών</b>	Ονομαστικές και άυλες	Ονομαστικές και άυλες
<b>Τήρηση μητρώου</b>	Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο ΧΑΚ	Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο ΧΑΚ
<b>Νόμισμα Έκδοσης</b>	ευρώ (€)	ευρώ (€)
<b>Νόμισμα Διαπραγμάτευσης</b>	ευρώ (€)	ευρώ (€)
<b>ISIN</b>	CY0123410512	CY0002900716
<b>Διαπραγμάτευση</b>	ΧΑΚ	ΧΑΚ

<b>Δικαίωμα Μερισματος</b>	Όχι	Ναι
<b>Δικαίωμα ψήφου</b>	Όχι	Ναι (μία ψήφος ανά μετοχή)
<b>Δικαίωμα προτίμησης στην εγγραφή αξιών της ίδιας κατηγορίας</b>	Δεν ισχύει	Ναι
<b>Δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη του εκδότη</b>	Όχι - Βλέπετε δικαίωμα μερίσματος	Ναι. Βλέπετε δικαίωμα μερίσματος
<b>Δικαίωμα σε τυχόν πλεόνασμα σε περίπτωση εκκαθάρισης</b>	Όχι	Ναι
<b>Αποφάσεις με βάση τις οποίες εκδίδονται</b>	Βάσει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ημερομηνίας 28 Φεβρουαρίου 2012 και τροποποίησης βάσει απόφασης Διοικητικού Συμβουλίου ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012.	Βάσει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ημερομηνίας 28 Φεβρουαρίου 2012 και τροποποίησης βάσει απόφασης Διοικητικού Συμβουλίου ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012.
<b>Περιορισμοί στην Ελεύθερη Μεταβίβαση</b>	Όχι*	Όχι*
<b>Ρήτρες Εξαγοράς</b>	Όχι	Δ/Ε
<b>Ρήτρες Μετατροπής</b>	Όχι	Δ/Ε

\*Τα υπό έκδοση Δικαιώματα Προτίμησης είναι ελεύθερα μεταβιβάσιμα, σημειώνεται όμως ότι τα Δικαιώματα Προτίμησης δεν προορίζονται για επενδυτές Εξαιρούμενων Χωρών οι οποίοι απαγορεύεται να τα ασκήσουν.

#### **4. Επίπτωση σε θέματα Διασποράς (Dilution)**

Επειδή τα Δικαιώματα Προτίμησης προσφέρονται στους υφιστάμενους μετόχους κατ' αναλογία των μετοχών που κατέχουν, σε περίπτωση που ασκηθούν όλα τα Δικαιώματα Προτίμησης όπως αυτά θα προσφερθούν, η διασπορά θα παραμείνει στα ίδια με τα σημερινά επίπεδα, και τα ποσοστά των υφιστάμενων μετόχων θα μείνουν αναλλοίωτα.

Σε περιπτώσεις υφιστάμενων μετόχων που δεν προτίθενται να ασκήσουν κανένα από τα Δικαιώματα Προτίμησης που θα τους προσφερθούν, το ποσοστό συμμετοχής τους θα μειωθεί μέχρι 85,21% (με βάση τις υφιστάμενες 391.155.177 μετοχές και τις μέχρι 2.253.053.820 νέες μετοχές που δύνανται να προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης).

Τα τελικά ποσοστά της κάθε περίπτωσης θα εξαρτηθούν από το τελικό συνολικό ποσοστό άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης, το οποίο θα καθορίσει το συνολικό αριθμό μετοχών της Εταιρείας.

#### **5. Δικαίωμα Υπαναχώρησης**

Σε περίπτωση δημοσίευσης συμπληρωματικού ενημερωτικού δελτίου με βάση τα προβλεπόμενα του άρθρου 14(1)(6) και 14(1)(7) του περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμου του 2005, επενδυτές οι οποίοι έχουν συμφωνήσει ή δεσμευθεί με οποιονδήποτε τρόπο πριν από τη δημοσίευση συμπληρωματικού ενημερωτικού δελτίου να ασκήσουν τα Δικαιώματα Προτίμησης τους και αποκτήσουν δι' εγγραφής τις Νέες Μετοχές, στις οποίες αναφέρεται το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο, βασισθέντες στα στοιχεία αυτού, δικαιούνται να υπαναχωρήσουν και να αποδεσμευθούν αζημίως γι' αυτούς από την υποχρέωση και δέσμευση που έχουν αναλάβει. Το δικαίωμα υπαναχώρησης και δήλωσης της αποδέσμευσης ασκείται εντός προθεσμίας τριών εργάσιμων ημερών από τη δημοσίευση του συμπληρωματικού ενημερωτικού δελτίου.

Σημειώνεται ότι μετά την ανακοίνωση της Εταιρείας για την ολοκλήρωση της παρούσας αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου και την έκδοση των Νέων Μετοχών δεν θα είναι δυνατή η ανάκληση ή υπαναχώρηση για οποιοδήποτε λόγο, ανεξάρτητα αν οι εν λόγω μετοχές δεν θα έχουν ακόμη εισαχθεί στο Χρηματιστήριο.

## **6. Δικαιώματα/Μερίσματα**

Οι μετοχές που θα προκύψουν από την άσκηση των Δικαιωμάτων Προτίμησης θα έχουν τα ίδια δικαιώματα (rank pari passu) όπως οι ήδη εκδομένες πλήρως πληρωθείσες μετοχές της Εταιρείας και θα συμμετάσχουν σε οποιαδήποτε καταβολή μερίσματος με ημερομηνία αρχείου (record date) που έπεται της ημερομηνίας έκδοσης και παραχώρησης των Νέων Μετοχών. Οι Νέες Μετοχές δεν θα δικαιούνται να συμμετάσχουν σε μερίσματα που πληρώθηκαν πριν από την εν λόγω ημερομηνία αρχείου.

## **7. Φορολογικό Καθεστώς**

Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου ισχύουν οι πιο κάτω διατάξεις σύμφωνα με τους νόμους περί φορολογίας. Νοείται ότι σε περίπτωση τροποποίησης της νομοθεσίας θα ισχύουν οι εκάστοτε διατάξεις. Οι ενδιαφερόμενοι επενδυτές οφείλουν να συμβουλευονται τους φορολογικούς τους συμβούλους αναφορικά με οποιοσδήποτε προτεινόμενες τροποποιήσεις στη νομοθεσία κατά την ημερομηνία έκδοσης του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, καθώς και αναφορικά με οποιοσδήποτε μελλοντικές τροποποιήσεις.

Οι επενδυτές προτρέπονται να λάβουν τη δική τους επαγγελματική συμβουλή όσον αφορά το φορολογικό καθεστώς της χώρας στην οποία έκαστος επενδυτής είναι φορολογικός κάτοικος.

### **7.1 Φορολογικό Καθεστώς για την Εταιρεία**

Η Εταιρεία έχει συσταθεί στην Κυπριακή Δημοκρατία ως νομικό πρόσωπο (δημόσια Εταιρεία). Η Εταιρεία φορολογείται με βάση τις διατάξεις των εκάστοτε περί Φορολογίας Νόμων της Δημοκρατίας και στις άλλες χώρες όπου αυτή ή οι εξαρτημένες της εταιρίες δραστηριοποιούνται, σύμφωνα με τις φορολογικές νομοθεσίες των χωρών αυτών.

### **7.2 Φορολογικό Καθεστώς για τον Επενδυτή**

*Σημειώνεται ότι η φορολογική αντιμετώπιση των εισοδημάτων του κάθε επενδυτή συναρτάται από πλήθος στοιχείων και παραμέτρων, και εναπόκειται στους επενδυτές να ζητήσουν εξειδικευμένη φορολογική συμβουλή.*

#### **7.2.1 Φορολογία Μερισμάτων**

##### **Φορολογικοί Κάτοικοι Κύπρου**

Μερίσματα που προέρχονται από Εταιρεία που είναι φορολογικός κάτοικος Κύπρου, εξαιρούνται από τη φορολογία αν καταβάλλονται σε άλλη Κυπριακή Εταιρεία ενώ υπόκεινται σε παρακράτηση έκτακτης εισφοράς για την άμυνα προς 20% αν καταβάλλονται σε φυσικό πρόσωπο φορολογικό κάτοικο της Κυπριακής Δημοκρατίας. Η αποκοπή αυτή αποτελεί τελικό φόρο.

Κάτοικοι Κύπρου θεωρούνται:

- (α) άτομα που παραμένουν στην Κύπρο για μία ή περισσότερες περιόδους που υπερβαίνουν συνολικά τις 183 ημέρες σε ένα φορολογικό έτος, και
- (β) εταιρίες των οποίων ο έλεγχος και η διεύθυνση ασκούνται στην Κύπρο.

##### **Μη Φορολογικοί Κάτοικοι Κύπρου**

Μερίσματα που προέρχονται από Εταιρεία που είναι φορολογικός κάτοικος Κύπρου και καταβάλλονται σε μη φορολογικό κάτοικο Κύπρου (Εταιρεία ή φυσικό πρόσωπο) εξαιρούνται της φορολογίας ανεξάρτητα από την ύπαρξη ή όχι σύμβασης για αποφυγή διπλής φορολογίας. Σε περίπτωση μη κατοίκων Κύπρου, το μέρισμα καταβάλλεται χωρίς την παρακράτηση έκτακτης εισφοράς για την άμυνα 20%, εφόσον αυτοί έχουν προσκομίσει στην Εταιρεία σχετικό ερωτηματολόγιο για εξακρίβωση του όρου "Μη Κάτοικοι Κύπρου" για συγκεκριμένο έτος. Το ερωτηματολόγιο αυτό πρέπει να προσκομίζεται στην Εταιρεία κάθε χρόνο.

#### **7.2.2. Φορολογία Κερδών από Πώληση Μετοχών που είναι Εισηγμένες στο ΧΑΚ**

Εξαιρούνται από τον Κυπριακό φόρο εισοδήματος τα κέρδη από πώληση μετοχών και άλλων τίτλων εταιρειών.

### **7.2.3 Ειδικό Τέλος επί Χρηματιστηριακών Συναλλαγών στο ΧΑΚ**

Επί όλων των συναλλαγών που πραγματοποιούνται στο Χρηματιστήριο, ή ανακοινώνονται προς το Χρηματιστήριο (πλην ορισμένων εξαιρέσεων), επιβάλλεται ειδικό τέλος συναλλαγής με συντελεστή 1,50% επί της αξίας των πωλήσεων. Το ποσό αυτό βαρύνει τον πωλητή ή το πρόσωπο που ανακοινώνει τη συναλλαγή, αναλόγως της περίπτωσης.

### **8. Διακίνηση Κεφαλαίων και Συμμετοχή Ξένων Επενδυτών**

Σύμφωνα με τον περί της Διακίνησης Κεφαλαίων Νόμο (115(I)/2003) της Κυπριακής Δημοκρατίας ο οποίος τέθηκε σε ισχύ κατά την ημερομηνία προσχώρησης της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση την 1<sup>η</sup> Μαΐου 2004 δεν υπάρχουν περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων και τις πληρωμές από και προς την Κύπρο, με ορισμένες μόνο εξαιρέσεις οι οποίες προβλέπονται στη Συνθήκη για την ίδρυση της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Σύμφωνα με άρθρο 4 του Κανονισμού 1008/2008 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου σχετικά με κοινούς κανόνες εκμετάλλευσης των αεροπορικών γραμμών στην Ευρωπαϊκή Κοινότητα για χορήγηση άδειας από την αρμόδια αρχή αδειοδότησης κράτους μέλους υπάρχει η προϋπόθεση ότι τα κράτη μέλη ή/και υπήκοοι κρατών μελών κατέχουν άνω του 50% της επιχείρησης και έχουν τον πραγματικό έλεγχο της, είτε απευθείας είτε έμμεσα μέσω ενός ή περισσότερων ενδιάμεσων επιχειρήσεων, με εξαίρεση τα προβλεπόμενα σε συμφωνία με τρίτη χώρα, της οποίας η Ευρωπαϊκή Κοινότητα είναι συμβαλλόμενο μέρος.

**ΜΕΡΟΣ Γ': ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ  
ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ**

---

1.0	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΙΣΤΟΡΙΚΟ	70
2.0	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ	71
3.0	ΣΚΟΠΟΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	72
4.0	ΔΟΜΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ	72
5.0	ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ	73
6.0	ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΟΠΩΣ ΕΤΟΙΜΑΣΤΗΚΕ ΑΠΟ ΤΗΝ AIR FRANCE CONSULTING	79
7.0	ΑΙΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΑΣΩΣΗΣ (RESCUE AID)	82
8.0	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	83
9.0	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	86
10.0	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ	100
11.0	ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	104
12.0	ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	105
13.0	ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	106
14.0	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ	106
15.0	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	108
16.0	ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	120

## **ΜΕΡΟΣ Γ': ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ**

### **1.0 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΙΣΤΟΡΙΚΟ**

Η εταιρεία Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ συστάθηκε στη Λευκωσία το 1947, ως δημόσια εταιρεία (Αρ. Εγγραφής 314) σύμφωνα με τον Περί Εταιρειών Νόμο, Κεφ. 113. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην οδό Αλκαίου 21, Έγκωμη, 2404 Λευκωσία, τηλ. +357-22-663054. Η Εταιρεία ξεκίνησε τις δραστηριότητες της με τρία αεροπλάνα 21 θέσεων Douglas-Dakota με βάση το αεροδρόμιο Λευκωσίας και προορισμούς την Αθήνα, το Λονδίνο, τη Βηρυτό, το Κάιρο, τη Χάιφα, την Κωνσταντινούπολη, την Αλεξάνδρεια και τη Ρώμη. Οι Κυπριακές Αερογραμμές γνώρισαν μεγάλη ανάπτυξη μετά την ανεξαρτησία της Κύπρου.

Το 1965 υιοθέτησαν το αγρινό ως έμβλημα.

Η ανάπτυξη των Κυπριακών Αερογραμμών ανακόπηκε λόγω της Τουρκικής Εισβολής το 1974 ως αποτέλεσμα της οποίας ο εθνικός μεταφορέας έχασε τόσο τα αεροσκάφη του όσο και τη βάση των εργασιών του στο αεροδρόμιο Λευκωσίας.

Οι εργασίες ξανάρχισαν το Φεβρουάριο του 1975 από το αεροδρόμιο Λάρνακας με ενοικιασμένο στόλο αεροσκαφών και σταδιακά η Εταιρεία απέκτησε ιδιόκτητα αεροσκάφη καθώς οι εργασίες επανέκαμψαν.

Τη δεκαετία του 1980 οι Κυπριακές Αερογραμμές απέκτησαν σύγχρονο στόλο ιδιόκτητων αεροσκαφών τύπου Airbus.

Τη δεκαετία του 1990 οι Κυπριακές Αερογραμμές απέκτησαν καινούργιο εταιρικό προφίλ ανακαινίζοντας ταυτόχρονα το εσωτερικό των αεροσκαφών, σχεδιάζοντας καινούργιες στολές και δίδοντας στα αεροσκάφη τα ονόματα αρχαίων πόλεων και βασιλείων. Εγκαταστάθηκε το σύστημα Sabre σε όλες τις υπηρεσίες / τμήματα και άρχισε η προσφορά νέων υπηρεσιών μέσω της θυγατρικής εταιρείας Eurocypria Airlines Ltd η οποία προσέφερε ναυλωμένες πτήσεις προς την Κύπρο. Αναλήφθηκε επίσης η λειτουργία των καταστημάτων αδασμολόγητων ειδών στα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου.

Τη δεκαετία του 2000 οι Κυπριακές Αερογραμμές επένδυσαν εκ νέου σε τεχνολογικές εφαρμογές και επανασχεδιασμό των στολών και του εταιρικού προφίλ ενώ παράλληλα δημιούργησαν και την θυγατρική εταιρεία Hellas Jet με βάση την Ελλάδα για πτήσεις από και προς Ευρωπαϊκές μεγαλουπόλεις.

Οι Κυπριακές Αερογραμμές έχουν σταματήσει τη λειτουργία των καταστημάτων αδασμολόγητων ειδών στα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου καθώς αυτά έχουν περάσει στον έλεγχο του στρατηγικού επενδυτή των αεροδρομίων ενώ έχουν προβεί στην πώληση των θυγατρικών εταιρειών Eurocypria Airlines Ltd και Hellas Jet. Η εταιρεία Eurocypria Airlines Ltd έχει περιέλθει κάτω από τον έλεγχο εκκαθαριστή και η εταιρεία Κυπριακές Αερογραμμές (Καταστήματα Αδασμολόγητων Ειδών) Λτδ βρίσκεται σε εκούσια εκκαθάριση από το 2008. Οι Κυπριακές Αερογραμμές έχουν επίσης πωλήσει και τις μετοχές τους στην πλήρως εξαρτημένη εταιρεία Zenon N.D.C Ltd της οποίας κύρια δραστηριότητα είναι η προσφορά υπηρεσιών και προϊόντων σε τουριστικούς πράκτορες. Η Εταιρεία συνεχίζει να κατέχει μετοχές στην εξαρτημένη εταιρεία Cypair Tours Ltd η οποία δε δραστηριοποιείται και στη συνδεδεμένη εταιρεία Swissport Cyprus Ltd η οποία αποτελεί κοινοπραξία μεταξύ της Εταιρείας και της Swissport G.A.P. Vassilopoulos (Cyprus) Ltd και η κύρια δραστηριότητα της είναι η παροχή υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης στους αερολιμένες Λάρνακας και Πάφου.

Οι Κυπριακές Αερογραμμές μετά και από την έλευση των 2 καινούργιων αεροσκαφών A321 τα οποία έχουν παραληφθεί τον Ιούνιο και τον Ιούλιο του 2012 διαθέτουν στόλο 11 αεροσκαφών τύπου Airbus. Οι Κυπριακές Αερογραμμές εξυπηρετούσαν το καλοκαίρι του 2012 25 προορισμούς. Οι πελάτες των Κυπριακών Αερογραμμών εξυπηρετούνται από ένα ευρύ δίκτυο γραφείων των Κυπριακών Αερογραμμών ενώ παράλληλα σημαντική αύξηση παρατηρείται στην εξυπηρέτηση μέσω του σύγχρονου δικτύου τηλεξυπηρέτησης και του διαδικτύου.

Η Βουλή των Αντιπροσώπων, στα πλαίσια της έγκρισης του νομοσχεδίου για συμμετοχή της Κυβέρνησης στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας είχε θέσει ως όρο την εκπόνηση από

εξωτερικό σύμβουλο νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης. Στη συνεδρία του ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας επέλεξε ως τον εξωτερικό σύμβουλο που θα αναλάμβανε την ετοιμασία του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης την εταιρεία Air France Consulting. Ο συγκεκριμένος εξωτερικός σύμβουλος εγκρίθηκε από την Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων στις 13 Σεπτεμβρίου 2012 και παρέδωσε στην Εταιρεία μελέτη για το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης (turnaround plan) στις 7 Νοεμβρίου 2012. Με την ολοκλήρωση του το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αφού εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, παραπέμφθηκε στην Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων για έγκριση πριν την εφαρμογή του από την Εταιρεία.

Στις 17 Δεκεμβρίου 2012, η Επιτροπή Οικονομικών και Προϋπολογισμού της Βουλής των Αντιπροσώπων ενέκρινε την αποδέσμευση του κονδυλίου ύψους €16.330.000 που αποτελεί τη δεύτερη δόση, του μεριδίου της κυβέρνησης στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ταυτόχρονα, η Κυβέρνηση ενέκρινε το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης που ετοίμασαν οι Σύμβουλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Air France Consulting. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε στην Εταιρεία στις 27 Δεκεμβρίου 2012.

Το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης περιλαμβάνει ανάλυση του επιχειρησιακού περιβάλλοντος και της παρούσας κατάστασης, ανάλυση του επιχειρησιακού μοντέλου των Κυπριακών Αερογραμμών, προτεινόμενη στρατηγική για σκοπούς μεγιστοποίησης της κερδοφορίας, μέτρα μείωσης εξόδων, ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (SWOT Analysis), ανάλυση της κερδοφορίας του δικτύου δρομολογίων, προβλέψεις, αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας, ποσό της απαιτούμενης επένδυσης, χρονοδιάγραμμα εφαρμογής των μέτρων αναδιάρθρωσης καθώς και παράγοντες κινδύνου.

Το Συγκρότημα είχε Σύνολο Ενεργητικού €58 εκατ. στις 30 Ιουνίου 2012. Τα Ίδια Κεφάλαια του Συγκροτήματος παρουσίασαν αρνητική θέση €48,7 εκατ. στις 30 Ιουνίου 2012. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) από την έναρξη του θεσμού. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρείας στις 14 Δεκεμβρίου 2012 ανερχόταν σε €10,17 εκατ. περίπου.

Τα Κεντρικά Γραφεία της Εταιρείας στεγάζονται στην οδό Αλκαίου 21, Έγκωμη, 2404, Λευκωσία, Κύπρος.

## **2.0 ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ**

Οι σημαντικότεροι σταθμοί της ιστορίας του Συγκροτήματος των Κυπριακών Αερογραμμών παρουσιάζονται πιο κάτω:

<b>1947</b>	Σύσταση των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ.
<b>1965</b>	Υιοθέτηση του αγρινού ως έμβλημα.
<b>1974</b>	Διακοπή των εργασιών της Εταιρείας στο αεροδρόμιο Λευκωσίας και απώλεια των αεροσκαφών του εξαιτίας της Τούρκικης Εισβολής .
<b>1975</b>	Επανάραξη των εργασιών της Εταιρείας.
<b>1980-1990</b>	Απόκτηση σύγχρονου στόλου ιδιόκτητων αεροσκαφών τύπου Airbus.
<b>1990-2000</b>	Απόκτηση καινούριου εταιρικού προφίλ. Εγκατάσταση του συστήματος Sabre σε όλες τις υπηρεσίες και τμήματα, προσφορά νέων υπηρεσιών μέσω της θυγατρικής Eurocypria Airlines Ltd και ανάληψη της λειτουργίας αδασμολόγητων ειδών στα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου.
<b>Μάιος 2002</b>	Έναρξη των διεργασιών για σύσταση της θυγατρικής εταιρείας Hellas Jet.
<b>Ιούνιος 2003</b>	Έναρξη πτήσεων από την Hellas Jet.
<b>Ιούνιος 2006</b>	Διακοπή της λειτουργίας των αδασμολόγητων ειδών στα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου
<b>Αύγουστος 2006</b>	Μεταβίβαση του 100% των μετοχών που κατείχαν οι Κυπριακές Αερογραμμές

	στην Hellas Jet προς την Trans World Aviation S.A.
<b>Νοέμβριος 2006</b>	Υπογραφή συμφωνίας για εξαγορά από το κράτος του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας Eurocypria Airlines Ltd.
<b>Μάρτιος 2007</b>	Η Ευρωπαϊκή Ένωση ενέκρινε σχέδιο αναδιάρθρωσης το οποίο υποβλήθηκε από την Κυπριακή Δημοκρατία για να αποκαταστήσει τη βιωσιμότητα των Κυπριακών Αερογραμμών.
<b>Δεκέμβριος 2007</b>	Ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €24 εκατομμύρια.
<b>Ιανουάριος 2011</b>	Ολοκλήρωση της πώλησης της θυγατρικής ZENON N.D.C. Limited στον Όμιλο εταιρειών SABRE.
<b>Φεβρουάριος 2011</b>	Η Εταιρεία κατάρτισε Σχέδιο Δράσης με σκοπό να διασφαλίσει την επιβίωση της σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
<b>Μάρτιος 2012</b>	Επέκταση στην Ελλάδα μέσω εσωτερικών δρομολογίων.
<b>Οκτώβριος 2012</b>	Ενίσχυση της παρουσίας της Εταιρείας στην Ελλαδική αγορά με την πραγματοποίηση νέων δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Ηρακλείου, Αθήνας-Ρόδου, Ηρακλείου-Θεσσαλονίκης και Ρόδου-Θεσσαλονίκης όπως και την αύξηση των δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Θεσσαλονίκης και Ηράκλειο-Ρόδος.
<b>Νοέμβριος 2012</b>	Ολοκλήρωση από την Air France Consulting και παράδοση στην Εταιρεία της μελέτης για το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης (turnaround plan)

### **3.0 ΣΚΟΠΟΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Οι σκοποί της Εταιρείας περιγράφονται στο άρθρο 3 του Ιδρυτικού Εγγράφου στο κωδικοποιημένο Καταστατικό της. Οι κύριοι σκοποί της Εταιρείας είναι:

1. Να εγκαθιστά, συντηρεί, αναπτύσσει και λειτουργεί υπηρεσίες αεροπορικών μεταφορών μεταξύ Κύπρου και Ευρώπης και οπουδήποτε αλλού για τη μεταφορά επιβατών, φορτίου και ταχυδρομείου.
2. Να αγοράζει, πωλεί, εκμισθώνει, ή μισθώνει αεροσκάφη όλων των τύπων και των προσαρτημάτων ή εξαρτημάτων τους.
3. Να διενεργεί και να θέτει σ' εφαρμογή διευθετήσεις και συμφωνίες με αερομεταφορείς, σιδηροδρομικές εταιρείες, πλοιοκτήτες, φορτωτές, μεταφορείς και άλλους για τη διακίνηση και κυκλοφορία των αερομεταφορών και για όλους ή οποιουδήποτε σκοπούς της Εταιρείας.
4. Να εγκαθιδρύει και λειτουργεί τουριστικά πρακτορεία, ταξιδιωτικά γραφεία και γραφεία κράτησης θέσεων και να διεξάγει την επιχείρηση των εκτελωνιστών.

Οι λοιποί σκοποί της Εταιρείας εκτίθενται με λεπτομέρεια στο Ιδρυτικό Έγγραφο της Εταιρείας το οποίο αποτελεί δημόσιο έγγραφο, κατατεθειμένο στο γραφείο του Εφόρου Εταιρειών στην Κύπρο.

### **4.0 ΔΟΜΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ**

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις εταιρείες, πέραν των Κυπριακών Αερογραμμών, η οποία είναι η ιθύνουσα εταιρεία του Συγκροτήματος, που μαζί με τις Κυπριακές Αερογραμμές αποτελούν το Συγκρότημα. Ο πίνακας παρουσιάζει για κάθε εταιρεία κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου:

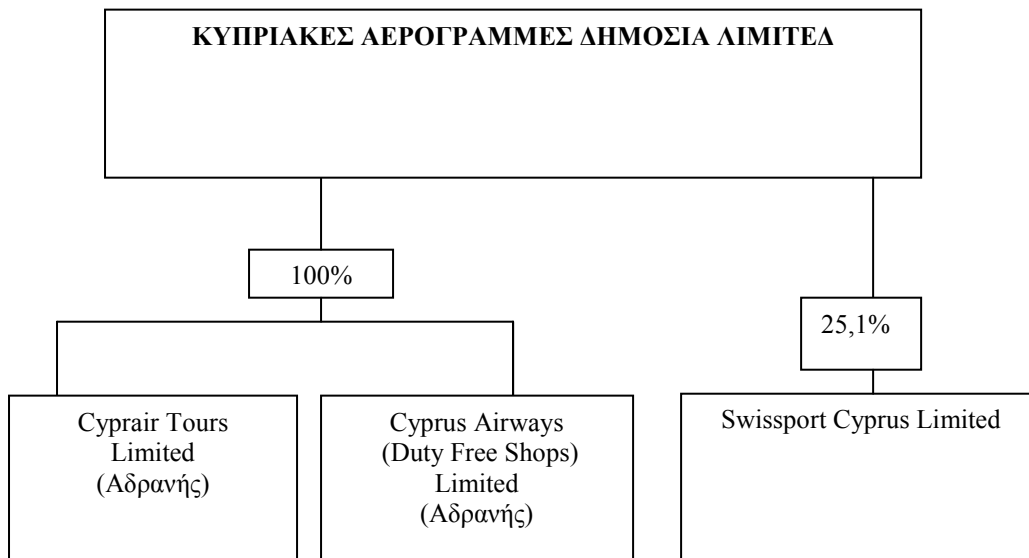
- την έδρα της,
- το συνολικό εκδοθέν κεφάλαιό της,
- τα αποθεματικά, και
- τα αποτελέσματα χρήσης 2011 μετά τη φορολογία.



Όνομα Εταιρείας	Έδρα	Εκδοθέν Κεφάλαιο €	Αποθεματικά €	Κέρδη/(Ζημιές) Μετά τη Φορολογία για το έτος 2011
Cyprair Tours Limited <sup>1</sup>	Λευκωσία	342.000	(1.375.683)	(575)
Swissport Cyprus Limited <sup>2</sup>	Λάρνακα	1.000	719.166	979.419

1. Η *Cyprair Tours Limited* είναι εξαρτημένη εταιρεία και έχει τερματίσει τις εργασίες της το 2005.
2. Η *Swissport Cyprus Limited* είναι συνδεδεμένη εταιρεία, κύρια δραστηριότητα της οποίας είναι η παροχή επίγειας εξυπηρέτησης στους αερολιμένες Λάρνακας και Πάφου μετά την απόκτηση της σχετικής άδειας από το διαχειριστή των αεροδρομίων *Hermes Airports Ltd*. Η παροχή των εν λόγω υπηρεσιών άρχισε στις 22 Μαΐου 2008 για το αεροδρόμιο Πάφου και στις 29 Μαΐου 2008 για το αεροδρόμιο Λάρνακας.

Η δομή του Συγκροτήματος (συμπεριλαμβανομένων των άμεσων και έμμεσων συμμετοχών) κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου παρουσιάζεται πιο κάτω:



*Σημ. Η Cyprus Airways (Duty Free Shops) Limited διέκοψε τις εργασίες της στις 30 Ιουνίου 2006 και ενρίζεται σε εκούσια εκκαθάριση από τις 22 Σεπτεμβρίου 2008.*

## 5.0 ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

### Στόλος και Προορισμοί

Οι Κυπριακές Αερογραμμές διαθέτουν στόλο 11 αεροσκαφών τύπου Airbus εκ των οποίων 2 αεροσκάφη A319, 7 αεροσκάφη A320 και 2 αεροσκάφη A321 (τα τελευταία έχουν ενσωματωθεί στο στόλο της εταιρείας τον Ιούνιο και Ιούλιο 2012). Η εταιρεία εξυπηρετούσε 25 προορισμούς το καλοκαίρι του 2012. Οι πελάτες των Κυπριακών Αερογραμμών εξυπηρετούνται από το δίκτυο γραφείων των Κυπριακών Αερογραμμών ενώ αυξητική τάση παρουσιάζει ο αριθμός πελατών που εξυπηρετούνται από το σύγχρονο κέντρο τηλεξυπηρέτησης και το διαδίκτυο.

### **Επιβατική Κίνηση**

Κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 η Εταιρεία μετέφερε 860.799 επιβάτες σε σχέση με 1.045.828 επιβάτες την αντίστοιχη περίοδο του 2011. Για ολόκληρο το έτος 2011 η Εταιρεία μετέφερε 1,34 εκατ. επιβάτες σε σχέση με 1,61 εκατ. το 2010. Επίσης η Εταιρεία δρομολόγησε 4.129 πτήσεις την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 (σε σχέση με 4.760 την αντίστοιχη περίοδο του 2011) ενώ για ολόκληρο το 2011 τα δρομολόγια ανήλθαν σε 6.008 πτήσεις σε σχέση με 6.786 το 2010. Το συνολικό μερίδιο αγοράς της Εταιρείας για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 ανήλθε στο 15%, ενώ το 2011 ανήλθε στο 18%.

Η μείωση τόσο στον αριθμό πτήσεων όσο και στον αριθμό επιβατών είναι συνεπακόλουθο της οικονομικής κρίσης, που επηρέασε αρνητικά τη διακίνηση επιβατών, ως επίσης και του αυξανόμενου ανταγωνισμού ειδικότερα σε κύριες αγορές όπως το Ηνωμένο Βασίλειο και η Ελλάδα. Η Εταιρεία, στα πλαίσια της αντιμετώπισης των πιο πάνω παραγόντων προχώρησε με τη στρατηγική μείωσης της προσφερόμενης χωρητικότητας στις περισσότερες αγορές με σκοπό την εξοικονόμηση του μεταβλητού κόστους που είναι άμεσα συνδεδεμένο με την πραγματοποίηση μίας πτήσης. Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής αυτής η Εταιρεία πέτυχε την εξοικονόμηση κόστους σε μεγάλο βαθμό ενώ παράλληλα βελτίωσε σημαντικά τους δείκτες πληρότητας και μέσου ναύλου.

Παρά την έντονη ανταγωνιστική πίεση στα δρομολόγια της Ελλάδας, τη μεγαλύτερη αγορά που αντιπροσωπεύει το 43%, για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012, (37% για το έτος 2011) του συνολικού αριθμού επιβατών της, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς στο 34% (43,5% για το έτος 2011). Τα δρομολόγια Ηνωμένου Βασιλείου, η δεύτερη σε σπουδαιότητα αγορά της Εταιρείας σε αριθμό επιβατών που αντιπροσωπεύει το 15% του συνόλου της Εταιρείας, για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012, (21,5% για το έτος 2011) σημείωσε μείωση επιβατών της τάξης του 28% (34,2% το έτος 2011) κυρίως λόγω του ανταγωνισμού από εταιρείες χαμηλού κόστους που ανάγκασαν την Εταιρεία να αποσυρθεί από κύρια δρομολόγια όπως αυτά του Μάντσεστερ. Η διακίνηση επιβατών στα δρομολόγια Ηπειρωτικής Ευρώπης παρουσίασε μείωση της τάξης του 7% κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012, μικρότερη κατά το ήμισυ σε σχέση με την αντίστοιχη μεταβολή της περσινής περιόδου λόγω κυρίως της επαναφοράς του δρομολογίου των Βρυξελλών. Μεγάλο μέρος της διαθέσιμης χωρητικότητας που προέκυψε από τη μείωση πτήσεων στα πιο πάνω δρομολόγια διοχετεύθηκε κυρίως στη Ρωσική αγορά όπως πραγματοποιήθηκε το 2011, παραμένοντας στα ίδια ψηλά περσινά επίπεδα αντιπροσωπεύοντας το 9% του συνολικού αριθμού επιβατών για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 και σημειώνοντας μια ελαφρά μείωση του μεριδίου αγοράς από 14% το 2011 σε 10% το 2012. Όσον αφορά τα δρομολόγια της Μέσης Ανατολής σημείωσαν αισθητή αύξηση γύρω στο 7% για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 λόγω κυρίως της εισδοχής των δρομολογίων του Ερμπιλ και Ισουλειμάν κατά την καλοκαιρινή περίοδο.

### **Προσωπικό**

Στο τέλος του 2011 το μόνιμο προσωπικό της Εταιρείας ήταν 1.037 υπάλληλοι σε σύγκριση με 1.212 στο τέλος του 2010. Η μείωση του προσωπικού οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αποχώρηση 155 υπαλλήλων λόγω πλεονασμού, αλλά και σε αποχωρήσεις προσωπικού λόγω αφυπηρητήσεων ή παραιτήσεων. Ο αριθμός του προσωπικού που απασχολείται στα γραφεία της Εταιρείας στο εξωτερικό ήταν 74 στο τέλος του 2011 σε σύγκριση με 90 στο τέλος του 2010. Η μείωση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στο κλείσιμο του σταθμού στην Ελβετία, στο τερματισμό υπηρεσιών υπαλλήλων αλλά και στη μη αντικατάσταση των υπαλλήλων που παραιτήθηκαν από την Εταιρεία, προσπάθεια που έγινε στα πλαίσια του Σχεδίου Δράσης για την επιβίωση της Εταιρείας. Παράλληλα, η Εταιρεία έχει αρχίσει διαδικασία μελέτης και σχεδιασμού της νέας οργανωτικής διάρθρωσης όλων των τμημάτων / υπηρεσιών με σκοπό να καλυφθούν πιθανά κενά που δημιουργήθηκαν από την αποχώρηση μεγάλου αριθμού προσωπικού αλλά και για να βελτιωθεί περαιτέρω η λειτουργικότητα τους.

Κατά την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2012 η Εταιρεία απασχολούσε 1.032 εργαζόμενους ως μόνιμο προσωπικό στην Κύπρο και 70 στο εξωτερικό ενώ καλύπτει τις επιπλέον ανάγκες της κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου με την εργοδότηση εποχιακού προσωπικού.

### **Συνεργασίες**

Οι συμφωνίες συνεργασίας με άλλες αεροπορικές εταιρείες αποτελούσαν, όπως πάντοτε, αναπόσπαστο μέρος της ευρύτερης στρατηγικής της Εταιρείας. Έχουν υπογραφεί συνολικά 9 συμφωνίες κοινού κωδικού με σκοπό να παρέχουν διευρυμένες επιλογές διακίνησης στο ταξιδιωτικό κοινό, τόσο από την Κύπρο όσο και από το εξωτερικό. Οι αεροπορικές εταιρείες με τις οποίες η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες συνεργασίας είναι οι KLM, Alitalia, Aeroflot, Middle East Airlines - Air Liban, Etihad Airways, Tarom Romanian Air Transport, Gulf Air και Virgin Atlantic. Μελετούνται επίσης πιθανές συνεργασίες και με άλλες εταιρείες.

### **Τεχνολογία**

Η συνεχής αναβάθμιση των υπηρεσιών της Εταιρείας μέσω της τεχνολογίας, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτρονικών υπηρεσιών είναι ένας από τους βασικούς άξονες της στρατηγικής της Εταιρείας τόσο ως μέσο αύξησης της παραγωγικότητας και περιορισμού του λειτουργικού κόστους αλλά και ως μέσο βελτίωσης του επιπέδου υπηρεσιών προς το ταξιδιωτικό κοινό και καλύτερευση της επικερδότητας της Εταιρείας (π.χ. πωλήσεις μέσω Διαδικτύου, έγκαιρη & σωστή είσπραξη εσόδων κλπ.).

Κατά την διάρκεια του 2011 έχει υλοποιηθεί η αναβάθμιση των ακόλουθων συστημάτων:

#### *A. Πληροφορική & Επικοινωνίες*

- Κρατήσεων (Reservations)
- Σύστημα Διαχείρισης Πληρωμάτων και προγραμματισμού πτήσεων
- Συστήματα Διαχείρισης Κρατήσεων και Εσόδων για το Τμήμα Φορτωτικής και Ταχυδρομείου

Έχει επίσης ολοκληρωθεί η εισαγωγή δύο νέων συστημάτων για την διαχείριση καυσίμων (Fuel Management) και αυτοματοποίηση διαδικασιών εν πτήση (Less Paper in the Cockpit).

#### *B. Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες*

- Αναβάθμιση της μηχανής online κρατήσεων (Internet Booking Engine)
- Νέα πλατφόρμα online κρατήσεων για Εταιρικούς Πελάτες (Corporate Portal)
- Νέα πλατφόρμα online κρατήσεων για Τουριστικούς Πράκτορες (Travel Agents Portal)
- Νέα πλατφόρμα υπηρεσίας Web Check-in
- Μετάφραση της ιστοσελίδας cyprusair.com στη Ρωσική και Ιταλική γλώσσα
- Νέα πλατφόρμα για πρόσβαση από κινητά τηλέφωνα (Mobile platform)

Μέχρι το τέλος του 2012 αναμένεται η ολοκλήρωση των πιο κάτω συστημάτων:

#### *A. Πληροφορική & Επικοινωνίες*

- Αναβάθμιση υφιστάμενης τεχνολογικής υποδομής και διαχείρισης δικτύων και χρηστών πληροφορικής σε όλα τα γραφεία της εταιρείας στην Κύπρο και στο εξωτερικό
- Εισαγωγή του συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού
- Σύστημα ελέγχου Αναχώρησης Επιβατών (Check-In)
- Σύστημα Εκπαίδευσης Ιπτάμενου Προσωπικού δια μέσου του Διαδικτύου (Computer Based Training)

#### *B. Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες*

- Νέα πλατφόρμα online κρατήσεων (Internet Booking Engine)
- Κέντρο αυτόματης ενημέρωσης πελατών με email & SMS σε περίπτωση αλλαγής, ακύρωσης ή καθυστέρησης της πτήσης
- Check-in μέσω κινητού τηλεφώνου

- Αυτόματες αλλαγές και πληρωμές εισιτηρίων μέσω διαδικτύου (Auto Exchanges)
- Πωλήσεις παρεμφερών προϊόντων (Ancillaries) μέσω διαδικτύου και τηλεφωνικού κέντρου

**Swissport Cyprus Ltd**

Η εταιρεία αποτελεί κοινοπραξία των Κυπριακών Αερογραμμών Δημοσία Λτδ και της Swissport G.A.P. Vasilopoulos (Cyprus) Ltd και κύρια δραστηριότητα της είναι η παροχή υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης στους αερολιμένες Λάρνακας και Πάφου μετά την απόκτηση της σχετικής άδειας από το διαχειριστή των αεροδρομίων Hermes Airports Ltd ("Hermes"). Η παροχή των εν λόγω υπηρεσιών από την πιο πάνω κοινοπραξία άρχισε στις 22 Μαΐου 2008 για το αεροδρόμιο Πάφου και στις 29 Μαΐου 2008 για το αεροδρόμιο Λάρνακας. Η συμμετοχή των Κυπριακών Αερογραμμών Δημοσία Λτδ είναι της τάξης του 25,1%. Η Swissport πραγματοποίησε πωλήσεις €22,1 εκατ. για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 και κέρδη μετά την φορολογία €979.000. Τα συσσωρευμένα κέρδη ανήλθαν στις €719.000 και το μερίδιο που αναλογεί στις Κυπριακές Αερογραμμές Δημοσία Λτδ είναι €181.000.

**Υπηρεσίες Τροφοδοσίας (Catering)**

Το Τμήμα Τροφοδοσίας συνέχισε κατά το 2011 να προσφέρει υψηλής ποιότητας προϊόντα και υπηρεσίες που ικανοποιούν τις ανάγκες του πελάτη. Το τμήμα κατάφερε να λειτουργήσει μέσα στο καθεστώς του έντονου ανταγωνισμού και διατήρησε την κερδοφορία του, παράγοντας ποιοτικά φαγητά σε ανταγωνιστικές τιμές. Κατά το 2012 συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για εξεύρεση στρατηγικού συνεργάτη και ανάθεση των εργασιών σε αυτόν. Πέραν τούτου το τμήμα έχει προχωρήσει σε μειώσεις κόστων μέσω της εφαρμογής του προγράμματος «φαγητό για πτήσεις επιστροφής» (return catering) και αλλαγών στη σίτιση των πληρωμάτων (crew catering).

**Μεταφορά Εμπορευμάτων / Ταχυδρομείου (Cargo)**

Κατά την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2012 οι Κυπριακές Αερογραμμές είχαν μείωση στο φορτίο που μετέφεραν, μεταφέροντας 5.407 τόνους σε σχέση με 6.740 τόνους την αντίστοιχη περίοδο του 2011. Για ολόκληρο το έτος 2011 η μείωση ανήλθε στο 40,6% από 13.906 τόνους το 2010 σε 8.267 τόνους το 2011. Το μερίδιο αγοράς της Εταιρείας για το πρώτο εννιάμηνο του 2012 ανήλθε στο 25% στα ίδια επίπεδα με το έτος 2011.

**Τμήμα Επιχειρήσεων**

Κάθε έτος το Τμήμα Επιχειρήσεων προσφέρει τόσο αρχική όσο και επαναλαμβανόμενη εκπαίδευση SEP (Safety Equipment Procedures) – Εκπαίδευση Διαδικασιών Ασφάλειας και Εξοπλισμού, σε χειριστές αεροσκαφών και αεροσυνοδούς της Ολυμπιακής και άλλων Ελληνικών και ξένων αεροπορικών εταιρειών (π.χ. Blue Air, Strategic Airlines το 2011) δημιουργώντας έτσι ακόμα μια πηγή εσόδων για την Εταιρεία.

Με σκοπό τη μείωση των εντύπων που χρησιμοποιούνται στο πιλοτήριο το Τμήμα Επιχειρήσεων εφάρμοσε δοκιμαστικά από τον Φεβρουάριο 2012 το σύστημα LPC (Less Paper in the Cockpit) με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και τη μείωση των εξόδων.

Έχει επίσης αρχίσει να εφαρμόζεται με πολύ πιο εντατικούς ρυθμούς η παρακολούθηση και εξοικονόμηση καυσίμων (Fuel management) χρησιμοποιώντας ειδικό λογισμικό που αγοράστηκε για το σκοπό αυτό και που χρησιμοποιείται από άλλες μεγάλες εταιρείες όπως Qatar, Easy Jet, Thomas Cook και άλλες. Το λογισμικό αυτό χρησιμοποιείται επίσης για την καταγραφή και υπολογισμό των ρύπων που εκπέμπουν τα αεροσκάφη των Κυπριακών Αερογραμμών και που είναι αναγκαστική η ετοιμασία και υποβολή των εκθέσεων προς την Ευρωπαϊκή Ένωση, με τις ισχύουσες νομοθεσίες που τέθηκαν σε εφαρμογή από το 2010.

### **Σχέδιο Τακτικών Επιβατών Sunmiles**

Η Εταιρεία στα πλαίσια της προσπάθειας για συνεχή αναβάθμιση των προγραμμάτων πιστότητας τακτικών επιβατών και των προσφερομένων υπηρεσιών στο ταξιδιωτικό κοινό προχώρησε στην ανανέωση της συμφωνίας με την Τράπεζα Κύπρου (27/1/2011).

### **Νέοι Προορισμοί**

Το Μάρτιο του 2012 η Εταιρεία επέκτεινε την παρουσία της στην αγορά της Ελλάδας με την έναρξη του δρομολογίου Αθήνα-Θεσσαλονίκη με 2 πτήσεις την ημέρα. Παράλληλα εγκαινίασε σειρά από δρομολογημένες πτήσεις προς το Ιράκ μία φορά την εβδομάδα με σκοπό τη μεταφορά επιβατών προς/από την Κύπρο και τους υπόλοιπους Ευρωπαϊκούς προορισμούς. Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου, με την ευκαιρία και της έναρξης της Ευρωπαϊκής προεδρίας από το Κυπριακό κράτος, έχουν αρχίσει οι δρομολογημένες πτήσεις προς τις Βρυξέλλες. Επιπρόσθετα η Εταιρεία δρομολόγησε αριθμό πτήσεων προς τα νησιά της Ρόδου, Σαντορίνης και Μυκόνου τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο με σκοπό την εξυπηρέτηση του ταξιδιωτικού κοινού της Κύπρου για την περίοδο των θερινών διακοπών. Τέλος η Εταιρεία ενίσχυσε περαιτέρω την παρουσία της στην Ελλαδική αγορά από τις 28 Οκτωβρίου 2012 με την έναρξη της τρέχουσας χειμερινής περιόδου με την πραγματοποίηση νέων δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Ηρακλείου, Αθήνας-Ρόδου, Ηρακλείου-Θεσσαλονίκης και Ρόδου-Θεσσαλονίκης όπως και την αύξηση των δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Θεσσαλονίκης και Ηράκλειο-Ρόδου.

### **Πρόσφατες Εξελίξεις**

Στις 27 Ιουνίου 2012 ο Υπουργός Οικονομικών κατέθεσε Νομοσχέδιο στη Βουλή για συμπληρωματικό προϋπολογισμό ύψους €31.330.000 που αντιπροσωπεύει τη συμμετοχή του Κράτους ως του κυριότερου μετόχου, στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €45.061.076. Στη συνέχεια, η Βουλή ενέκρινε τη συμμετοχή του Κράτους στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012 που προνοεί ως ακολούθως:

1. Ποσό ύψους €15 εκατομμυρίων να παραχωρηθεί ευθύς αμέσως υπό τον όρο ότι τα υφιστάμενα μέλη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας που έχουν διοριστεί από την κυβέρνηση θα παραιτηθούν και θα αντικατασταθούν από οκτώ (8) νέα μέλη, τα οποία θα επιλεγούν μετά από εισήγηση του Υπουργού Οικονομικών και με τη σύμφωνη γνώμη της Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Οικονομικών και Προϋπολογισμού ('η Επιτροπή).
2. Ουδενμία δαπάνη δύναται να διενεργηθεί για το υπόλοιπο ποσό ύψους €16.330.000 χωρίς προηγουμένως να ενημερώνεται η Επιτροπή και να εξασφαλίζεται η γραπτή συγκατάθεσή της.
3. Η κυβέρνηση να αποτείνεται στα αρμόδια θεσμικά όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη λήψη συγκατάθεσης ή/και για την έγκριση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
4. Το νέο διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας να αναλάβει την υποχρέωση όπως εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία ψήφισης του Νόμου, καταθέσει ενώπιον της Επιτροπής, νέο σχέδιο αναδιάρθρωσης της Εταιρείας, το οποίο θα εκπονηθεί από εξειδικευμένους συμβούλους/εμπειρογνώμονες διεθνούς κύρους και εμπέλειας.
5. Οι σύμβουλοι/εμπειρογνώμονες που αναφέρονται πιο πάνω να διοριστούν εντός ενός μηνός από την ημερομηνία ψήφισης του Νόμου, από το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας, με τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής .
6. Το Υπουργείο Οικονομικών, εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία ψήφισης του Νόμου ενημερώνει την Επιτροπή αναφορικά με τις ληφθείσες αποφάσεις για το ενδεχόμενο καταβολής χαρακτηριστικών αποζημιώσεων στο πλεονάζον προσωπικό, είτε από την Εταιρεία είτε από το κράτος.
7. Το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας, εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία ψήφισης του Νόμου, ενημερώνει την Επιτροπή αναφορικά με την εκδήλωση ενδιαφέροντος συμμετοχής υφιστάμενων ιδιωτών μετόχων ή άλλων ιδιωτών, στη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
8. Σε περίπτωση που εντός της προθεσμίας των τριών (3) μηνών δεν υπάρξει εκδήλωση ενδιαφέροντος συμμετοχής στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας απ' οποιονδήποτε υφιστάμενο ιδιώτη μέτοχο ή άλλον ιδιώτη, το Υπουργείο Οικονομικών να ενημερώσει την Επιτροπή κατά πόσο προτίθεται να προχωρήσει στην περαιτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ή στην εξέταση οποιωνδήποτε άλλων επιλογών.
9. Το Υπουργείο Συγκοινωνιών και Έργων να επανεξετάσει τη συμφωνία παροχής κινήτρων και μειωμένων τελών σε αεροπορικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Κύπρο και περιλαμβάνουν στο πτητικό τους πρόγραμμα δρομολόγια προς νέους προορισμούς και
10. Τηρουμένων των πιο πάνω διατάξεων, το Υπουργείο Οικονομικών, εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία ψήφισης του Νόμου, να υποβάλει γραπτό αίτημα προς την Επιτροπή για αποδέσμευση του υπόλοιπου ποσού ύψους €16.330.000.

Η εκταμίευση €15 εκατ. έγινε το Σεπτέμβριο – Οκτώβριο 2012 μετά και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν διοριστεί από το Κράτος.

Η Βουλή των Αντιπροσώπων, στα πλαίσια της έγκρισης του νομοσχεδίου για συμμετοχή της Κυβέρνησης στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας είχε θέσει ως όρο την εκπόνηση από εξωτερικό σύμβουλο νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης. Στη συνεδρία του ημερομηνίας 11 Σεπτεμβρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επέλεξε ως τον εξωτερικό σύμβουλο που θα αναλάβει την ετοιμασία του νέου Σχεδίου Αναδιάρθρωσης την εταιρεία Air France Consulting. Ο συγκεκριμένος εξωτερικός σύμβουλος εγκρίθηκε από την Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων στις 13 Σεπτεμβρίου 2012 και ολοκλήρωσε την ετοιμασία του νέου Σχεδίου Αναδιάρθρωσης στις 7

Νοεμβρίου 2012. Με την ολοκλήρωση του το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αφού εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, παραπέμφθηκε στην Επιτροπή Οικονομικών της Βουλής των Αντιπροσώπων για έγκριση πριν την εφαρμογή του από την Εταιρεία.

Στις 17 Δεκεμβρίου 2012, η Επιτροπή Οικονομικών και Προϋπολογισμού της Βουλής των Αντιπροσώπων ενέκρινε την αποδέσμευση του κονδυλίου ύψους €16.330.000 που αποτελεί τη δεύτερη δόση, του μεριδίου της κυβέρνησης στην παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ταυτόχρονα, η Κυβέρνηση ενέκρινε το νέο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης που ετοίμασαν οι Σύμβουλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Air France Consulting. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε στην Εταιρεία στις 27 Δεκεμβρίου 2012.

#### **6.0 ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΟΠΩΣ ΕΤΟΙΜΑΣΤΗΚΕ ΑΠΟ ΤΗΝ AIR FRANCE CONSULTING**

Η μελέτη της AirFrance Consulting κάλυψε τις ακόλουθες πτυχές:

- Ανάλυση του Επιχειρησιακού Περιβάλλοντος και της παρούσας κατάστασης
- Ανάλυση του Στρατηγικού Μοντέλου των Κυπριακών Αερογραμμών
- Μέτρα για αύξηση εσόδων
- Μέτρα μείωσης εξόδων
- Ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (SWOT Analysis)
- Ανάλυση της κερδοφορίας του δικτύου δρομολογίων
- Σχέσεις Επενδύτων –Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας και ποσό απαιτούμενης επένδυσης
- Χρονοδιάγραμμα εφαρμογής μέτρων αναδιάρθρωσης και παράγοντες κινδύνου

Συγκεκριμένα η μελέτη όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

##### ***A. Ανάλυση του Επιχειρησιακού Περιβάλλοντος και της παρούσας κατάστασης***

Η αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία τα τελευταία χρόνια διακρίνεται από έντονο ανταγωνισμό, καθώς το επιβατικό κοινό είναι ιδιαίτερα ευαίσθητο σε θέματα κόστους και οι αερογραμμές με παρουσία στην Κύπρο είναι κυρίως αερογραμμές χαμηλού κόστους. Η Εταιρεία λειτουργεί με συγκριτικά πολύ ψηλό κόστος σε σχέση με τις τελευταίες τάσεις της αγοράς.

Επιπλέον, το επιχειρησιακό της μοντέλο παρουσιάζει αδυναμίες καθώς η Εταιρεία:

- εξυπηρετεί μια αγορά που παρουσιάζει εποχικότητα και ιδιαίτερη ευαισθησία σε θέματα κόστους
- προσφέρει ένα μεγάλο αριθμό επιχειρηματικών θέσεων συγκριτικά με τη μειωμένη ζήτηση για αυτού του είδους τις θέσεις
- παρουσιάζει ελάχιστα εισοδήματα από παρεμφερείς υπηρεσίες
- η εμπορική επωνυμία και εικόνα της Εταιρείας κυρίως στο εξωτερικό παρουσιάζει σημαντικές αδυναμίες.

Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω η Εταιρεία παρουσιάζει συνεχή μείωση στο μερίδιο αγοράς της και αυξανόμενες ζημιές. Ωστόσο, η Εταιρεία δύναται να εφαρμόσει επιτυχώς το Σχέδιο αναδιάρθρωσης καθώς διαθέτει υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, πολύ καλά εκπαιδευμένο και ικανό προσωπικό και πρόσβαση σε σύγχρονα μέσα και εξοπλισμό.

##### ***B. Ανάλυση του Στρατηγικού Μοντέλου των Κυπριακών Αερογραμμών***

- **Μετατροπή της Εταιρείας σε αερογραμμή “Αξίας”** (“Value” Airline) που θα διακρίνεται από χαμηλά ναύλα, πρωτοτυπία, προσανατολισμό στον πελάτη προσφέροντας ένα απλό, βασικό προϊόν το οποίο θα μπορεί να εμπλουτιστεί κατ’επιλογή του επιβατικού κοινού μέσα από διάφορες παρεμφερείς υπηρεσίες.

- **Το όραμα της Εταιρείας** είναι να γίνει η πρώτη προτίμηση στην αγορά όπου δραστηριοποιείται προσφέροντας υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, ανταγωνιστικά ναύλα και εξαιρετη εμπειρία κατά τη διάρκεια της πτήσης μέσω καινοτόμων και μοντέρνων προϊόντων.
- **Η αποστολή της Εταιρείας** είναι να προσφέρει εξαιρετικά προϊόντα σε προνομιακές τιμές (“Value for money”) μέσω ενός μοντέρνου στόλου αεροσκαφών τύπου A320.
- **Η Εταιρεία θα πρέπει να αναδομηθεί με βάση τα χαρακτηριστικά των πιο επιτυχημένων αερογραμμών** π.χ. υψηλά πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας, εξαιρετα διευθυντικά στελέχη, αυστηρό έλεγχο εξόδων και μεγιστοποίηση εσόδων.
- **Η Εταιρεία για να επιτύχει με βάση τα σημερινά δεδομένα της οικονομίας και της αγοράς πρέπει να επιτύχει δύο παράλληλους στόχους:**
  - Να αποκτήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε θέμα κόστους ώστε επικερδώς να χρεώνει ανταγωνιστικά ναύλα
  - Να προσφέρει προϊόντα που θα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες του επιβατικού κοινού σε μόνιμη βάση

#### **Γ. Μέτρα για αύξηση εσόδων**

- **Κατάργηση προσφοράς επιχειρηματικής θέσης και προσφορά μόνο οικονομικής θέσης** ώστε να εξασφαλίσει το χαμηλότερο δυνατό κόστος ανά θέση και να αυξήσει τα έσοδα.
- **Προσφορά διαφόρων ναύλων και πακέτων** με σκοπό την ικανοποίηση των αναγκών όλων των πελατών.
  - Τα εισιτήρια χαμηλών ναύλων (economy tickets) θα περιλαμβάνουν την απόκτηση θέσης σε πτήση χωρίς επιπλέον οφέλη όπως την ευελιξία αλλαγών στις κρατήσεις, δωρεάν μεταφορά αποσκευών, γεύμα ή υπηρεσίες ψυχαγωγίας κατά τη διάρκεια της πτήσης.
  - Τα εισιτήρια υψηλών ναύλων (premium economy tickets) θα προσφέρουν μεγαλύτερη ευελιξία και ένα πιο ολοκληρωμένο πακέτο που θα συμπεριλαμβάνει μια πληθώρα υπηρεσιών όπως δωρεάν μεταφορά αποσκευών, ταχεία επιβίβαση, γεύμα και αλκοολούχα ποτά, tablet και είσοδο σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge).
  - Δυνατότητα εμπλουτισμού του πακέτου χαμηλών ναύλων με οποιαδήποτε από τις προαναφερόμενες υπηρεσίες που συμπεριλαμβάνονται στα εισιτήρια υψηλών ναύλων (premium economy tickets) επί πληρωμή.
- **Προσφορά προϊόντος με χαρακτηριστικά υψηλής ποιότητας όπως**
  - Σύστημα ψυχαγωγίας εν πτήσει (In Flight Entertainment)
  - Γευστικά γεύματα και ποτά
  - Αγορές εν πτήσει
  - Πρόσβαση σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge)
- **Δημιουργία νέας εμπορικής ταυτότητας και αναβάθμιση της εμπορικής εικόνας της Εταιρείας** μέσω νέας εμπορικής επωνυμίας, προσφοράς υπηρεσιών ψυχαγωγίας και τροφοδοσίας σε όσους το επιθυμούν κ.α.
- **Βελτιστοποίηση υφιστάμενου στόλου** μέσω αντικατάστασης 2 αεροσκαφών A319 και 2 αεροσκαφών A321 με αεροσκάφη τύπου A320, τα οποία θεωρούνται ως τα πιο οικονομικά. Ο στόλος της Εταιρείας θα αποτελείται από 10 αεροσκάφη A320, εκ των οποίων 7 θα έχουν ως βάση τη Λάρνακα και 3 ως βάση την Αθήνα.
- **Προσαρμογή της καμπίνας των αεροσκαφών από 152 σε 174 θέσεις.**
- **Βελτιστοποίηση του δικτύου** μέσω μείωσης των δρομολογίων από Λάρνακα και επέκταση των δρομολογίων στην Ελλάδα μέσω 3 εσωτερικών και 3 διεθνών δρομολογίων. Ως εκ τούτου οι ώρες χρήσης για το κάθε αεροσκάφος θα αυξηθούν σε 3.562 ώρες ανά έτος, σε σχέση με το 2012 που ανέρχονταν σε 2.840 ώρες.



- **Παροχή των ακόλουθων παρεμφερών υπηρεσιών**, κατ' επιλογή του επιβατικού κοινού, που αναμένεται να αποφέρουν επιπρόσθετα έσοδα:
  - Υπηρεσίες Τροφοδοσίας
  - Υπηρεσίες Ψυχαγωγίας ("IFE" – in flight entertainment)
  - Χρέωση κράτησης μέσω διαδικτύου
  - Κρατήσεις σε ξενοδοχεία, ενοικιάσεις αυτοκινήτων, αγορά ταξιδιωτικής ασφάλειας
  - Προνομιούχες θέσεις, προκράτηση θέσεων, προτεραιότητα στον έλεγχο εισιτηρίων, πρόσβαση σε αίθουσες αναμονής διακεκριμένης θέσης (executive lounge)
  - Προπληρωμή επιπρόσθετου βάρους αποσκευών
  - Αγορές εν πτήξει
  
- **Αίτηση εγγραφής της Εταιρείας ως μέλος της SkyTeam Alliance** .

#### **Δ. Μέτρα μείωσης εξόδων**

##### Δ.1 Γενικά μέτρα μείωσης εξόδων

- **Εφαρμογή συστήματος διαχείρισης καυσίμων** που αναμένεται να επιφέρει εξοικονόμηση των καταναλώσιμων καυσίμων.
- **Μετεγκατάσταση των γραφείων της Εταιρείας κοντά στο αεροδρόμιο της Λάρνακας** που αναμένεται να επιφέρει εξοικονομήσεις .
- **Ανάθεση σε τρίτους επιλεγμένων τμημάτων της Εταιρείας** (τροφοδοσίας, συντήρησης, μεταφοράς/ταχυδρομείου και τηλεφωνικού κέντρου).
- **Αναδιαπραγμάτευση των χρεώσεων από την Swissport Cyprus Limited** για τις υπηρεσίες εξυπηρέτησης εδάφους
- **Αναδιαπραγμάτευση των χρεώσεων από την Hermes Airports Limited** για τις υπηρεσίες προσγείωσης και στάθμευσης στο αεροδρόμιο Λάρνακας.
- **Μείωση γενικών δαπανών**

##### Δ.2 Μέτρα μείωσης εξόδων που αφορούν το εργατικό δυναμικό

- **Πλεονασμός 407 υπαλλήλων**
- **Εφαρμογή συστήματος ετήσιας αξιολόγησης** της επίδοσης του προσωπικού σε ατομική βάση.
- **Σημαντική μείωση των απολαβών του προσωπικού όλων των τμημάτων.**
- **Σύστημα κατανομής κερδών στους υπαλλήλους της Εταιρείας.**
- **Μετατροπή του ταμείου προνοίας από Ταμείο καθορισμένων αποδοχών σε Ταμείο καθορισμένων συνεισφορών** σύμφωνα με τα πρότυπα όλων των Κυπριακών εταιρειών.
- **Επέκταση των ωρών εργασίας σε 40 ώρες ανά εβδομάδα** που θα προσαρμόζονται στις ανάγκες τόσο των πελατών όσο και της Εταιρείας
  - Ωράριο εργασίας γραφειακού προσωπικού
  - Κατάργηση επιδομάτων
  - Μερική απασχόληση ανά μέρα, εβδομάδα, μήνα ή έτος
  - Πληρωμή υπερωριών μόνο αν ξεπεραστούν οι μηνιαίες ώρες εργασίας

##### Δ.3 Μέτρα αύξησης της παραγωγικότητας

- **Επέκταση των ωρών αξιοποίησης του στόλου** σε 3.562 ώρες ανά αεροσκάφος κατά τη διάρκεια του πρώτου έτους εφαρμογής του σχεδίου αναδιάρθρωσης.
- **Αύξηση των ωρών υπηρεσίας των κυβερνητών** σε 685 ώρες ανά έτος (57 ώρες μηνιαίως), των **συγκυβερνητών** σε 742 ώρες ανά έτος (62 ώρες μηνιαίως) **και των αεροσυνοδών** σε 774 ώρες ανά έτος (65 ώρες μηνιαίως).

- **Επίτευξη βέλτιστου αριθμού προσωπικού ανά αεροσκάφος** που ανέρχεται σε 62 άτομα ανά αεροσκάφος.

***E. Σχέσεις Επενδυτών – Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας και ποσό απαιτούμενης επένδυσης***

Σύμφωνα με το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης, με την πλήρη υλοποίηση του η Εταιρεία καθίσταται ανταγωνιστική και βιώσιμη.

***E.1 Αποτίμηση της αξίας της Εταιρείας***

Η αξία της Εταιρείας καθορίστηκε με βάση τη μεθοδολογία Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών (Discounted Cash Flow). Η αξία της Εταιρείας κατά το πέμπτο έτος εφαρμογής του Σχεδίου κυμαίνεται μεταξύ €160,63 εκατ. και €207,42 εκατ. αναλόγως του ρυθμού ανάπτυξης στο διηνεκές (3%-5%). Για την εκτίμηση χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο (discount rate) ύψους 12,5%.

***E.2 Απαιτούμενο ποσό επένδυσης για εφαρμογή του Σχεδίου***

Το ποσό που θα πρέπει να επενδυθεί για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης ανέρχεται σε €89,75 εκατ. Το ποσό αυτό δε συμπεριλαμβάνει το ποσό των €15 εκατ. που έχει παραχωρηθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012 ως αναφέρεται πιο πάνω. Μαζί με το ποσό αυτό το συνολικό απαιτούμενο ποσό επένδυσης για την πλήρη εφαρμογή του Σχεδίου ανέρχεται σε €104,75 εκατ. Συγκεκριμένα, ο πίνακας πιο κάτω παρουσιάζει τις κύριες παραμέτρους της απαιτούμενης επένδυσης.

<b>Περιγραφή</b>	<b>€000</b>
Έξοδα Επένδυσης	5.270
Ζημιές πριν τη πλήρη εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης	35.747
Κεφάλαιο Κίνησης και Αποθεματικά	41.495
Ποινές (Penalty) λόγω Πρόωρου Τερματισμού Ενοικιαγοράς	7.235
<b>Συνολικό ποσό απαιτούμενης επένδυσης</b>	<b>89.747</b>

Το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρεί το Σχέδιο ως την βάση για την αναδιάρθρωση και εξυγίανση της Εταιρείας.

**7.0 ΑΙΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΑΣΩΣΗΣ (RESCUE AID)**

Για την ικανοποίηση των αναγκών για την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, και μετά από απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου ημερομηνίας 4 Δεκεμβρίου 2012, το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε στις 13 Δεκεμβρίου 2012 αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης της Εταιρείας υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας. Με βάση τους κανονισμούς, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δύναται εντός δύο μηνών από την ημερομηνία υποβολής της αίτησης να απαντήσει στο αίτημα της Εταιρείας.

## **8.0 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ**

Στο τέλος του 2011 το μόνιμο προσωπικό της Εταιρείας ήταν 1.037 υπάλληλοι σε σύγκριση με 1.212 στο τέλος του 2010. Η μείωση του προσωπικού οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αποχώρηση 155 υπαλλήλων λόγω πλεονασμού, αλλά και σε αποχωρήσεις προσωπικού λόγω αφυπηρετήσεων ή παραιτήσεων. Ο αριθμός του προσωπικού που απασχολείται στα γραφεία της Εταιρείας στο εξωτερικό ήταν 74 στο τέλος του 2011 σε σύγκριση με 90 στο τέλος του 2010. Η μείωση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στο κλείσιμο του σταθμού στην Ελβετία, στο τερματισμό υπηρεσιών υπαλλήλων αλλά και στη μη αντικατάσταση των υπαλλήλων που παραιτήθηκαν από την Εταιρεία, προσπάθεια που έγινε στα πλαίσια του Σχεδίου Δράσης για την επιβίωση της Εταιρείας. Παράλληλα, η Εταιρεία έχει αρχίσει διαδικασία μελέτης και σχεδιασμού της νέας οργανωτικής διάρθρωσης όλων των τμημάτων / υπηρεσιών με σκοπό να καλυφθούν πιθανά κενά που δημιουργήθηκαν από την αποχώρηση μεγάλου αριθμού προσωπικού αλλά και για να βελτιωθεί περαιτέρω η λειτουργικότητα τους.

Κατά την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2012 η Εταιρεία απασχολεί 1.032 εργαζόμενους ως μόνιμο προσωπικό στη Κύπρο και 70 στο εξωτερικό ενώ καλύπτει τις επιπλέον ανάγκες της κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου με την εργοδότηση εποχιακού προσωπικού.

### **Κατάρτιση Προσωπικού**

Κατά τη διάρκεια του 2011 εφαρμόστηκαν 213 εκπαιδευτικά προγράμματα κατάρτισης στην Κύπρο και εξωτερικό με βασικό στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας του Ανθρώπινου Δυναμικού και την βελτίωση στην ποιότητα των προσφερομένων Υπηρεσιών. Οργανώθηκαν διάφορα Εκπαιδευτικά προγράμματα σε εξειδικευμένα θέματα όπως χειρισμός συστημάτων Ανθρώπινου Δυναμικού, προγράμματα για κρατήσεις, έκδοση εισιτηρίων, εξυπηρέτηση Πελατών και πολλά άλλα.

Με εντατικό ρυθμό συνεχίστηκαν τα ανανεωτικά προγράμματα εκπαίδευσης για πιλότους αεροσυνοδούς και μηχανικούς τα οποία γίνονται στην Κύπρο και στο Εξωτερικό. Ταυτόχρονα πραγματοποιήθηκαν όπως κάθε χρόνο σεμινάρια είτε γενικού ενδιαφέροντος είτε σε εξειδικευμένα θέματα ανάλογα με τις ανάγκες των διαφόρων Τμημάτων τα οποία οργανώνονται τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό.

## ΤΜΗΜΑ ΙΙ

### Μέρος Γ'

Η τμηματική κατανομή του προσωπικού του Συγκροτήματος κατά τις πιο κάτω ημερομηνίες έχει ως ακολούθως:

ΤΜΗΜΑ/ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	30 Ιουνίου 2012			31 Δεκεμβρίου 2011			31 Δεκεμβρίου 2010		
	Μόνιμοι	Έκτακτοι	Σύνολο	Μόνιμοι	Έκτακτοι	Σύνολο	Μόνιμοι	Έκτακτοι	Σύνολο
ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ	3	0	3	4	0	4	8	0	8
ΤΜΗΜΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ/ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ/QUALITY ENGINEERING	8	0	8	8	0	8	9	0	9
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ	1	0	1	0	0	0	0	0	0
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΤΜΗΜΑ	72	0	72	72	0	72	84	0	84
ΤΜΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	5	0	5	5	0	5	6	0	6
ΝΟΜΙΚΟ ΤΜΗΜΑ	3	0	3	3	0	3	5	0	5
ΕΜΠΟΡΙΚΟ	88	0	88	88	0	88	124	0	124
ΚΕΝΤΡΟ ΤΗΛΕΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ	19	26	45	19	27	46	26	9	35
ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ & ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ	21	0	21	22	0	22	24	0	24
ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	31	0	31	31	0	31	33	0	33
ΤΜΗΜΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΦΟΡΤΙΩΝ & ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΟΥ	9	0	9	9	0	9	14	0	14
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΦΟΡΤΙΩΝ & ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΟΥ	32	1	33	31	1	32	45	2	47
ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	169	2	171	170	2	172	198	4	202
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΑΕΡΟΣ - Προσωπικό Εδάφους	37	0	37	36	0	36	43	0	43
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΑΕΡΟΣ - Πιλότοι	126	0	126	128	0	128	131	0	131
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΕΔΑΦΟΥΣ	13	0	13	13	0	13	15	0	15
ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΩΜΑΤΩΝ ΚΑΜΠΙΝΑΣ - Προσωπικό εδάφους	14	0	14	14	0	14	19	0	19
ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΩΜΑΤΩΝ ΚΑΜΠΙΝΑΣ - Αεροσυνοδοί	269	0	269	269	0	269	282	46	328
ΚΛΑΔΟΣ ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΑΔΑΣΜΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ	10	0	10	10	0	10	12	0	12
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑΣ	102	13	115	105	17	122	134	5	139
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.032</b>	<b>42</b>	<b>1.074</b>	<b>1.037</b>	<b>47</b>	<b>1.084</b>	<b>1.212</b>	<b>66</b>	<b>1.278</b>
<b>ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ</b>			<b>70</b>			<b>74</b>			<b>90</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>1.144</b>			<b>1.158</b>			<b>1.368</b>

Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έχει επέλθει οποιαδήποτε ουσιαστική μεταβολή στο σύνολο του προσωπικού που απασχολεί το Συγκρότημα.

#### Ωφελήματα Αφυπηρέτησης

Το Συγκρότημα λειτουργεί διάφορα σχέδια ωφελημάτων αφυπηρέτησης προσωπικού ως ακολούθως:

- **Ταμείο Προνοίας υπαλλήλων των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ**

Όλοι οι υπάλληλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ (εκτός των πιλότων) που εργοδοτούνται στην Κύπρο έχουν το δικαίωμα να γίνουν μέλη σε αυτό το σχέδιο καθορισμένου

ωφελήματος. Το σχέδιο είναι χρηματοδοτημένο και τα περιουσιακά στοιχεία του αποτελούν ξεχωριστή οντότητα. Το σχέδιο προβλέπει ότι πέραν από τις καθορισμένες εισφορές της η Εταιρεία έχει εγγυηθεί την αγοραστική αξία των ωφελημάτων αφυπηρέτησης των υπαλλήλων (Purchase Power Guarantee) ώστε να μην είναι χαμηλότερο από το «ελάχιστο συνολικό ωφέλημα». Η αγοραστική αξία των ωφελημάτων αφυπηρέτησης εξασφαλίζεται από το Λογαριασμό Εγγυημένης Αγοραστικής Αξίας (Guaranteed Purchase Power Account) ο οποίος είναι και το αντικείμενο της αναλογιστικής αποτίμησης. Αναλογιστικές εκτιμήσεις γίνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα. Η πιο πρόσφατη εκτίμηση αφορά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και ολοκληρώθηκε κατά τη διάρκεια του Μαρτίου 2012.

Η εκτίμηση που έγινε για την παρουσίαση των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται από το ΔΛΠ19 κατά την ημερομηνία αναφοράς βασίζεται στην πλήρη εκτίμηση των υποχρεώσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2011. Η παρούσα αξία αναλογιστικής υποχρέωσης, το σχετικό κόστος τρέχουσας υπηρεσίας και οποιοδήποτε κόστος προϋπηρεσίας επιμετρήθηκαν με τη μέθοδο της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011, η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του ταμείου ήταν €37,03 εκατομμύρια, ενώ η παρούσα αξία αναλογιστικής υποχρέωσης ανερχόταν στα €40,84 εκατομμύρια. Οι μη αναγνωρισθείσες καθαρές αναλογιστικές ζημιές ήταν €1,69 εκατομμύρια. Η χρηματοδότηση του Ταμείου Προνοίας γίνεται με βάση τις υποχρεώσεις προς τα μέλη του Ταμείου Προνοίας αν αυτό διέκοπτε τις δραστηριότητές του. Η διαφορά του υπολοίπου που έχει προβλεφθεί και του ποσού που έχει χρηματοδοτηθεί περιλαμβάνεται αναλόγως στα εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις αν η πρόβλεψη είναι υψηλότερη ή στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα αν η χρηματοδότηση είναι υψηλότερη. Το έξοδο που αναγνωρίστηκε στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων του έτους ανέρχεται στα €3,42 εκατομμύρια (2010: €2,96 εκατομμύρια).

Με βάση αναλογιστική μελέτη που πραγματοποιήθηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 οι υποχρεώσεις του Ταμείου (στη βάση μη συνέχισης αυτού) ανέρχονταν σε €14.900.000 ενώ τα περιουσιακά του στοιχεία σε €6.200.000 και επομένως υπήρχε έλλειμμα €8.700.000. Με βάση σχετικό μνημόνιο, είναι υποχρέωση της Εταιρείας να καταβάλει στο Ταμείο το ως άνω έλλειμμα και καλείται η Εταιρεία να συγκατατεθεί στην πληρωμή του εν λόγω ποσού.

- **Ταμείο Προνοίας πιλότων και ιπτάμενων μηχανικών των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ.**

Όλοι οι πιλότοι των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ μπορούν να ενταχθούν σε αυτό το σχέδιο καθορισμένης εισφοράς. Η επιβάρυνση στην κατάσταση συνολικών εσόδων για το έτος ανέρχεται στις €879 χιλιάδες (2010: €854 χιλιάδες).

- **Προσωπικό που εργάζεται εκτός Κύπρου (Ελλάδα και Ιταλία)**

Όλοι οι υπάλληλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ που εργάζονται στην Ελλάδα και στην Ιταλία έχουν το δικαίωμα να γίνουν μέλη σε αυτό το σχέδιο καθορισμένου ωφελήματος, το οποίο είναι μη χρηματοδοτημένο. Γίνονται προβλέψεις στα βιβλία της Εταιρείας με βάση τις υποχρεώσεις της Εταιρείας προς τα μέλη του Ταμείου Προνοίας αν αυτή διέκοπτε τις δραστηριότητές της. Το ποσό που χρεώθηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων ως έξοδο για το έτος είναι €96 χιλιάδες (2010: €128 χιλιάδες). Το μη χρηματοδοτημένο ποσό που ανέρχεται στις €923 χιλιάδες (2010: €828 χιλιάδες) περιλαμβάνεται στους στα εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις.

- **Προσωπικό που εργάζεται εκτός Κύπρου (εκτός Ελλάδας και Ιταλίας)**

Όλοι οι υπάλληλοι των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ που εργάζονται εκτός Κύπρου, εκτός εκείνων που εργάζονται στην Ελλάδα και στην Ιταλία, έχουν το δικαίωμα να γίνουν μέλη σε σχέδια καθορισμένης εισφοράς. Το συνολικό ποσό που χρεώθηκε στην κατάσταση συνολικών εσόδων ανέρχεται στις €120 χιλιάδες (2010: €161 χιλιάδες).

Σημειώνεται ότι το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης όπως ετοιμάστηκε από την Air France Consulting εμπεριέχει μέτρα μείωσης εξόδων που αφορούν το εργατικό δυναμικό όπως πλεονασμό υπαλλήλων και μειώσεις μισθών. Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Κεφ. 7.0.

**9.0 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ**

**9.1 Διοικητικό Συμβούλιο**

Το Διοικητικό Συμβούλιο των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λτδ αποτελείται από 10 μέλη:

<p><b>Σταύρος Σταύρου</b> Εκτελεστικός</p> <p>Εμπεδοκλέους 18 6043 Λάρνακα</p>	<p>Γεννήθηκε στις 23 Οκτωβρίου 1959. Σπούδασε λογιστική και χρηματοοικονομικά στο Middlesex Polytechnic από το οποίο αποφοίτησε με πτυχίο B.A. Εργάστηκε στην Moore Stephens όπου απέκτησε το τίτλο του Chartered Accountant του Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Είναι επίσης μέλος του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου.</p> <p>Την περίοδο 1987-1993 εργάστηκε ως οικονομικός διευθυντής στη Holborn, θυγατρική της Oilinvest (Netherlands) B.V., η οποία εδρεύει στη Λάρνακα. Στη συνέχεια μεταπήδησε στη μητρική Oilinvest (Netherlands) B.V. η οποία εδρεύει στο Μονακό και δραστηριοποιείται στο τομέα των πετρελαίων κατέχοντας 3 διυλιστήρια σε Ιταλία, Γερμανία και Ελβετία και χιλιάδες πρατήρια σε όλη την Ευρώπη κάτω από την εμπορική επωνυμία TAMOIL. Εργάστηκε στην Oilinvest (Netherlands) B.V μέχρι και το 2008 στην οποία κατείχε διάφορες θέσεις μεταξύ των οποίων και του Πρώτου Οικονομικού Διευθυντή του συγκροτήματος καθώς και του Διευθύνων Συμβούλου. Το 2008 αποφάσισε να αποσυρθεί από το Oilinvest group και να ασχοληθεί με τις προσωπικές του επιχειρήσεις στους τομείς της ανάπτυξης γης και της ναυτιλίας.</p>
<p><b>Κυριάκος Κακουρής</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Ηροδότου 3Α 1036 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε στις 12 Απριλίου 1959. Σπούδασε οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και είναι κάτοχος τίτλου Master of Arts in Economics, από το Πανεπιστήμιο Lakehead University, Ontario, Canada (1985). Εργάζεται ως Ανώτερος Οικονομικός Λειτουργός (Νοέμβριος 2002 - σήμερα) στη Διεύθυνση Χρηματοδοτήσεων και Επενδύσεων του Υπουργείου Οικονομικών στο οποίο προσλήφθηκε το 1993. Είναι υπεύθυνος για τις χρηματοδοτήσεις έργων από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, την Τράπεζα Αναπτύξεως του Συμβουλίου της Ευρώπης και από άλλες χρηματοδοτικές πηγές, τη συμμετοχή της Κυβέρνησης σε εταιρείες εισηγμένες και μη στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και χειρίζεται θέματα Διεθνών Χρηματοδοτικών Οργανισμών.</p> <p>Είναι εκπρόσωπος της Κύπρου στο Μηχανισμό για τη Ευρωμεσογειακή Συνεργασία (FEMIP) και στο FEMIP Trust Fund. Είναι επίσης εκπρόσωπος της Κύπρου στην Επιτροπή Επενδυτικής Διευκόλυνσης της ΕΕ.</p>
<p><b>Γιώργος Καλλής</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Αποστόλου Ανδρέα 25, Καμάρες, Αραδίππου, 7100 Λάρνακα</p>	<p>Σύμβουλος της Εταιρείας από το 1998. Γεννήθηκε στις 3 Ιουλίου 1954. Σπούδασε Αγγλική Λογοτεχνία στο Oxford College, οικονομικά στο City of London University και είναι κάτοχος MA (Economics and Finance). Εργάστηκε στο Λονδίνο ως Σύμβουλος Επιχειρήσεων λειτουργώντας και δικό του γραφείο. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος της GK Finance Ltd.</p>
<p><b>Κωνσταντίνος Λευκαρίτης</b> Ανεξάρτητος, Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Βασιλίσσης Αμαλίας 6, 6030, Λάρνακα</p>	<p>Μετά την αποφοίτηση του από το Παγκύπριο Γυμνάσιο Λάρνακας συμπλήρωσε τις μεταπτυχιακές του σπουδές στη διεύθυνση επιχειρήσεων με ειδίκευση στο Μάρκετινγκ στο Ealing College στην Αγγλία. Επέστρεψε στην Κύπρο το 1983 και ξεκίνησε αμέσως να εργάζεται στις οικογενειακές επιχειρήσεις, αναλαμβάνοντας την διεύθυνση των τμημάτων μάρκετινγκ και εργασιών (operations) της εμπορίας πετρελαιοειδών και υγραερίου. Διετέλεσε πρόεδρος του τμήματος καλαθόσφαιρας του Πεζοπορικού Ομίλου Λάρνακας.</p>

<p><b>Αδωνης Πηγασιού</b></p> <p>Διαμέρισμα 101 Κανάρη 10 Εγκωμη 2406 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε την 1 Οκτωβρίου 1979. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών (BSc) από το LSE, μεταπτυχιακού σε Ευρωπαϊκές Πολιτικές Σπουδές (MSc) από το Πανεπιστήμιο του Bristol και Διδακτορικού (PhD) από το Πανεπιστήμιο του Manchester με τίτλο 'Εξευρωπαϊσμός και μεταρρύθμιση της αεροπορικής αγοράς – εξετάζοντας τις περιπτώσεις της Ολυμπιακής Αεροπορίας και των Κυπριακών Αερογραμμών'. Έχει δουλέψει στις Κυπριακές Αερογραμμές ως επικεφαλής του Γραφείου του Εκτελεστικού Προέδρου, στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο ως Λέκτορας μερικής απασχόλησης και στη Γραμματεία για την Προεδρία του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης ως Σύμβουλος. Από τον Σεπτέμβριο του 2011 εργάζεται στο Ερευνητικό Κέντρο του Ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου Κύπρου ενώ παράλληλα έχει θέση Επισκέπτη Ερευνητή στο Ελληνικό Παρατηρητήριο του LSE.</p>
<p><b>Πανίκος Πούρος</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Ελευθέριου Βενιζέλου 13 Άγιος Ανδρέας, 1105 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε στις 29 Νοεμβρίου 1948. Σπούδασε οικονομικά στο London School of Economics και είναι κάτοχος τίτλου MSc στα οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Aberdeen. Κατέχει μεταξύ άλλων εμπειρία στη Νομισματική και δημοσιονομική πολιτική, στη τομεακή πολιτική στις πολιτικές της ΕΕ και στο προγραμματισμό. Κατέχει δίπλωμα στο Χρηματοπιστωτικό Προγραμματισμό και την Πολιτική από το Ινστιτούτο Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, δίπλωμα στην Ευρωπαϊκή Πολιτική και Σχέσεις Ε.Ε – Κύπρου από το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης και δίπλωμα στις σχέσεις Ε.Ε.- Κύπρου από την Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης. Έχει εργαστεί σε διάφορες θέσεις στο Γραφείο Προγραμματισμού από το 1976 και από το 1991 μέχρι και το 1996 όπου κατείχε την θέση του Διευθυντή Προγραμματισμού. Έχει διατελέσει Γενικός Διευθυντής στη Γενική Διεύθυνση Ευρωπαϊκής Ένωσης στο Υπουργείο Εξωτερικών (1996-1997), Γενικός Διευθυντής του Γραφείου Προγραμματισμού (1997-2004) και Γενικός Διευθυντής στο Υπουργείο Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος (2004-2009).</p>
<p><b>Χαράλαμπος Τάππας</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Τ.κ 2671 Άγιοι Τριμιθιάς</p>	<p>Γεννήθηκε στην Λευκωσία στις 19 Μαΐου 1961 . Απόφοιτος του Hallmark School of Aviation Dallas Texas όπου εργάστηκε για 3 χρόνια ως εκπαιδευτής πιλότων. Έκανε μετεκπαίδευση στο London Polytechnic UK. Εργάζεται ως πιλότος στις Κυπριακές αερογραμμές από το 1985. Διετέλεσε πρόεδρος της Συντεχνίας Πιλότων Κύπρου για 4 συνεχή χρόνια. Επίσης κατέχει την θέση του αντιπροέδρου της Παγκύπριας Ομοσπονδίας Χιονοδρόμων .</p>
<p><b>Αχιλλέας Τσαγγάρης</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Πλούταρχου 30 Απόστολος Ανδρέας 3060 Λεμεσός</p>	<p>Γεννήθηκε στην Λεμεσό το 1954. Σπούδασε Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά στο City of London Polytechnic. Εργάστηκε σε διάφορους οργανισμούς στην Αγγλία και Κύπρο για 10 χρόνια. Τα τελευταία 23 χρόνια είναι ο οικονομικός σύμβουλος της Φαρμακοβιομηχανίας Medochemie Limited.</p>
<p><b>Παύλος Φωτιάδης</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Παρισσίου 12, Δάλι, 2548 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε το 1964. Αποφοίτησε από το πανεπιστήμιο του Χάρβαρντ το 1988. Κατά την διάρκεια των σπουδών του, του απονεμήθηκε δύο φορές υποτροφία του πανεπιστημίου ως επιβράβευση της εξαιρετικής ακαδημαϊκής του πορείας. Μετά την αποφοίτηση του εργάστηκε στον όμιλο εταιρειών Φωτιάδη για ένα χρόνο. Στη συνέχεια παρακολούθησε το μεταπτυχιακό πρόγραμμα MBA στο πανεπιστήμιο INSEAD στη Γαλλία. Το 1987 εργάστηκε στην Carlsberg International στην Κοπεγχάγη. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Photos Photiades Breweries Limited από το 1982, στην οποία υπηρέτησε σε</p>

	<p>πολλές θέσεις μέχρι που ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθύνοντα Συμβούλου, θέση που έχει μέχρι σήμερα. Το 1996 διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ασφαλιστικής εταιρείας Universal Life Είναι Σύμβουλος της Εταιρείας από το 2001.</p> <p>Διετέλεσε μέλος των εθνικών ομάδων σκι και τένις και αντιπροσώπευσε την Κύπρο στους Ολυμπιακούς αγώνες του 1986. Τα ενδιαφέροντα του περιλαμβάνουν την πολιτική, ιστορία, πολιτική οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα. Είναι ένας από τους ιδρυτές της διεθνούς οργάνωσης για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην Κύπρο.</p>
<p><b>Μίνως Χαράλάμπους</b> Μη-Εκτελεστικός</p> <p>Ερεχθείου 28 Αγλαντζιά 2121 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε στις 8 Δεκεμβρίου 1956. Σπούδασε Οικονομικά στο Essex. Είναι μέλος του Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Εργάστηκε στο ελεγκτικό επάγγελμα για 15 χρόνια και από το 2000 ανέλαβε χρέη Διευθύνοντα Σύμβουλου στη Δημόσια Εταιρεία Mallouppas &amp; Papacostas Public Co Ltd. Σήμερα κατέχει τη θέση του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου. Διετέλεσε μέλος της Επιτροπής Προστασίας του Ανταγωνισμού και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Κυπριακών Δυλιστηρίων Πετρελαίου Λτδ. και της Κυπριακής Εταιρείας Αποθήκευσης Πετρελαιοειδών Λτδ. Είναι διορισμένος από το Υπ. Συμβούλιο Πρόεδρος της Ελεγκτικής Υπηρεσίας Συνεργατικών Εταιρειών. Είναι επίσης Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Λαϊκού και μέλος αρκετών συμβουλίων ιδιωτικών εταιρειών.</p>

Η επαγγελματική διεύθυνση των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας είναι η έδρα της Εταιρείας, οδός Αλκαίου 21, 2404, Λευκωσία, Κύπρος.

## 9.2 Ανώτερη Εκτελεστική Διεύθυνση Συγκροτήματος

Η Ανώτερη Διεύθυνση της Εταιρείας αποτελείται από τα ακόλουθα από 6 μέλη:

<p><b>Γιώργος Μαυροκόστας</b> Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής</p> <p>Αρχιεπισκόπου Παΐσιου 28<sup>A</sup>, Αραδίππου, 7101 Λάρνακα</p>	<p>Γεννήθηκε στις 18 Δεκεμβρίου 1951. Σπούδασε αεροναυτική μηχανολογία στο Imperial College και είναι κάτοχος τίτλου M.Sc. στην Αεροδυναμική από το Cranfield College. Εργάστηκε στη Rolls-Royce από το 1978 μέχρι το Μάιο του 1984. Την 1η Ιουνίου του ίδιου έτους προσελήφθηκε στις Κυπριακές Αερογραμμές ως Μηχανολόγος Ανάπτυξης Μηχανών (Engine Development Engineer). Την 1<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2005 διορίστηκε Διευθυντής Μηχανολογίας και Συντήρησης. Προήχθη στη θέση του Διευθυντή Επιχειρήσεων την 1<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2006, θέση την οποία κατείχε μέχρι τις 20 Μαΐου 2010 οπότε διορίστηκε ως Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής. Στις 16 Δεκεμβρίου 2010 διορίστηκε από την Κυβέρνηση της Δημοκρατίας ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας θέση από την οποία παραιτήθηκε στις 23 Αυγούστου 2012 κρατώντας μόνο τα εκτελεστικά του καθήκοντα.</p>
<p><b>Σοφοκλής Τύμβιος</b> Πρώτος Οικονομικός Διευθυντής</p> <p>Δωριέων 37, 1101 Λευκωσία</p>	<p>Γεννήθηκε στις 24 Οκτωβρίου 1969. Σπούδασε στο πανεπιστήμιο του Manchester και απέκτησε το δίπλωμα BA(Econ) in Accounting and Social Studies. Εργάστηκε στον ελεγκτικό οίκο Touche Ross του Λονδίνου και απέκτησε το δίπλωμα του Chartered Accountant. Εργάστηκε σε αριθμό μεσαίων και μεγάλων ιδιωτικών και δημόσιων εταιρειών στην Κύπρο. Στις Κυπριακές Αερογραμμές προσλήφθηκε τον Νοέμβριο του 2011 και ανέλαβε την θέση του Πρώτου Οικονομικού Διευθυντή. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Δημόσιων Εταιρειών Κύπρου.</p>
<p><b>Χρήστος Αγαπίου</b> Εμπορικός Διευθυντής</p>	<p>Γεννήθηκε στις 10 Σεπτεμβρίου 1966 στη Λευκωσία. Σπούδασε στο πανεπιστήμιο του Manchester (UMIST) και απέκτησε το δίπλωμα BEng (Hons) στη Μηχανολογία. Κατόπιν απέκτησε μεταπτυχιακό δίπλωμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων MBA από το Manchester Business School. Εργάστηκε</p>



Παρθενώνας 45 Έγκωμη 2413 Λευκωσία	στις Κυπριακές Αερογραμμές από το 1992 μέχρι το 1995 και κατόπιν από το 1995 μέχρι το 2000 στην Γιουροσύπρια στη θέση του Διευθυντή Πωλήσεων και Μάρκετινγκ. Από το 2000 μέχρι το 2007 εργάστηκε σαν Σύμβουλος Αεροπορικών Εταιρειών και σε άλλες τουριστικές εταιρείες. Επανάλθε στις Κυπριακές Αερογραμμές το 2007 και από τότε κατέχει τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή.
<b>Αχαρόν Καραογλανιάν</b> Διευθυντής Τμήματος Μηχανολογίας και Συντήρησης Ακαδήμου 10, 6010 Λάρνακα	Γεννήθηκε στις 7 Φεβρουαρίου 1959. Σπούδασε στο Chelsea College of Aeronautical Engineering και είναι κάτοχος τίτλου Aeronautical Engineer. Εργάστηκε στη Rogers Aviation στο Cranfield, από το 1983 μέχρι το 1984. Την ίδια χρονιά προσλήφθηκε στις Κυπριακές Αερογραμμές ως μηχανικός αεροσκαφών, στη Γραμμή Συντήρησης. Το 1989 διορίστηκε ως Service Engineer, υπεύθυνος και για τη συντήρηση των αεροσκαφών της εταιρείας στο εξωτερικό. Το 1995 διορίστηκε ως Διευθυντής στο Τμήμα Διασφάλισης Ελέγχου και Ποιότητας, για το Τμήμα Μηχανολογίας και Συντήρησης. Από το 2009 μέχρι το 2012, κατείχε την θέση του Διευθυντή του Τμήματος Γραμμής Συντήρησης, στο Τμήμα Μηχανολογίας και Συντήρησης. Προήχθη στη θέση του Διευθυντή του Τμήματος Μηχανολογίας και Συντήρησης από τις 8 Δεκεμβρίου 2012.
<b>Παναγιώτης Παναγίδης</b> Προϊστάμενος Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικήσεως Καρυάτιδων 4, 2028 Στρόβολος	Γεννήθηκε στις 27 Μαΐου 1955. Σπούδασε με υποτροφία Πολιτική Μηχανική (ATI και Pusa Polytechnic – New Delhi) και Διοίκηση Επιχειρήσεων στο University of North London και είναι κάτοχος MBA. Εργάστηκε σε μεγάλη εργοληπτική εταιρεία στην Κύπρο. Από το Σεπτέμβριο του 1979 μέχρι τις 31 Αυγούστου 2001 εργάστηκε στην Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου σε διάφορες θέσεις στις Υπηρεσίες Κατάρτισης και όταν αποχώρησε κατείχε τη θέση Ανώτερου Λειτουργού. Παρακολούθησε μεγάλο αριθμό προγραμμάτων στην Κύπρο και το εξωτερικό σε θέματα Διοίκησης, Διαχείρισης και Εκπαίδευσης Ανθρώπινου Δυναμικού, Μάρκετινγκ. Την 1 <sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2001 προσελήφθηκε στις Κυπριακές Αερογραμμές στη θέση Βοηθού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικήσεως και στις 10 Ιουνίου 2008 προήχθη στη θέση του Προϊστάμενου Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικήσεως.
<b>Γεώργιος Σπύρου</b> Γραμματέας/ Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Πάροδος Κώστα Ευαγόρου, Τσέρι, 2480 Λευκωσία	Γεννήθηκε στις 18 Απριλίου 1943. Σπούδασε νομικά στο Lincoln's Inn. Εργάστηκε ως νομικός σύμβουλος στο London Borough of Haringey και σε δικηγορικό οικο του Πειραιά. Εργάζεται στις Κυπριακές Αερογραμμές από το 1982, στην ίδια θέση.

### 9.3 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Παρατίθενται πιο κάτω αποσπάσματα από την έκθεση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας για το έτος 2011 τα οποία έχουν αναπροσαρμοστεί για να αντικατοπτρίζουν τις πρόσφατες εξελίξεις και αλλαγές στο Διοικητικό Συμβούλιο και στην Ανώτερη Διεύθυνση των Κυπριακών Αερογραμμών.

#### Μέρος Α

##### Υιοθέτηση του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Συγκρότημα των Κυπριακών Αερογραμμών δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή πολιτικής, πρακτικών και διαδικασιών σωστής εταιρικής διακυβέρνησης. Οι Κυπριακές Αερογραμμές ως εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου («ΧΑΚ») ενστερνίζεται τις αρχές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που καταρτίστηκε από το ΧΑΚ όπως αυτός αναθεωρείται από καιρού εις καιρό (ο «Κώδικας»).

Μέρος Β

*Τήρηση των διατάξεων του Κώδικα*

Ο Κώδικας, στο παρόν στάδιο, δεν τυγχάνει πλήρους εφαρμογής. Επισημαίνεται συναφώς ότι συγκεκριμένες διατάξεις του Κώδικα δεν είναι δυνατό να υιοθετηθούν από την Εταιρεία καθότι αντίκεινται προς και/ή δεν συνάδουν με διατάξεις του Καταστατικού της, βάσει των οποίων η Κυβέρνηση της Δημοκρατίας, ως ο κυριότερος μέτοχος, απολαμβάνει ειδικών δικαιωμάτων και προνομίων τα οποία αφορούν, κυρίως, στο διορισμό Συμβούλων από την Κυβέρνηση και στη χρονική διάρκεια του διορισμού τους.

Επιπρόσθετα, κατά το υπό επισκόπηση έτος δεν υπήρχε διαχωρισμός μεταξύ των θέσεων του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή. Σημειώνεται ότι από τις 23 Αυγούστου 2012, υπάρχει διαχωρισμός μεταξύ των θέσεων του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή.

Υπάρχουν και ορισμένες άλλες αποκλίσεις από τον Κώδικα και το Διοικητικό Συμβούλιο προτίθεται να τις διορθώσει μόλις αυτό καταστεί εφικτό.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α : ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ**

***A.1. Διοικητικό Συμβούλιο***

Η Εταιρεία διοικείται από ενδεκαμελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο συνέρχεται συχνά με αποτέλεσμα ο αριθμός των συνεδριών του κατ' έτος να υπερβαίνει κατά πολύ τις έξι (6) τουλάχιστον συνεδρίες που προβλέπει ο Κώδικας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθέτησε επισήμως κατάλογο θεμάτων οι αποφάσεις επί των οποίων πρέπει να λαμβάνονται μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο (Άρθρα Α.1.2. και Α.1.3.). Σύμφωνα με την υφιστάμενη πρακτική στην Εταιρεία, και λόγω της ειδικής φύσης και πολυπλοκότητας των εργασιών μιας αεροπορικής εταιρείας όπως οι Κυπριακές Αερογραμμές, όχι μόνο τα θέματα που αναφέρονται στο άρθρο Α.1.2., αλλά και πολλά άλλα σημαντικά θέματα που αφορούν στη λειτουργία της Εταιρείας μελετώνται ή αποφασίζονται σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναγνωρίζοντας την αναγκαιότητα επαρκούς πληροφόρησης των μελών πάνω σε θέματα που απαιτούν εξειδικευμένες γνώσεις, και τα οποία συχνά αναφέρονται σε τομείς των πολυσχιδών δραστηριοτήτων της Εταιρείας, πέραν από τους επαγγελματίες συμβούλους της Εταιρείας στην Κύπρο, το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου το θεωρεί αναγκαίο, συμβουλευτείται και/ή μετακαλεί εμπειρογνώμονες από το εξωτερικό, έτσι ώστε να παρέχεται προς τα μέλη η πληρέστερη, κατά το δυνατό, ενημέρωση και ανεξάρτητη πληροφόρηση για την καλύτερη δυνατή εκτέλεση των καθηκόντων τους (Άρθρο Α.1.4.).

Σημειώνεται ότι ένας εκ των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας, ο οποίος διορίστηκε από την Κυβέρνηση ο κ. Ξενοφών Ξενοφώντος παραιτήθηκε στις 24 Νοεμβρίου 2012 χωρίς να έχει ακόμη αντικατασταθεί.

***A.2 Ισορροπία Διοικητικού Συμβουλίου***

Από τον ανώτατο αριθμό των ένδεκα (11) Συμβούλων, οι οκτώ (8), συμπεριλαμβανομένου και του Προέδρου, διορίζονται από την Κυβέρνηση. Οι υπόλοιποι τρεις (3) εκλέγονται από τους Ιδιώτες Μετόχους, σε ξεχωριστή γενική συνέλευση, με θητεία ενός (1) έτους και είναι επανεκλέξιμοι. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι έχουν προσόντα και πείρα ώστε να συμμετέχουν ενεργά και αποτελεσματικά στη λήψη των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Παρόλο που οι Σύμβουλοι που έχουν διοριστεί από την Κυβέρνηση αποτελούν την πλειοψηφία, δεν υφίσταται οποιαδήποτε ομάδα Συμβούλων που να κυριαρχεί στη λήψη αποφάσεων και το Διοικητικό Συμβούλιο λειτουργεί συλλογικά ως ενιαίο σώμα.

Κατά τη διάρκεια του υπό επισκόπηση έτους, κανένα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είχε οποιοσδήποτε εκτελεστικές αρμοδιότητες, πλην του Προέδρου.

Δυνάμει του Καταστατικού, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευχέρεια να διορίζει, και διορίζει, είτε επί συνεχούς βάσεως είτε ad hoc, επιτροπές απαρτιζόμενες από μέλη του και με όρους εντολής και εξουσίες που καθορίζει το ίδιο, για τη μελέτη και διεκπεραίωση συγκεκριμένων ζητημάτων.

Κατά το υπό επισκόπηση έτος η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν η εξής:

Γιώργος Μαυρόκωστας, Πρόεδρος και Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής (Παραιτήθηκε στις 23 Αυγούστου 2012)  
Ανδρέας Φιλίππου (Παραιτήθηκε στις 20 Αυγούστου 2012)  
Χαράλαμπος Αλεξάνδρου (Παραιτήθηκε στις 20 Αυγούστου 2012)  
Μιχάλης Αντωνίου (Παραιτήθηκε στις 20 Αυγούστου 2012)  
Κύπρος Έλληνας (Παραιτήθηκε στις 23 Αυγούστου 2012)  
Ανδρέας Χρυσάφης (Παραιτήθηκε στις 17 Αυγούστου 2012)  
Μάριος Χατζηγαβριήλ (Παραιτήθηκε στις 16 Αυγούστου 2012)  
Γεώργιος Γεωργίου (Παραιτήθηκε στις 23 Αυγούστου 2012)  
Γεώργιος Καλλής  
Παύλος Φωτιάδης  
Κωνσταντίνος Λευκαρίτης

Βάσει του Άρθρου Α.2.3 του Κώδικα, κατά το υπο επισκόπηση έτος, το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρεί τους μη εκτελεστικούς Συμβούλους κ.κ. Ανδρέα Φιλίππου, Χαράλαμπο Αλεξάνδρου, Μιχάλη Αντωνίου, Κύπρο Έλληνα, Ανδρέα Χρυσάφη και Μάριο Χατζηγαβριήλ που έχουν διοριστεί από την Κυβέρνηση ως ανεξάρτητους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρεί ως μη ανεξάρτητο τον διορισθέντα από την Κυβέρνηση κ. Γεώργιο Γεωργίου, λόγω της ιδιότητάς τους ως δημοσίου υπαλλήλου.

Αναφορικά με τον κ Α Φιλίππου διευκρινίζεται ότι παρόλο που οι δύο θητείες του ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου υπερβαίνουν συνολικά τα εννέα (9) χρόνια, εντούτοις το διάστημα των δέκα (10) χρόνων που μεσολάβησε μεταξύ της πρώτης και της παρούσας θητείας του είναι τέτοιο που εύλογα επιτρέπει να μην αθροίζονται οι δύο αυτές θητείες για σκοπούς του ορίου των εννέα (9) χρόνων. Πέραν τούτου σημειώνεται ότι ούτε κατά την πρώτη του θητεία ούτε κατά την παρούσα ο κ. Α Φιλίππου υπήρξε ποτέ μέτοχος ή είχε οποιαδήποτε άλλα οικονομικά συμφέροντα σε σχέση με την Εταιρεία.

Σημειώνεται ότι η Κυβέρνηση της Δημοκρατίας ασκώντας ως μέτοχος της Εταιρείας τα δικαιώματα που της παρέχονται από το Καταστατικό της Εταιρείας, διόρισε στις 23 Αυγούστου 2012 τα ακόλουθα άτομα ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με άμεση ισχύ:

Σταύρος Σταύρου, Πρόεδρος  
Κυριάκος Κακουρής  
Ξενοφών Ξενοφώντος (παραιτήθηκε στις 24 Νοεμβρίου 2012)  
Άδωνης Πηγασιού  
Πανίκος Πούρος  
Χαράλαμπος Τάππας  
Αχιλλέας Τσαγγάρης  
Μίνως Χαραλάμπους

Οι Σύμβουλοι που έχουν εκλεγεί από τους Ιδιώτες Μετόχους είναι οι ακόλουθοι:  
Γεώργιος Καλλής (Μη ανεξάρτητος βάσει του Άρθρου Α.2.3(η) του Κώδικα - Μη εκτελεστικός)  
Παύλος Φωτιάδης (Μη ανεξάρτητος βάσει του Άρθρου Α.2.3(η) του Κώδικα - Μη εκτελεστικός)  
Κωνσταντίνος Λευκαρίτης (Ανεξάρτητος – Μη εκτελεστικός)

Πριν από κάθε ξεχωριστή γενική συνέλευση των Ιδιωτών Μετόχων για σκοπούς εκλογής Συμβούλων διανέμονται τα βιογραφικά σημειώματα των υποψηφίων.

Δεν υπάρχει Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος για επικοινωνία με τους μετόχους. Υπάρχει όμως άμεση πρόσβαση των μετόχων στον Γραμματέα της Εταιρείας ο οποίος διαβιβάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν προβλήματα και/ή ανησυχίες και/ή προβληματισμούς των μετόχων.

### ***A.3 Παροχή Πληροφοριών***

Η Εταιρεία αναγνωρίζει την αναγκαιότητα έγκαιρης και πλήρους πληροφόρησης προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αναφορικά με τα διάφορα θέματα που εμπίπτουν στις αρμοδιότητές τους, έτσι ώστε να τους παρέχεται η δυνατότητα να εκτελούν τα καθήκοντά τους κατά τρόπον αποτελεσματικό. Γι' αυτό καταβάλλεται από τη Διεύθυνση κάθε δυνατή προσπάθεια ώστε να αποστέλλονται έγκαιρα προς τα μέλη περιεκτικά σημειώματα σε σχέση με τα θέματα τα οποία θα συζητήσει το Διοικητικό Συμβούλιο σε επικείμενη συνεδρία του ή αναφορικά με σοβαρά θέματα που προκύπτουν εκτάκτως και για τα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να ενημερωθεί και, σε ορισμένες περιπτώσεις, να αποφασίσει άμεσα. Τα πρακτικά των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται ανελλιπώς για επικύρωση στην επόμενη συνεδρία.

### ***A.4 Διορισμοί στο Διοικητικό Συμβούλιο***

Σύμφωνα με το Καταστατικό των Κυπριακών Αερογραμμών, το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει εξουσία να προβαίνει στο διορισμό νέων Συμβούλων και, ως εκ τούτου, δεν έχει συσταθεί Επιτροπή Διορισμών. Η Κυβέρνηση και οι Ιδιώτες Μέτοχοι διορίζουν Συμβούλους ανάλογα με τα αντίστοιχα ποσοστά συμμετοχής τους στο κεφάλαιο της Εταιρείας. Με βάση τα υφιστάμενα ποσοστά, διορίζονται από την Κυβέρνηση οκτώ (8) Σύμβουλοι με θητεία αορίστου χρόνου και εκλέγονται από τους Ιδιώτες Μετόχους τρεις (3) Σύμβουλοι, σε ξεχωριστή γενική συνέλευση των Ιδιωτών Μετόχων, για θητεία ενός (1) έτους.

### ***A.5 Επανεκλογή***

Οι τρεις (3) Σύμβουλοι οι οποίοι εκλέγονται από τους Ιδιώτες Μετόχους όπως αναφέρεται πιο πάνω είναι επανεκλέξιμοι. Η θητεία των υπόλοιπων οκτώ (8) που διορίζονται από την Κυβέρνηση, είναι αορίστου χρόνου. Η Κυβέρνηση μπορεί οποτεδήποτε να παύσει ή να αντικαταστήσει οποιονδήποτε από τους Συμβούλους που έχει διορίσει. Εν όψει των καταστατικών αυτών προνοιών δεν μπορεί να υπάρξει συμμόρφωση με τις πρόνοιες του Άρθρου Α.5 του Κώδικα.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β : ΕΚΘΕΣΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

Η Επιτροπή Αμοιβών κατά το υπό επισκόπηση έτος του 2011 απαρτιζόταν από τους ακόλουθους Συμβούλους:-

Ανδρέα Φιλίππου  
Γεώργιο Καλλή  
Χαράλαμπο Αλεξάνδρου

Μετά το διορισμό των οκτώ (8) νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις 23 Αυγούστου 2012, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει προβεί στο διορισμό των νέων μελών ως εξής:

Σταύρος Σταυρου, Πρόεδρος  
Πανίκος Πούρος  
Αχιλλέας Τσαγγάρης  
Κυριάκος Κακουρής  
Πάυλος Φωτιάδης

Οι αμοιβές των Διοικητικών Συμβούλων εγκρίνονται από τους μετόχους σε Γενική Συνέλευση.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ: ΕΥΘΥΝΗ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ**

### ***Γ.1 Οικονομικές Εκθέσεις***

Κατά το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 συνεχίστηκε η οικονομική ύφεση καθώς και η εντατικοποίηση του ανταγωνισμού στις κύριες αγορές όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία, κυρίως από εταιρείες χαμηλού κόστους που τυγχάνουν επιχορήγησης. Ιδιαίτερα η επιδείνωση της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα και τα οδυνηρά μέτρα που επιβλήθηκαν για εξυγίανση της οικονομίας είχαν αρνητικές επιπτώσεις στις αερομεταφορές. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και αξιολογεί τις διεθνείς εξελίξεις και αναπροσαρμόζει ανάλογα τους σχεδιασμούς και τη στρατηγική της, με σκοπό την ελαχιστοποίηση, στο μέτρο του δυνατού, των αρνητικών επιπτώσεων που διαμορφώνονται. Στο πλαίσιο αυτό, το πρόγραμμα πτήσεων έχει επανασχεδιαστεί με στόχο την μείωση του κόστους και την αύξηση της απόδοσης των ναύλων.

Κατά το υπό επισκόπηση έτος, η Εταιρεία συνέχισε τις προσπάθειές της για την αντικατάσταση των ιδιόκτητων αεροσκαφών της τύπου A320 (παραλαβής 1989-1993). Το μη επαναλαμβανόμενο κέρδος από την πώληση αεροσκαφών και εφεδρικών μηχανών αεροσκαφών ανήλθε στα €9,7 εκατομμύρια.

Οι οικονομικές καταστάσεις του 2011 επηρεάστηκαν σημαντικά από τη συμφωνία για την ανταλλαγή χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο του Heathrow με την Virgin Atlantic. Το άμεσο οικονομικό όφελος για την Εταιρεία ήταν €22 εκατομμύρια.

Κατά το υπό επισκόπηση έτος, εφαρμόστηκε σχέδιο πλεονασμού για σημαντικό αριθμό εργαζομένων και η σχετική αποζημίωση ανήλθε στα €9,7 εκατομμύρια. Επιπρόσθετα έγιναν περικοπές στις αποδοχές του υπόλοιπου προσωπικού.

Αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους €4,9 εκατομμυρίων αφού η εύλογη αξία δύο ιδιόκτητων αεροσκαφών A319 ήταν μικρότερη από την καθαρή λογιστική τους αξία.

## **Γ.2 Εσωτερικός Έλεγχος**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη γενική ευθύνη τήρησης ενός υγιούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου, που να διασφαλίζει, μεταξύ άλλων, τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, την εγκυρότητα των οικονομικών στοιχείων και τη συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία. Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου επεκτείνεται και σε θυγατρικές εταιρείες.

Η Διεύθυνση του κάθε Τμήματος της Εταιρείας είναι επιφορτισμένη με την εισαγωγή και λειτουργία επαρκούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου που να συνάδει με τη φύση και το εύρος των εργασιών του Τμήματος και το οποίο περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον τα ακόλουθα:

- ⇒ Σαφή οργανωτική δομή και κατανομή ευθυνών, περιλαμβανομένης της επίβλεψης
- ⇒ Γραπτές διαδικασίες για τους κύριους τομείς δραστηριοτήτων
- ⇒ Ετοιμασία τακτικών οικονομικών και στατιστικών στοιχείων απόδοσης
- ⇒ Επαρκή υποστήριξη των εργασιών από αξιόπιστα και ασφαλή μηχανογραφικά συστήματα
- ⇒ Έγκριση συναλλαγών από τα δεόντως εξουσιοδοτημένα άτομα
- ⇒ Επαρκή ασφαλιστική κάλυψη.

Επιπρόσθετα, κατά το υπό επισκόπηση έτος υπήρχε Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων από διακυμάνσεις στις ισοτιμίες ξένων νομισμάτων και στις τιμές των καυσίμων (Currency and Fuel Hedging) η οποία απαρτιζόταν από μη εκτελεστικούς Συμβούλους αλλά συμμετείχαν σ' αυτήν ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας. Μετά το διορισμό των οκτώ (8) νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις 23 Αυγούστου 2012, το νέο Συμβούλιο θα προβεί στο διορισμό των νέων μελών των Επιτροπών.

Η αποτελεσματικότητα και επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, περιλαμβανομένων και των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών συστημάτων, επιθεωρούνται σε τακτική βάση από το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου. Τα σχετικά ευρήματα / πορίσματα του εν λόγω Τμήματος κοινοποιούνται στην Επιτροπή Ελέγχου η οποία ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τα σημαντικά θέματα που προκύπτουν και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο την Ετήσια Έκθεση του Εσωτερικού Ελεγκτή. Η Επιτροπή Ελέγχου προβαίνει συνάμα σε συστάσεις στα ενδιαφερόμενα Τμήματα για την θεραπεία των αδυναμιών που έχουν εντοπιστεί.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βεβαιώνει ότι τα συστήματα αυτά, καθώς και οι διαδικασίες επαλήθευσης της ορθότητας, πληρότητας και εγκυρότητας των πληροφοριών που παρέχονται στους επενδυτές, λειτουργούν αποτελεσματικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βεβαιώνει επίσης ότι δεν έχει περιέλθει σε γνώση του οποιαδήποτε παράβαση των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμων και Κανονισμών η οποία δεν είναι ήδη σε γνώση των αρμοδίων χρηματιστηριακών αρχών.

**Δανεισμός Διοικητικών Συμβούλων**

Στις Κυπριακές Αερογραμμές και σε θυγατρικές εταιρείες δεν παρέχονται δάνεια προς τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων. Συνεπώς δεν υφίσταται οποιαδήποτε πολιτική ή διαδικασία για παροχή τέτοιων δανείων.

**Γ.3 Επιτροπή Ελέγχου, Ελεγκτές και Συμμόρφωση με τον Κώδικα**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου όπως προνοεί ο Κώδικας. Η Επιτροπή Ελέγχου κατά το υπό επισκόπηση έτος απαρτιζόταν εξ ολοκλήρου από ανεξάρτητους μη Εκτελεστικούς Συμβούλους, με γραπτούς όρους εντολής που συνάδουν με τις διατάξεις του Κώδικα. Η Επιτροπή αποτελείτο από τους: κκ Ανδρέα Φιλίππου (Πρόεδρο) και Χαράλαμπο Αλεξάνδρου και Μιχάλη Αντωνίου (Μέλη).

Κατά το υπό επισκόπηση έτος η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε δεκαπέντε (15) συνεδρίες, σε σύγκριση με δύο (2), κατ' ελάχιστον, συνεδρίες που προβλέπει ο Κώδικας. Στις συνεδρίες αυτές έχουν εξετασθεί, μεταξύ άλλων, θέματα όπως οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, εκθέσεις που ετοιμάζονται από την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου για επί μέρους θέματα και εκθέσεις που αφορούν στα συστήματα εσωτερικού ελέγχου και στην αποτελεσματικότητά τους. Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής τηρήθηκαν πρακτικά από τον Εσωτερικό Ελεγκτή της Εταιρείας τα οποία επικυρώθηκαν από τον Πρόεδρο και τα Μέλη της Επιτροπής.

Για να φέρει σε πέρας τα καθήκοντα της η Επιτροπή έχει πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες και την τεχνογνωσία από τα αρμόδια Τμήματα της Εταιρείας, αλλά και από τους Ελεγκτές και μπορεί να λάβει ανεξάρτητη επαγγελματική συμβουλή για τα θέματα της αρμοδιότητάς της.

Οι ευθύνες της Επιτροπής περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα εξής:

1. Επιβλέπει και παρακολουθεί τις εργασίες του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και εγκρίνει το πρόγραμμα εργασίας του.
2. Επιβλέπει την επιλογή των λογιστικών αρχών για τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.
3. Εξετάζει τις ουσιώδεις συναλλαγές με συνδεδεμένα πρόσωπα της Εταιρείας και βεβαιώνεται ότι αυτές γίνονται στα πλαίσια της συνήθους εμπορικής πρακτικής και είναι σύμφωνα με τους Κανονισμούς της Εταιρείας.
4. Διασφαλίζει τη σύνταξη Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, με τη συνεργασία του Εσωτερικού Ελεγκτή και του Λειτουργού Συμμόρφωσης προς τον Κώδικα.
5. Επιθεωρεί τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου καθώς και τις διαδικασίες επαλήθευσης της ορθότητας και πληρότητας των πληροφοριών που παρέχονται σε τρίτους.
6. Εξετάζει και αξιολογεί περιοδικά την πολιτική της Εταιρείας στον τομέα διαχείρισης κινδύνων και την επίδραση της στην Εταιρεία.
7. Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο εισηγήσεις σχετικά με το διορισμό των Ελεγκτών και την αμοιβή τους.
8. Παρακολουθεί τη φύση και την έκταση των μη ελεγκτικών υπηρεσιών που παρέχουν οι Ελεγκτές ούτως ώστε να μην υπονομεύεται η αντικειμενικότητα και ανεξαρτησία τους.

Μετά το διορισμό των οκτώ (8) νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις 23 Αυγούστου 2012, το Διοικητικό Συμβούλιο προέβη στο διορισμό προσωρινής Επιτροπής Ελέγχου απαρτιζόμενης από τους ακόλουθους Διοικητικούς Συμβούλους:

Σταύρος Σταύρου, Πρόεδρος  
Αχιλλέας Τσαγγάρης  
Μίνως Χαράλαμπος  
Γεώργιο Καλλή

Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου η Επιτροπής Ελέγχου απαρτίζεται από τους ακόλουθους Διοικητικούς Συμβούλους:

Αχιλλέας Τσαγγάρης, Πρόεδρος  
Μίνως Χαραλάμπους  
Πάνικος Πούρος  
Αδωνης Πηγασίου  
Γιώργος Καλλής  
Αννίτα Αντωνίου, Γραμματέας

**Λειτουργός Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει διορίσει τον κ. Γεώργιο Σπύρου, Γραμματέα / Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών του Συγκροτήματος, ως Λειτουργό Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ : ΣΧΕΣΕΙΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ**

**Δ.1 Επικοινωνιακή χρήση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης**

Οι Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας διεξάγονται σύμφωνα με τις πρόνοιες της νομοθεσίας, το Καταστατικό της Εταιρείας και τις διατάξεις του Κώδικα.

**Δ.2 Ισότιμη Μεταχείριση των Μετόχων**

Όλοι οι μέτοχοι της Εταιρείας απολαμβάνουν ίσης μεταχείρισης και κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση τους παρέχεται η ευκαιρία να υποβάλουν ερωτήσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο.

Παρέχεται σε μετόχους η δυνατότητα, εφόσον κατέχουν τουλάχιστο 5% του μετοχικού κεφαλαίου, να εγγράφουν θέματα προς συζήτηση στις γενικές συνελεύσεις, σύμφωνα με τις πρόνοιες του Περί Εταιρειών Νόμου.

Η κα Άννα Πραστήτη στη Γραμματεία της Εταιρείας είναι το αρμόδιο άτομο για την επικοινωνία των μετόχων με την Εταιρεία (Investor Liaison Officer).

Πληροφορίες που αφορούν στην Εταιρεία παρέχονται, έγκαιρα και χωρίς οποιαδήποτε χρέωση ή άλλη επιβάρυνση σε όλους τους μετόχους.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου παρέχει στους Μετόχους την ευκαιρία ελεύθερης συζήτησης των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης των Γενικών Συνελεύσεων.

**Ενημέρωση των Μετόχων για ίδιο ουσιαστικό συμφέρον ή σύγκρουση συμφερόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και για συγχωνεύσεις και/ή εξαγορές**

Το Διοικητικό Συμβούλιο πληροφορεί τους Μετόχους της Εταιρείας ότι δεν διαπιστώθηκε οποιοδήποτε ίδιον ουσιαστικό συμφέρον από συναλλαγές της Εταιρείας καθώς και οποιαδήποτε σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτά της Εταιρείας.

**7.4 Δηλώσεις Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας δήλωσαν τα εξής:

- (i) Δεν διατηρούν οικογενειακούς δεσμούς μέχρι 2ου βαθμού εξ αγχιστείας με μέλη των διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων της Εταιρείας ή διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας. Εκτός μεταξύ του Άκη Λευκαρίτη και του Γιώργου Καλλή οι οποίοι είναι εξάδελφοι 2<sup>ου</sup> βαθμού.
- (ii) Δεν υφίστανται καταδικαστικές αποφάσεις ποινικού δικαστηρίου εναντίον τους για τέλεση δόλιας πράξης κατά τα πέντε τελευταία έτη.

- (iii) Δεν συμμετείχαν σε οποιαδήποτε διαδικασία πτώχευσης, αναγκαστικής διαχείρισης ή εκκαθάρισης κατά τη διάρκεια των πέντε τουλάχιστον τελευταίων ετών.
- (iv) Δεν έχουν γίνει αποδέκτες οποιασδήποτε δημόσιας επίσημης κριτικής ή/και κύρωσης εκ μέρους των καταστατικών ή εποπτικών αρχών (συμπεριλαμβανομένων τυχόν επαγγελματικών οργανώσεων στις οποίες μετέχουν), και δεν έχουν παρεμποδιστεί από δικαστήριο να ενεργούν με την ιδιότητα του μέλους της διοίκησης της Εταιρείας ή να παρέμβουν στη διαχείριση ή στο χειρισμό των υποθέσεων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια των πέντε τελευταίων ετών.
- (v) Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το αξίωμά τους δεν δημιουργούν στο πρόσωπό τους οποιαδήποτε σύγκρουση με ιδιωτικά τους συμφέροντα ή άλλες υποχρεώσεις τους, με εξαίρεση τον Παύλο Φωτιάδη όπου υπάρχουν μικρής κλίμακας σχέσεις πελάτη/ προμηθευτή μεταξύ της Εταιρείας και της εταιρείας του Photos Photiades Distributors Ltd και της εταιρείας Universal Life Insurance Ltd όπου είναι μέτοχος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.
- (vi) Η τοποθέτηση στο αξίωμά τους δεν είναι αποτέλεσμα οποιασδήποτε ρύθμισης ή συμφωνίας μετόχων της Εταιρείας ή συμφωνίας μεταξύ της Εταιρείας και πελατών της, προμηθευτών της ή άλλων προσώπων. Σημειώνεται ότι ο Παύλος Φωτιάδης είναι σημαντικός μέτοχος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Universal Life Insurance Ltd η οποία είναι μέτοχος στην Εταιρεία. Σημειώνεται επίσης ότι με βάση τον Κανονισμό 73 του Καταστατικού της Εταιρείας διορίζονται από την Κυβέρνηση τόσο Σύμβουλοι όσοι αναλογούν στο ποσοστό των μετοχών με δικαίωμα ψήφου που κατέχει η Κυβέρνηση στο κεφάλαιο της Εταιρείας κατά το χρόνο στον οποίο προβαίνει στο διορισμό Συμβούλων. (βλ. Μέρος Δ, Κεφ. 1.0).
- (vii) Πλην των περιορισμών που προκύπτουν από την κείμενη νομοθεσία, δεν υφίσταται στο πρόσωπό τους οποιοσδήποτε συμβατικός περιορισμός ο οποίος αφορά τη διάθεση, εντός ορισμένης χρονικής περιόδου, των κινητών αξιών της Εταιρείας που κατέχουν.



**9.5 Συμμετοχές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στη Διοίκηση Άλλων Εταιριών**

**9.5.1 Συμμετοχές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου στα Διοικητικά Συμβούλια άλλων Εταιριών**

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι συμμετοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στα διοικητικά συμβούλια άλλων εταιριών κατά τα τελευταία πέντε χρόνια (μη περιλαμβανομένων θυγατρικών εταιριών του Συγκροτήματος).

<b>Όνομα μέλους</b>	<b>Μέλος σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια Κατά τα τελευταία 5 έτη</b>	<b>Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ε.Λ.</b>
		OCEANSTATUS SHIPPING LTD
		GALANOVA ENTERPRISES LTD
		OCEANGLOBE SHIPPING LTD
		UNITREND MARINE LTD
		UNITERM SHIPPING LTD
		OCEANPRECIUS SHIPPING LTD
		MERITPLUS PROPERTIES LTD
		ORLICKS ENTERPRISES LTD
		LANDALONE LIMITED
		MEJORA LTD
		ORDICOMP LTD
	OILINVEST (NETHERLANDS BV)	GRAVENSON TRADING LTD
	ΑΘΗΝΑ ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΤΔ	SSF HOLDINGS LTD
	DARDANO LTD	OMNISTOCK LTD
<b>Σταύρος Σταύρου</b>	NECOCIAR TRADING LTD	SSHH SIX STAR HOLDINGS LTD
	PROSPETO INVESTMENTS LTD	MONTSEE LTD
	PROLEAS TRADING LTD	SAS CONSULTING LTD
	TRUENO INVESTMENTS	TRUST INTERNATIONAL INSURANCE CO (CYPRUS) LTD
	HUSHIV HOLDINGS	REPARTO LTD
		SOFGEN HOLDINGS LTD
		OCEANFLEET SHIPPING LTD
		CORAL BAY SHIPPING LTD
		OCEAN EMPRESS MARINE INC.
		OCEANIC CHRISTIANE LTD
	OCEANIC ILSABE LTD	
	KANTARA SHIPPING LTD	
	GERI SHIPPING LTD	
	SS THE SPORT AGENT LTD	
	ORTICOMP LTD	
		-ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
		ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΕΩΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΛΤΔ
<b>Κυριάκος Κακουρής</b>	Δ/Υ	-ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Γιώργος Καλλής

Δ/Υ

- APUS FINANCE LTD
- CONOCOPIA LTD
- SHARE AIR HOLDINGS
- SHARE AIR (EUROPE) LTD
- SHARE AIR ASIA LTD
- POTESTACO LTD
- BRINKA ENTERPRISES LTD
- GEORGE KALLIS KALLI HOTELS LTD
- G.K.STOCKBROKERS LTD
- PRAETORANCO LTD
- REGAHOLD LTD
- HEWBOLD TRADING LTD
- MAGINOS LTD
- APUS FUND MANAG. LTD
- CIRCIMUSASSETS MANAG. COMP. LTD
- SPERLING HOLDINGS
- MEDICRED LTD
- G.K. MARITIME LTD
- MENSACO LTD
- MGK PET PRODUCTS LTD
- VELDIA HOLD. COM. LTD
- POWERCAP LTD
- G.K.YACHT MANAG. COMPANY LTD
- G.K.YACHT FINANCE COMPANY LTD
- GEO HOLDINGS LTD
- G.K. FINANCE LTD
- G.K. FINANCIAL CONSULTING LTD
- ARES AUCTION LTD
- G.K. ESTATES LTD
- GOLDWORTH LTD
- GOLDWORTH SERVICES LTD
- WOODEN HORSE PRODUCTION LTD
- MEDMARINA OVERSEAS LTD
- VENSIA DEVELOPMENT COMP. LTD
- G.K. BROADCASTING LTD

<b>Κωνσταντίνος (Ακης) Λευκαρίτης</b>	Δ/Υ	<p style="text-align: center;">-PETROLINA (HOLDINGS) PUBLIC LTD</p> <p style="text-align: center;">- PPT AVIATION LTD</p> <p style="text-align: center;">- PETROLINA AVIATION LTD</p> <p style="text-align: center;">- LEFKARITIS BROS OCEAN LTD</p> <p style="text-align: center;">- LEFKARITIS &amp; HASSAPIS DEVELOPERS (KIMONAS) LTD</p> <p style="text-align: center;">- LEFKARITIS ESTATES (KIMONAS) LTD</p> <p style="text-align: center;">-PETROLINA CRUDE OIL TRADING LTD</p> <p style="text-align: center;">-PETROLINA SOLAR LTD</p> <p style="text-align: center;">LEFKARITIS ESTATES (PYLA) LTD</p> <p style="text-align: center;">PETROLINA EXPLORATIONS LTD</p>
<b>Αδωνης Πηγασιου</b>	ZENON N.D.C LIMITED	Δ/Υ
<b>Πανίκος Πούρος</b>	EURUS HOLDINGS LIMITED	<p style="text-align: center;">- ARETAEION MEDICAL CENTER</p> <p style="text-align: center;">- MINOTAURUS CAPITAL MANAGEMENT (CYPRUS) LIMITED</p> <p style="text-align: center;">- NATIONAL BANK OF GREECE (CYPRUS) LIMITED</p> <p style="text-align: center;">- EFKARPOS ENTEPRISES LIMITED</p> <p style="text-align: center;">- HAINY INVESTMENTS LIMITED</p>
<b>Χαράλαμπος Τάππας</b>	Δ/Υ	<p style="text-align: center;">-ΠΑΓΚΥΠΡΙΑ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΧΙΟΝΟΔΡΟΜΩΝ</p> <p style="text-align: center;">- ΣΥΝΤΕΧΝΙΑ ΠΙΛΟΤΩΝ ΚΥΠΡΟΥ</p>
<b>Αχιλλέας Τσαγγάρης</b>	Δ/Υ	Δ/Υ
<b>Πάυλος Φωτιάδης</b>	Δ/Υ	<p style="text-align: center;">- BLUE SKY LTD</p> <p style="text-align: center;">- CYPRUS MARKETING CO. LTD</p> <p style="text-align: center;">- FONTANA AMOROSA COAST LTD</p> <p style="text-align: center;">- ILONA'S ESTATES LTD</p> <p style="text-align: center;">- MARIA PHOTIADES HOLDINGS CO LTD</p> <p style="text-align: center;">- P.P. CYWATERS LTD</p> <p style="text-align: center;">- P.P. MED BREWERIES LTD</p> <p style="text-align: center;">- PHOTOS PHOTIADES DISTRIBUTORS LTD</p> <p style="text-align: center;">- PHOTOS PHOTIADES GROUP LTD</p> <p style="text-align: center;">- PHOTOS PHOTIADES INVESTMENT HOLDINGS CO. LTD</p> <p style="text-align: center;">- PICAM LTD</p> <p style="text-align: center;">- ROSSAMOND LTD</p> <p style="text-align: center;">- SPEEDWAY LTD</p> <p style="text-align: center;">- UNIVERSAL LIFE INSURANCE LTD</p>

		- ΦΩΤΟΣ ΦΩΤΙΑΔΗΣ & ΣΙΑ ΛΤΔ
		- ΦΩΤΟΣ ΦΩΤΙΑΔΗΣ ΖΥΘΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΛΤΔ
		- ΦΩΤΟΣ ΦΩΤΙΑΔΗΣ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΛΤΔ
		MALLOUPPAS & PAPACOSTAS PUBLIC CO LTD (ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ)
		ΛΑΪΚΟ ΚΑΦΕΚΟΠΤΕΙΟ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ (ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ)
		RADIOSTAGE CO LTD
		SUNLIKE LTD
		CM INVESTMENTS LTD
		GMPE ESTATES LTD
		MALPORA ESTATES LTD
		POLYMINO ESTATES LTD
		ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ
<b>Μίνως Χαράλαμπος</b>	ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΛΤΔ	

### 9.5.2 Συμμετοχές Μελών Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στα Διοικητικά Συμβούλια Άλλων Εταιριών

Τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη δεν έχουν συμμετοχές σε Διοικητικά Συμβούλια άλλων εταιριών, μη θυγατρικών του Συγκροτήματος εκτός από τον κ. Σοφοκλή Τύμβιο ο οποίος συμμετέχει στο διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας Swissport Cyprus Limited στην οποία το Συγκρότημα συμμετέχει με ποσοστό 25,1%.

## 10.0 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

### 10.1 Εγκεκριμένο και Εκδομένο Μετοχικό Κεφάλαιο

#### 10.1.1 Εγκεκριμένο Μετοχικό Κεφάλαιο

Το εγκεκριμένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2011 ανερχόταν σε €135.000.000 και αποτελείται από 1.500.000.000 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μια.

Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, το εγκεκριμένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €135.000.000 διαιρεμένο σε 13.500.000.000 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία.

#### 10.1.2 Εκδομένο Μετοχικό Κεφάλαιο

Στις 31 Δεκεμβρίου 2011, το εκδοθέν και πλήρως καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε €35.203.966 διαιρούμενο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μια.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σε συνεδρία του που πραγματοποιήθηκε στις 28 Φεβρουαρίου 2012, αφού εξέτασε τις κεφαλαιουχικές ανάγκες της Εταιρείας, αποφάσισε όπως το εκδομένο κεφάλαιο της Εταιρείας το οποίο ανέρχεται σε €35.203.966 διαιρεμένο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μια, αυξηθεί κατά €45.061.076 με τη δημιουργία 500.678.627 συνήθων μετοχών ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μια, με τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις όπως οι υφιστάμενες μετοχές της Εταιρείας.

Σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 8 Οκτωβρίου 2012 εγκρίθηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας από €0,09 σε €0,01. Μετά την έγκριση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, το εκδοθέν και πλήρως καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €3.911.552 διαιρούμενο σε 391.155.177 συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μια.

Σε συνεδρία που πραγματοποιήθηκε στις 11 Σεπτεμβρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να προτείνει προς έγκριση, από Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, τη μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας από €0,09 σε €0,01. Στην ίδια συνεδρία και λαμβανομένων υπόψη των επικρατούντων συνθηκών της αγοράς, το Συμβούλιο αποφάσισε όπως ανακληθεί η απόφαση του ημερομηνίας 28 Φεβρουαρίου 2012, τροποποίησε τους όρους έκδοσης των Δικαιωμάτων Προτίμησης και αποφάσισε όπως το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξηθεί κατά €45.061.076 με τη δημιουργία 2.253.053.820 συνήθων μετοχών ονομαστικής αξίας €0,01 η κάθε μία, με τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις όπως οι υφιστάμενες μετοχές της Εταιρείας.

Συγκεκριμένα, η αύξηση κεφαλαίου θα γίνει με έκδοση δικαιωμάτων προτίμησης (rights) αγοράς μετοχών που θα προσφερθούν δωρεάν στους μετόχους στην αναλογία ένα (1) δικαίωμα προτίμησης για κάθε μία υφιστάμενη μετοχή που θα κατέχουν κατά το χρόνο της έκδοσης. Κάθε 25 δικαιώματα προτίμησης που θα ασκούνται με συνολική τιμή άσκησης €2,88 θα μετατρέπονται σε 144 πλήρως πληρωθείσες συνήθεις μετοχές.

Ο πιο κάτω πίνακας παρουσιάζει το ιστορικό διαμόρφωσης του μετοχικού κεφαλαίου από την 31 Δεκεμβρίου 2009 μέχρι τις 30 Ιουνίου 2012.

	30/06/2012	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
	€ 000	€ 000	€ 000	€ 000
<i>Εγκεκριμένο Μετοχικό Κεφάλαιο</i>	135.000	135.000	135.000	135.000
<i>Μετοχές ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μια</i>				
<i>Έκδοθέν Μετοχικό Κεφάλαιο</i>	35.204	35.204	35.204	35.204
<i>Πλήρως πληρωθ. μετοχές €0,09 η κάθε μια</i>				

## 10.2 Μετοχική Σύνθεση

### Κύριοι Μέτοχοι

Η Εταιρεία Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λτδ είναι εταιρεία με πολυμετοχική βάση που στις 30 Ιουνίου 2012 αποτελείτο από 3.858 μετόχους.

Σύμφωνα με το μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, μέτοχοι με ποσοστό πέραν του 5% είναι η Κυπριακή Δημοκρατία η οποία κατέχει 272.111.478 μετοχές (69,57%) και η Τράπεζα EFG Eurobank Ergasias A.E. που κατέχει 20.375.000 μετοχές (5,21%). Οι υπόλοιποι μέτοχοι κατέχουν ποσοστά μικρότερα του 5%.

Όλοι οι μέτοχοι της Εταιρείας έχουν τα ίδια δικαιώματα ψήφου εκτός από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας, η οποία δικαιούται να διορίζει οκτώ από τους έντεκα Διοικητικούς Συμβούλους.

### 10.3 Συμφέρον Συμβούλων

Η συμμετοχή των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας (άμεση και έμμεση) στις 30 Νοεμβρίου 2012 είχε ως ακολούθως:

	Αριθμός Μετοχών Άμεσης Κατοχής	Αριθμός Μετοχών Έμμεσης Κατοχής	Συνολικός Αριθμός Μετοχών Κατοχής	Ποσοστό %
Γιώργος Καλλής	7.481.257	9.160.210	16.641.467	4,254
Πάυλος Φωτιάδης	100	11.397.300	11.397.400	2,914
Κωνσταντίνος Λευκαρίτης	900.000	105.306	1.005.306	0,257

Από τις 30 Νοεμβρίου 2012 μέχρι και την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έγιναν οποιεσδήποτε αλλαγές στις πιο πάνω συμμετοχές.

**10.4 Δανειακό Κεφάλαιο**

	30 Ιουνίου 2012	31 Δεκ. 2011	31 Δεκ. 2010	31 Δεκ. 2009
	€000	€000	€000	€000
<b>Τρέχουσες υποχρεώσεις</b>				
Εντός ενός έτους	10.653	7.102	7.102	7.102
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>				
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	28.407	28.407	28.407	28.407
Πέραν των πέντε ετών	-	3.551	10.653	17.755
	28.407	31.958	39.060	46.162
<b>Σύνολο</b>	<b>39.060</b>	<b>39.060</b>	<b>46.162</b>	<b>53.264</b>

Η λογιστική αξία του δανείου αντιπροσωπεύει το υπόλοιπο μακροπρόθεσμου δανείου ύψους €78 εκατομμυρίων, το οποίο είναι εγγυημένο από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Το δάνειο, εκτός αν πραγματοποιηθούν προπληρωμές, είναι αποπληρωτέο με 20 ίσες εξαμηνιαίες δόσεις από το Δεκέμβριο του 2007 μέχρι τον Ιούνιο του 2017 και φέρει τόκο EURIBOR + 0,04%.

Η κίνηση κατά τη διάρκεια του έτους 2011 αποτελείται από αποπληρωμές ύψους €7,1 εκατομμυρίων (2010: €7,1 εκατομμύρια).

**10.5 Κεφαλαιοποίηση και Βαθμός Χρέωσης Εκδότη στις 31 Οκτωβρίου 2012**

Η Κεφαλαιοποίηση και Βαθμός Χρέωσης του Συγκροτήματος στις 31 Οκτωβρίου 2012 έχουν ως ακολούθως:

	€'000
<b>Βραχυπρόθεσμα Δάνεια+Παρατραβήγματα</b>	
Εξασφαλισμένα - Σύνολο ποσού-	-
Εγγυημένα- Σύνολο ποσού	3.132
Μη-Εξασφαλισμένα/Εγγυημένα	9
	<u>3.141</u>
<b>Μακροπρόθεσμα Δάνεια</b>	
Εγγυημένα	28.407
Εξασφαλισμένα -	-
Μη-Εξασφαλισμένα/Εγγυημένα	-
	<u>28.407</u>
<b>Χρηματοδοτική Μίσθωση</b>	
Εξασφαλισμένα -	-
Μη-Εξασφαλισμένα -	-
Μη-Εξασφαλισμένα/Εγγυημένα	-

<b>Μετοχικό Κεφάλαιο και Αποθεματικά</b>	
Μετοχικό Κεφάλαιο	35.204
Αποθεματικά	
-Αποθεματικό επανεκτίμησης	6.271
-Αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνων	266
-Συσσωρευμένες ζημιές	(98.891)
<b>Σύνολο</b>	<b>(57.150)</b>

**10.6 Καθαρός Δανεισμός στις 31 Οκτωβρίου 2012**

	<b>€000</b>
A. Μετρητά στην Τράπεζα/Ταμείο	8.846
B. Εισπρακτέα Χρηματοδοτικής Φύσης	-
Γ. Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός (Όπως πιο πάνω)	3.141
Δ. 1 Τρεχούμενο Μέρος Μακροπρόθεσμου Δανεισμού	7.102
Δ. 2 Τρεχούμενο Μέρος Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	-
E. Συνολικός Τρεχούμενος Δανεισμός = Γ+Δ	10.243
Z. Καθαρός Τρεχούμενος Δανεισμός= E-B-A	1,397
H. 1 Μακροπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια	28.407
H. 2 Μακροπρόθεσμες Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	-
Θ. Άλλα Μακροπρόθεσμα Δάνεια	-
I. Συνολικός Μακροπρόθεσμος Δανεισμός H+Θ	28.407
K. Καθαρός Συνολικός Δανεισμός = Z+I	29.804

Δεν υπήρχαν σημαντικές μεταβολές στο δανειακό κεφάλαιο και στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας από τις 31 Οκτωβρίου 2012 μέχρι την ημερομηνία του εγγράφου.

**10.7 Δήλωση για την επάρκεια του κεφαλαίου κίνησης**

Με βάση τα οικονομικά στοιχεία για την εξαμηνία που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012, και χωρίς να υπολογίζονται τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την παρούσα έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης, το κεφάλαιο κίνησης του εκδότη δεν επαρκεί για τις τρέχουσες απαιτήσεις του για τους επόμενους 12 μήνες.

Κατά την ημερομηνία του Ενημερωτικού Δελτίου το ποσό που απαιτείται για κάλυψη των αναγκών κεφαλαίου κίνησης της Εταιρείας για τις τρέχουσες δραστηριότητες με βάση τα αποτελέσματα της μελέτης των εξωτερικών συμβούλων Air France Consulting ανέρχεται σε €41,5 εκατ., ενώ το ποσό της απαιτούμενης επένδυσης για την πλήρη και επιτυχή εφαρμογή του Σχεδίου ανέρχεται σε €89,8 εκατ. μη συμπεριλαμβανομένου των €15 εκατ. που έχουν ήδη παραχωρηθεί από την κυβέρνηση σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο του 2012.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θεωρεί ότι οι ανάγκες για κεφάλαιο κίνησης είναι άμεσες και επιτακτικές για τη βιωσιμότητα της Εταιρείας και ως εκ τούτου έχει προγραμματίσει τις ακόλουθες ενέργειες για ικανοποίηση των αναγκών του κεφαλαίου κίνησης της Εταιρείας:

1. Την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση Δικαιωμάτων Προτίμησης ύψους μέχρι €45 εκατ., η οποία αναμένεται να αυξήσει τα κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού ενισχύοντας ταυτόχρονα τη ρευστότητα της Εταιρείας.
2. Στις 13 Δεκεμβρίου 2012, και μετά από απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου ημερομηνίας 4 Δεκεμβρίου 2012, το Υπουργείο Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας υπέβαλε αίτηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει των διατάξεων της συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις για ενίσχυση διάσωσης (rescue aid) υπό μορφή δανείου ή εγγύησης δανείου ύψους €73 εκατ. από μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας με σκοπό τη διάσωση της Εταιρείας.
3. Την εφαρμογή του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης που έχει ετοιμαστεί από τον εξωτερικό σύμβουλο που έχει διοριστεί, το οποίο αναμένεται να συμβάλει στη διαχείριση των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας.
4. Αναμένεται επίσης ότι η ετοιμασία και εφαρμογή του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης θα προσελκύσει ιδιώτες στρατηγικούς επενδυτές οι οποίοι θα συμβάλουν στην αύξηση κεφαλαίων, στην αποτελεσματικότερη λειτουργία της Εταιρείας και στην βελτίωση της ρευστότητας της.

Ο Εκδότης δηλώνει ότι κατά την άποψή του, με την επιτυχή ολοκλήρωση των πιο πάνω ενεργειών, το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρείας θα επαρκεί για τις τρέχουσες δραστηριότητες του για τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου.

Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν καταφέρει την επιτυχή εφαρμογή των πιο πάνω ενεργειών για ικανοποίηση των αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης, τότε η βιωσιμότητα της Εταιρείας τίθεται σε κίνδυνο.

### **10.8 Προέλευση και Χρήση Ταμειακών Ροών**

Η κεφαλαιουχική δομή του Συγκροτήματος αποτελείται από ίδια κεφάλαια και δανειακά κεφάλαια όπως αυτά παρουσιάζονται πιο πάνω.

Κύρια πηγή προέλευσης κεφαλαίων και ταμειακών ροών του Συγκροτήματος είναι η ροή μετρητών από εργασίες και η ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες.

Με βάση τα οικονομικά στοιχεία για το έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2011 και για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012, κύρια πηγή προέλευσης ταμειακών ροών του Συγκροτήματος είναι η ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες ύψους €41, 85 εκατ. και €22,7 αντίστοιχα.

Η ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 προήλθε κυρίως από εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού, ύψους €14,65 εκατ. και από εισπράξεις από ανταλλαγή χρονοθυρίδων ύψους €22 εκατ. που προέκυψε από την συμφωνία με την Virgin Atlantic για ανταλλαγή χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο Heathrow του Λονδίνου.

Η ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 προήλθε κυρίως από εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού ύψους €22 εκατ..



## 11.0 ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Κατά τα έτη 2009, 2010 και 2011 και για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 - 30 Ιουνίου 2012 δεν καταβλήθηκε οποιοδήποτε μέρισμα.

Η μερισματική πολιτική του Συγκροτήματος καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει υπόψη τα εισοδήματα του Συγκροτήματος, την οικονομική του κατάσταση, τις κεφαλαιακές του υποχρεώσεις και τις προοπτικές κερδοφορίας. Κάτω από το πρίσμα αυτό, πρόθεση του Συγκροτήματος είναι όπως διανέμει στους μετόχους ικανοποιητικό ποσοστό μερίσματος, αφού λάβει υπόψη και τους πιο πάνω παράγοντες.

Δεν υπάρχουν οποιοδήποτε περιορισμοί στη διανομή μερισμάτων πέραν της ύπαρξης επαρκών αποθεματικών στους ελεγμένους λογαριασμούς του Συγκροτήματος, που συντάσσονται σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ/ΔΛΠ και λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές πρόνοιες του περί Εταιρειών Νόμου.

Σύμφωνα με το άρθρο 110 του καταστατικού της Εταιρείας, από τα κέρδη που είναι διαθέσιμα για διανομή κάθε χρόνο, μετά την αφαίρεση αποσβέσεων και τόκων και την καταβολή φορολογίας, ποσό που αντιπροσωπεύει τουλάχιστο το 10% των διαθέσιμων κερδών θα διανέμεται στους μετόχους υπό τη μορφή μερίσματος. Το υπόλοιπο θα μεταφέρεται σε λογαριασμό ή λογαριασμούς αποθεματικών όπως προνοείται από τον Κανονισμό 111.

Τα μερίσματα καταβάλλονται αφού παρακρατηθούν τα ποσά φόρου εισοδήματος και έκτακτης εισφοράς για την άμυνα που προβλέπει κάθε φορά η υπάρχουσα φορολογική νομοθεσία.

## 12.0 ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### 12.1 Αεροσκάφη, Εφεδρικές Μηχανές & Ανταλλακτικά Αεροσκαφών

Οι Κυπριακές Αερογραμμές μετά και από την έλευση των 2 καινούργιων αεροσκαφών A321 τα οποία έχουν παραληφθεί τον Ιούνιο και Ιούλιο του 2012 διαθέτουν στόλο 11 αεροσκαφών τύπου Airbus. Οι Κυπριακές Αερογραμμές εξυπηρετούν 25 προορισμούς το καλοκαίρι του 2012.

Η λογιστική αξία (σε τιμή κτήσης ή εκτίμησης) των ιδιόκτητων αεροσκαφών, εφεδρικών μηχανών και ανταλλακτικών αεροσκαφών παρουσιάζεται στον πίνακα πιο κάτω:

	<b>30 Ιουνίου 2012 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2011 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2010 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2009 € 000</b>
Καθαρή Λογιστική Αξία	4.075	27.779	53.326	59.141

### 12.2 Ιδιόκτητη Ακίνητη Περιουσία

Η ακίνητη περιουσία του Συγκροτήματος αποτελείται από γη και κτίρια που χρησιμοποιούνται για τις εργασίες του Συγκροτήματος. Η λογιστική αξία των ακινήτων (σε τιμή κτήσης ή εκτίμησης) του Συγκροτήματος παρουσιάζεται πιο κάτω και αποτελείται από:

	<b>30 Ιουνίου 2012 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2011 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2010 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2009 € 000</b>
Ιδιόκτητη Ακίνητη Περιουσία	3.650	3.650	3.588	3.588
Ακίνητη Περιουσία υπό εκμίσθωση	1.339	1.418	1.510	967
<b>Σύνολο</b>	<b>4.989</b>	<b>5.068</b>	<b>5.098</b>	<b>4.555</b>

### 12.3 Εξοπλισμός

	<b>30 Ιουνίου 2012 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2011 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2010 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2009 € 000</b>
Καθαρή Λογιστική Αξία	1.298	1.523	1.493	1.525

### 13.0 ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι κυριότερες επενδύσεις του Συγκροτήματος κατά τις τελευταίες τρεις περιόδους χρήσης που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 31 Δεκεμβρίου 2010 και 31 Δεκεμβρίου 2009 παρουσιάζονται ως ακολούθως:

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011, 31 Δεκεμβρίου 2010 και 31 Δεκεμβρίου 2009 και κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, το Συγκρότημα δεν είχε οποιεσδήποτε επενδύσεις πέραν των θυγατρικών του εταιρειών.

	<b>30 Ιουνίου 2012 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2011 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2010 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2009 € 000</b>
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	187	6	6

Η Εταιρεία από τις 28 Οκτωβρίου 2012 έχει ανακοινώσει επέκταση της παρουσία της στην Ελλαδική αγορά με την πραγματοποίηση νέων δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Ηρακλείου, Αθήνας-Ρόδου, Ηρακλείου-Θεσσαλονίκης και Ρόδου-Θεσσαλονίκης όπως και την αύξηση των δρομολογίων μεταξύ Αθήνας-Θεσσαλονίκης και Ηράκλειο-Ρόδος. Για το σκοπό αυτό δύο αεροπλάνα της Εταιρείας από τον υφιστάμενο στόλο της βρίσκονται στην Ελλάδα για σκοπούς εκτέλεσης των σχετικών δρομολογίων.

Μέχρι την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έχει προκύψει ουσιώδης μεταβολή στις πληροφορίες που παρατίθενται σχετικά με τις κυριότερες επενδύσεις του Συγκροτήματος.

### 14.0 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

#### 14.1 Ανάλυση Εισοδημάτων Ανά Λειτουργικό Τομέα

	<b>30 Ιουνίου 2012 € 000</b>	<b>30 Ιουνίου 2011 € 000</b>	<b>31 Δεκ. 2011 €'000</b>	<b>31 Δεκ. 2010 €'000</b>	<b>31 Δεκ. 2009 €'000</b>
Μεταφορά επιβατών	58.818	76.056	183.509	199.138	205.587
Μεταφορά φορτίου και ταχυδρομείου	5.692	6.445	12.088	16.302	16.470
Άλλα εισοδήματα	6.886	8.104	17.289	20.872	25.391
	<b>71.396</b>	<b>90.605</b>	<b>212.886</b>	<b>236.312</b>	<b>247.448</b>

**14.2 Γεωγραφικοί τομείς**

	<b>30 Ιουνίου 2012</b>	<b>30 Ιουνίου 2011</b>	<b>31 Δεκ. 2011</b>	<b>31 Δεκ. 2010</b>	<b>31 Δεκ. 2012</b>
	<b>€ 000</b>	<b>€ 000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<u>Εισοδήματα</u>					
Ευρώπη	59.800	78.570	186.457	200.886	210.608
Μέση Ανατολή και Αραβικός Κόλπος	6.208	5.491	13.260	19.074	18.944
	<b>66.008</b>	<b>84.061</b>	<b>199.717</b>	<b>219.960</b>	<b>229.552</b>
<u>Ζημιά από εργασίες</u>					
Ευρώπη	(33.724)	(28.588)	(37.259)	(25.478)	(9.026)
Μέση Ανατολή και Αραβικός Κόλπος	(294)	(2.328)	(972)	(4.108)	(4.251)
	<b>(34.018)</b>	<b>(30.916)</b>	<b>(38.231)</b>	<b>(29.586)</b>	<b>(13.277)</b>

## 15.0 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### 15.1 Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Συγκροτήματος

#### 15.1.1 Οικονομικά Στοιχεία από συνοπτικές ελεγμένες οικονομικές καταστάσεις για τα έτη 2011, 2010 και 2009

Οι ακόλουθες συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες προέρχονται από τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τα έτη 2011, 2010 και 2009 οι οποίες έχουν ελεγχθεί από τους κατά νόμο ελεγκτές του Συγκροτήματος KPMG Limited.

Οι οικονομικές καταστάσεις δίνουν αληθινή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής κατάστασης του Συγκροτήματος για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2009, 2010 και 2011 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για τα έτη 2009, 2010 και 2011 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

#### **ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ** **Για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€000</b>	<b>€000</b>	<b>€000</b>
<b><u>Συνεχιζόμενες εργασίες</u></b>			
Εισοδήματα	212.886	236.312	247.448
Κόστος πωλήσεων	(245.456)	(249.291)	(247.301)
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(32.570)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	(9.690)	-	-
<b>Μεικτή (ζημιά) / κέρδος μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(42.260)</b>	<b>(12.979)</b>	<b>147</b>
Άλλα έσοδα	31.722	18.573	4.598
Έξοδα διοίκησης	(10.088)	(10.482)	(10.172)
Ζημιά απομείωσης	(4.892)	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(25.518)</b>	<b>(4.888)</b>	<b>(5.427)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	2.932	2.819	4.122
Έξοδα χρηματοδότησης	(1.219)	(904)	(1.658)
<b>Καθαρά έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>1.713</b>	<b>1.915</b>	<b>2.464</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(23.805)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	181	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(23.624)</b>	<b>(2.973)</b>	<b>(2.963)</b>
Φορολογία	(261)	(181)	(78)
<b>Ζημιά έτους από συνεχιζόμενες εργασίες</b>	<b>(23.885)</b>	<b>(3.154)</b>	<b>(3.041)</b>
<b><u>Διακοπείσες εργασίες</u></b>			
<b>Κέρδος / (ζημιά) για το έτος από διακοπείσες εργασίες</b>	<b>-</b>	<b>3.386</b>	<b>(246)</b>
<b>(Ζημιά) / κέρδος για το έτος</b>	<b>(23.885)</b>	<b>232</b>	<b>(3.287)</b>

<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα):</b>			
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	961	(67)	(818)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στη (ζημιά)/κέρδος για το έτος	(1.553)	(1.714)	(289)
Απομείωση ανταλλακτικών αεροσκαφών	-	(37)	(15)
Κέρδος εύλογης αξίας:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	62	-	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	715	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογία:			
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	11	23	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	(72)	-	-
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) για το έτος</b>	<b>124</b>	<b>(1.795)</b>	<b>(1.122)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για το έτος</b>	<b>(23.761)</b>	<b>(1.563)</b>	<b>(4.409)</b>
<b>Βασική (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,84)</b>
<b>Βασική ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>
<b>Αναπροσαρμοσμένη ζημιά ανά μετοχή από συνεχιζόμενες εργασίες - €σεντ</b>	<b>(6,11)</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(0,78)</b>

**ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**Στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	34.370	59.917	65.598
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.333	1.311	863
Ακίνητα για επένδυση	870	950	1.050
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	6	6
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.542	4.688	4.669
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	11.151	20.135	11.830
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>52.651</b>	<b>87.205</b>	<b>84.214</b>
Αποθέματα	1.523	2.425	2.961
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	49.218	53.198	27.524
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	697	-	333
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	28.997	29.871	58.226
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	8.775	10.154	13.681
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>89.210</b>	<b>95.648</b>	<b>102.725</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204	35.204
Αποθεματικά	7.387	8.070	10.965
Συσσωρευμένες ζημιές	(58.570)	(35.492)	(36.761)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(15.979)</b>	<b>7.782</b>	<b>9.408</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Δανεισμός	31.958	39.060	46.162
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	12.869	17.730
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	12.582	29.937	22.356
Αναβαλλόμενο εισόδημα	3.688	4.461	4.016
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>48.228</b>	<b>86.327</b>	<b>90.264</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	600	2.494	1.238
Δανεισμός	7.102	7.102	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	13.018	5.148	5.066
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	73.610	53.409	55.090
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	488	-
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	74	91	137
Αναβαλλόμενο εισόδημα	15.208	20.012	18.634
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>109.612</b>	<b>88.744</b>	<b>87.267</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>157.840</b>	<b>175.071</b>	<b>177.531</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>141.861</b>	<b>182.853</b>	<b>186.939</b>

**ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**  
**Για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2011, 2010 και 2009**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Ροή μετρητών από εργασίες</b>			
(Ζημιά)/κέρδος για το έτος	(23.885)	232	(3.287)
<i>Αναπροσαρμογές για:</i>			
Αποσβέσεις αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	6.685	6.900	6.832
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	455	446	390
(Κέρδος)/ζημιά από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(7.954)	128	133
Κέρδος από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	(1.781)	(1.469)	(4.533)
Συναλλαγματικό κέρδος από δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις σε ξένο νόμισμα	(1.627)	(840)	(914)
Ζημιά εύλογης αξίας από ακίνητα για επένδυση	80	100	-
Κέρδος από διακοπείσες εργασίες	-	(3.711)	-
Ζημιά απομείωσης από αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμό	4.892	-	-
Μερίσματα εισπρακτέα	(31)	-	-
Εισπράξεις από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	(22.000)	-	-
Τόκοι πληρωτέοι	921	692	1.488
Τόκοι εισπρακτέοι	(1.274)	(1.980)	(3.209)
Μερίδιο κέρδους συνδεδεμένης εταιρείας	(181)	-	-
Φορολογία που χρεώθηκε	261	178	66
Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες πριν από αλλαγές στο κεφάλαιο κίνησης	(45.439)	676	(3.034)
Μείωση στα αποθέματα	902	536	385
Μείωση/(αύξηση) στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	13.514	(33.018)	4.044
Αύξηση / (μείωση) στα εμπορικά, αλλά πληρωτέα και προβλέψεις	9.036	5.955	(16.331)
(Μείωση) / αύξηση στο αναβαλλόμενο εισόδημα	(5.577)	1.820	1.459
<b>Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες πριν τη φορολογία</b>	<b>(27.564)</b>	<b>(24.031)</b>	<b>(13.477)</b>
Φορολογία που πληρώθηκε	(166)	(296)	(362)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες</b>	<b>(27.730)</b>	<b>(24.327)</b>	<b>(13.839)</b>
<b>Ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	6.216	6.020	13.410
Εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	14.647	22	56
Καθαρές εισπράξεις από πώληση εξαρτημένης	-	3.628	-
Τόκοι που εισπράχθηκαν	809	1.712	2.390
Εισπράξεις από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	22.000	-	-
Αγορά αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(1.349)	(2.690)	(1.898)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων	(477)	(1.074)	(648)
<b>Καθαρή ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>41.846</b>	<b>7.618</b>	<b>13.310</b>

<b>Ροή μετρητών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Αποπληρωμή δανείων	(7.102)	(7.102)	(7.102)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(5.092)	(5.131)	(5.057)
Τόκοι που πληρώθηκαν	(902)	(669)	(1.464)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(13.096)</b>	<b>(12.902)</b>	<b>(13.623)</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) μετρητών και αντίστοιχα μετρητών</b>	<b>1.020</b>	<b>(29.611)</b>	<b>(14.152)</b>
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	(13.271)	(7.838)	-
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στην αρχή του έτους</b>	<b>27.377</b>	<b>56.988</b>	<b>71.140</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στο τέλος του έτους</b>	<b>15.126</b>	<b>19.539</b>	<b>56.988</b>

#### 15.1.2 Οικονομικά Στοιχεία από συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012

Τα πιο κάτω συνοπτικά στοιχεία για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 βασίζονται στις μη ελεγμένες ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για την εν λόγω περίοδο, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο ΔΛΠ 34 όπως αυτό υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113, της Κύπρου.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 δεν έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκροτήματος.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporate by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.



**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**  
**Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Ιουνίου	
	2012	2011
	€000	€000
Εισοδήματα	71.396	90.605
Κόστος πωλήσεων	(100.194)	(117.414)
<b>Μεικτή ζημιά πριν τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(26.809)</b>
Αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό	-	(8.978)
<b>Μεικτή ζημιά μετά τις αποζημιώσεις σε πλεονάζον προσωπικό</b>	<b>(28.798)</b>	<b>(35.787)</b>
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	(251)	10.921
Έξοδα διοίκησης	(4.704)	(5.012)
Ζημιά απομείωσης	-	-
<b>Ζημιά από εργασίες πριν τα καθαρά έσοδα/(έξοδα) χρηματοδότησης</b>	<b>(33.753)</b>	<b>(29.878)</b>
Έσοδα χρηματοδότησης	195	1.062
Έξοδα χρηματοδότησης	(699)	(689)
<b>Καθαρά (έξοδα)/έσοδα χρηματοδότησης</b>	<b>(504)</b>	<b>373</b>
<b>Ζημιά πριν το μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Μερίδιο κέρδους από συνδεδεμένη εταιρεία	-	-
<b>Ζημιά πριν τη φορολογία</b>	<b>(34.257)</b>	<b>(29.505)</b>
Φορολογία	2.132	217
<b>Ζημιά για την περίοδο</b>	<b>(32.125)</b>	<b>(29.288)</b>
<b>Άλλα καθαρά έξοδα που αναγνωρίστηκαν κατ'ευθείαν στα ίδια κεφάλαια:</b>		
Αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών	488	(1.317)
Καθαρή αλλαγή στην αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών που μεταφέρεται στην (ζημιά)/κέρδος για την περίοδο/έτος	(1.051)	413
Κέρδος εύλογης αξίας:		
Ιδιόκτητη ακίνητη ιδιοκτησία	-	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογία:		
Ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία	-	-
Ανταλλακτικά αεροσκαφών	-	-
<b>Λοιπά συνολικά (έξοδα)/έσοδα για την περίοδο</b>	<b>(563)</b>	<b>(904)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα για την περίοδο</b>	<b>(32.688)</b>	<b>(30.192)</b>
<b>Βασική και αναπροσαρμοσμένη (ζημιά) ανά μετοχή - Έσεντ</b>	<b>(8,21)</b>	<b>(7,49)</b>

**ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**Στις 30 Ιουνίου 2012**

	<b>30 Ιουνίου 2012</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2011</b>
	€'000	€'000
Περιουσιακά στοιχεία		
Αεροσκάφη, ακίνητα και εξοπλισμός	10.362	34.370
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.183	1.333
Ακίνητα για επένδυση	870	870
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	198	198
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες	187	187
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.703	4.542
Εισπρακτέα	17.161	11.151
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>36.664</b>	<b>52.651</b>
Αποθέματα	1.356	1.523
Εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	41.575	49.218
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	697
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	7.419	28.997
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	7.691	8.775
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>58.041</b>	<b>89.210</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>
Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	35.204	35.204
Αποθεματικά	6.611	7.387
Συσσωρευμένες ζημιές	(90.482)	(58.570)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>(48.667)</b>	<b>(15.979)</b>
Υποχρεώσεις		
Δανεισμός	28.407	31.958
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	17.288	12.582
Αναβαλλόμενο εισόδημα	5.440	3.688
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>51.135</b>	<b>48.228</b>
Τραπεζικά παρατραβήγματα	3.578	600
Δανεισμός	10.653	7.102
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	13.018
Εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	52.854	73.610
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	20	74
Αναβαλλόμενο εισόδημα	25.132	15.208
<b>Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων</b>	<b>92.237</b>	<b>109.612</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>143.372</b>	<b>157.840</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>94.705</b>	<b>141.861</b>

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**  
**Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Ιουνίου	
	2012	2011
	€'000	€'000
<b>Ροή μετρητών από εργασίες</b>		
Ζημιά για την περίοδο	(32.125)	(29.288)
<i>Αναπροσαρμογές για:</i>		
Αποσβέσεις αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	2.111	3.301
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	239	176
Ζημιά/(κέρδος) από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	40	(1.688)
Ζημιά από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	236	-
Συναλλαγματική ζημιά/(κέρδος) από δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις σε ξένο νόμισμα	190	(447)
Τόκοι πληρωτέοι	382	417
Τόκοι εισπρακτέοι	(195)	(615)
Φορολογία που πιστώθηκε	(2.132)	(217)
Κέρδος από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	-	(9.200)
Καθαρή ροή μετρητών για εργασίες πριν από αλλαγές στο κεφάλαιο κίνησης	(31.254)	(37.561)
Μείωση στα αποθέματα	167	446
Μείωση στα εμπορικά και άλλα εισπρακτέα	1.738	11.136
(Μείωση)/αύξηση στα εμπορικά, άλλα πληρωτέα και προβλέψεις	(16.075)	18.867
Αύξηση στο εισόδημα που προεισπράχθηκε	11.676	9.854
<b>Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες πριν τη φορολογία</b>	<b>(33.748)</b>	<b>2.742</b>
Φορολογία που πληρώθηκε	(83)	(117)
<b>Καθαρή ροή μετρητών (για)/από εργασίες</b>	<b>(33.831)</b>	<b>2.625</b>
<b>Ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Εισπράξεις από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	1.045	5.498
Εισπράξεις από πώληση αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	22.132	1
Τόκοι που εισπράχθηκαν	89	274
Αγορά αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού	(473)	(302)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων	(90)	(353)
Κέρδος από ανταλλαγή χρονοθυρίδων	-	9.200
<b>Καθαρή ροή μετρητών από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>22.703</b>	<b>14.318</b>
<b>Ροή μετρητών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Αποπληρωμή δανείων	-	(3.551)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(13.046)	(2.552)
Τόκοι που πληρώθηκαν	(382)	(397)
<b>Καθαρή ροή μετρητών για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(13.428)</b>	<b>(6.500)</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση μετρητών και αντίστοιχα μετρητών Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων</b>	<b>(24.556)</b>	<b>10.443</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στην αρχή της περιόδου</b>	<b>(2.126)</b>	<b>(15.225)</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στην αρχή της περιόδου</b>	<b>28.397</b>	<b>27.377</b>
<b>Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών στο τέλος της περιόδου</b>	<b>1.715</b>	<b>22.595</b>

## **15.2 Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων**

### **15.2.1 Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012**

Τα εισοδήματα για το πρώτο εξάμηνο του 2012 ανήλθαν σε €71,4 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 21,2% σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2011 (€90,6εκατ.).

Το μη επαναλαμβανόμενο έξοδο της αποζημίωσης σε πλεονάζον προσωπικό των €9,0 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2011 (πρώτο εξάμηνο του 2012:€0) αφορά αποζημιώσεις υπαλλήλων που αποχώρησαν από το Συγκρότημα λόγω πλεονασμού μέσα στα πλαίσια του σχεδίου δράσης το οποίο καταρτίστηκε από το Συγκρότημα με σκοπό να διασφαλίσει την επιβίωσή του σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Το πρώτο εξάμηνο του 2012 το Συγκρότημα είχε άλλα έξοδα της τάξης των €251 χιλ. εξαιτίας κυρίως της ζημιάς που προκλήθηκε από την πώληση αεροσκαφών. Σε αντίθεση με το πρώτο εξάμηνο του 2012, το πρώτο εξάμηνο του 2011 το Συγκρότημα είχε άλλα έσοδα που ανήλθαν σε €10,9 εκατ. και αντιστοιχούσαν σε μη επαναλαμβανόμενο όφελος από την ανταλλαγή χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο Heathrow του Λονδίνου μεταξύ του Συγκροτήματος και της Virgin Atlantic Airways καθώς και του κέρδους από την πώληση ενός αεροσκάφους A320-200 και μιας εφεδρικής μηχανής αεροσκαφών.

Το καθαρά έσοδα/(έξοδα) χρηματοδότησης παρουσίασαν μείωση €0,9 εκατ., από έσοδα €0,4 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο του 2011 σε έξοδα €0,5 εκατ. κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2012. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μείωση των τόκων εισπρακτέων λόγω μείωσης των πιστωτικών επιτοκίων και των διαθέσιμων τραπεζικών υπολοίπων.

Το Συγκρότημα παρουσίασε ζημιά μετά τη φορολογία ύψους €32,1 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012 σε σύγκριση με ζημιά ύψους €29,3 εκατ. κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2011, σημειώνοντας αύξηση ύψους €2,8 εκατ. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στον περιορισμό των εσόδων από μεταφορά επιβατών και φορτίου.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε κατά 33,24% από €141,9 εκατ. το 2011 σε €94,7 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης των αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού κατά €24,0 εκατ. και της μείωσης των μετρητών και αντίστοιχων μετρητών κατά €21,6 εκατ.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ήταν αρνητικό ύψους €48,7 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012 σημειώνοντας μείωση €32,7 εκατ. σε σχέση με το 2011(αρνητικό ύψους €16,0 εκατ.). Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στην αύξηση των συσσωρευμένων ζημιών κατά €31,9 εκατ.

Το σύνολο των υποχρεώσεων μειώθηκε κατά 9,2% από €157,8 εκατ. το 2011 σε €143,4 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2012.

### **15.2.2 Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2011**

Τα εισοδήματα για το 2011 ανήλθαν σε €212,9 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση 9,9% σε σχέση με το 2010 (€236,3 εκατ.) εξαιτίας του τερματισμού των μη κερδοφόρων διαδρομών και της μειωμένης ζήτησης λόγω της οικονομικής κρίσης και του αυξανόμενου ανταγωνισμού.

Το μη επαναλαμβανόμενο κόστος της αποζημίωσης σε πλεονάζον προσωπικό των €9,7 εκατ. το 2011 (2010:€0) σχετίζεται με αποζημιώσεις 155 υπαλλήλων που έπαψαν να εργοδοτούνται από το Συγκρότημα κατά το 2011 κατόπιν εφαρμογής του Σχεδίου Πλεονασμού.

Τα άλλα έσοδα για το 2011 ανήλθαν σε €31,7 εκατ. (2010: €18,6 εκατ.) σημειώνοντας αύξηση 70,5% εξαιτίας της ανταλλαγής χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο του Heathrow μεταξύ των Κυπριακών Αερογραμμών και της Virgin Atlantic Airways αξίας €22 εκατ. και της πώλησης ενός αεροσκάφους τύπου A320 και τριών εφεδρικών μηχανών.

Η απομείωση αξίας €4,9 εκατ το 2011 (2010:€0) αντικατοπτρίζει τη δίκαιη αξία δύο αεροσκαφών τύπου A319 τα οποία το Συγκρότημα αποφάσισε να διαθέσει το 2012.

Τα καθαρά έξοδα χρηματοδότησης για το 2011 ανήλθαν σε €1,7 εκατ (2010: €1,9 εκατ.) σημειώνοντας μείωση 10,5% σε σύγκριση με το 2010.

Το 2011 το Συγκρότημα παρουσίασε ζημιά €23,9 εκατ. έναντι κέρδους €0,2 εκατ. το 2010 εξαιτίας κυρίως της μείωσης των εισοδημάτων ως αναφέρονται πιο πάνω.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2011 ανήλθε σε €141,9 εκατ. σημειώνοντας ετήσια μείωση 22,4% (2010: €182,9 εκατ.). Η μεταβολή αυτή προέκυψε κυρίως από τη μείωση της καθαρής λογιστικής αξίας των αεροσκαφών, ακινήτων και εξοπλισμού του Συγκροτήματος κατά €25,5 εκατ. από €59,9 εκατ. το 2010 σε €34,4 εκατ. το 2011.

Το σύνολο ιδίων κεφαλαίων ήταν αρνητικό €16 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2011 σε σύγκριση με €7,8 εκατ. το 2010 λόγω κυρίως της αύξησης των συσσωρευμένων ζημιών κατά €23,1 εκατ. το 2011 σε σχέση με το 2010.

Το σύνολο των υποχρεώσεων ανήλθε σε €157,8 εκατ. το 2011 σε σύγκριση με €175,1 εκατ. το 2010 σημειώνοντας ετήσια μείωση 9.9%. Η μείωση αυτή προκύπτει κυρίως από τη μείωση του μακροπρόθεσμου δανεισμού και του τρέχοντος αναβαλλόμενου εισοδήματος κατά €7,1 εκατ. και κατά €4,8 εκατ. αντίστοιχα το 2011 σε σχέση με το 2010.

### **15.2.3 Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2010**

Τα εισοδήματα για το 2010 ανήλθαν σε €236,3 εκατ. παρουσιάζοντας μείωση 4,5% σε σχέση με το 2009 (€247,5 εκατ.). Τα έσοδα για το έτος μειώθηκαν σημαντικά κυρίως ως αποτέλεσμα του περιορισμού των εσόδων από μεταφορά επιβατών λόγω της μειωμένης απόδοσης των ναύλων παρά το γεγονός ότι η Εταιρεία κατάφερε να αυξήσει τον αριθμό επιβατών που μεταφέρθηκαν.

Τα άλλα έσοδα αυξήθηκαν σε €18,6 εκατ. το 2010 από €4,6 εκατ. 2009. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στην καταβολή αποζημίωσης από την Κυβέρνηση για την απαγόρευση πτήσεων πάνω από τον Τουρκικό εναέριο χώρο για τα έτη 2004-2010 αξίας €20 εκατ.

Τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης μειώθηκαν κατά 22.3% το 2010 (€1,9 εκατ.) έναντι του 2009 (€2,5 εκατ.).

Το 2010 το Συγκρότημα παρουσίασε κέρδος €3,4 εκατ. από διακοπείσες δραστηριότητες έναντι ζημιάς €0,2 εκατ. το 2009. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι στις 24 Δεκεμβρίου 2010 το συγκρότημα πώλησε το 100% των μετοχών που κατείχε στην εξ ολοκλήρου εξαρτημένη Zenon N.D.C. Ltd ("Zenon") στον όμιλο εταιρειών Sabre στην τιμή των €3,6 εκατ.

Το 2010 το Συγκρότημα παρουσίασε κέρδος €0,2 εκατ. έναντι ζημιάς €3,3 εκατ. το 2009 εξαιτίας κυρίως της καταβολής αποζημίωσης από την Κυβέρνηση και της πώλησης της εξαρτημένης εταιρείας Zenon N.D.C. Ltd ως αναφέρονται πιο πάνω.

Τα περιουσιακά στοιχεία παρουσίασαν 2,2% μείωση στις 31 Δεκεμβρίου 2010 (€182,9 εκατ.) συγκριτικά με τις 31 Δεκεμβρίου 2009 (€186,9 εκατ.). Τα ίδια κεφάλαια ανήλθαν σε €7,8 εκατ. το 2010 κατόπιν 17,0% μείωσης σε σχέση με το 2009 (€9,4 εκατ.). Το σύνολο των υποχρεώσεων κυμάνθηκε στα ίδια επίπεδα το 2010 (€175,1 εκατ.) σε σχέση με το 2009 (€177,5 εκατ.).

### **15.2.4 Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος για το έτος 2009**

Τα εισοδήματα μειώθηκαν κατά 20,6% από €311,4 εκατ. το 2008 σε €247,4 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των καθαρών εισοδημάτων από τη μεταφορά επιβατών στις δρομολογημένες και ναυλωμένες πτήσεις κατά €50,2 εκατ., από €255,8 εκατ. το 2008 σε €205,6 εκατ. το 2009 εξαιτίας της μείωσης του αριθμού επιβατών, της απόδοσης των ναύλων και του επίναυλου καυσίμων.

Το κόστος πωλήσεων μειώθηκε κατά 17,6%, από €300,0 εκατ. το 2008 σε €247,3 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως του μειωμένου κόστους καυσίμων το 2009 σε σχέση με το 2008.

Συγκεκριμένα, το κόστος καυσίμων μειώθηκε κατά €45,3 εκατ., από €96,9 εκατ. το 2008 σε €51,6 εκατ. το 2009.

Τα άλλα έσοδα ανήλθαν σε €4,6 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €1,8 εκατ. το 2008. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα του κέρδους ύψους €4,5 εκατ. από την πώληση τριών αεροσκαφών τύπου A320.

Τα καθαρά έσοδα χρηματοδότησης ανήλθαν σε €2,5 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €38 χιλ. το 2008. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μείωση στους τόκους πληρωτέους λόγω των χαμηλότερων επιτοκίων καθώς και των χαμηλότερων υπολοίπων του δανεισμού και των υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων, που αντισταθμίστηκε από τη μείωση στους τόκους εισπρακτέους λόγω μειωμένων διαθέσιμων τραπεζικών υπολοίπων και χαμηλότερων επιτοκίων.

Το Συγκρότημα πραγματοποίησε ζημιά ύψους €3,3 εκατ. για το 2009, σε σύγκριση με κέρδος €1,7 εκατ. για το 2008. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των εσόδων λόγω μειωμένου αριθμού επιβατών και απόδοσης των ναύλων εξαιτίας της παγκόσμια οικονομική κρίσης. Η μείωση των εσόδων αντισταθμίστηκε μερικώς από την ουσιαστική μείωση των εξόδων κυρίως στον τομέα των καυσίμων.

Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε κατά 14,3%, από €218,1 εκατ. το 2008 σε €186,9 εκατ. το 2009. Η μεταβολή αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης της λογιστικής αξίας των αεροσκαφών, εφεδρικών μηχανών & ανταλλακτικών αεροσκαφών κατά €16,2 εκατ. από €75,3 εκατ. το 2008 σε €59,1 εκατ. το 2009 και της μείωσης των μετρητών και αντίστοιχων μετρητών κατά €14,3 εκατ., από €72,5 εκατ. το 2008 σε €58,2 εκατ. το 2009.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε €9,4 εκατ. το 2009 σε σύγκριση με €13,9 εκατ. το 2008, σημειώνοντας μείωση 32,4%. Η μεταβολή αυτή προήλθε από τη μείωση των αποθεματικών και των συσσωρευμένων ζημιών κατά €1,7 εκατ. και €2,7 εκατ. αντίστοιχα.

Το σύνολο των υποχρεώσεων μειώθηκε κατά 13,1% από €204,3 εκατ. το 2008 σε €177,5 εκατ. το 2009. Η μείωση αυτή ήταν αποτέλεσμα κυρίως της μείωσης των εμπορικών, πληρωτέων και προβλέψεων.

#### **15.2.5 Μη Ελεγμένη Ενδιάμεση Κατάσταση Διαχείρισης για την περίοδο από την 1 Ιουλίου 2012 μέχρι τις 15 Νοεμβρίου 2012**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 15 Νοεμβρίου 2012 συνήλθε και ενέκρινε τη μη ελεγμένη Ενδιάμεση Κατάσταση Διαχείρισης της Εταιρείας για την περίοδο από την 1 Ιουλίου 2012 μέχρι τις 15 Νοεμβρίου 2012, η οποία ετοιμάστηκε βάσει του άρθρου 11 του περί των Προϋποθέσεων Διαφάνειας (Κινητές Αξίες προς Διαπραγμάτευση σε Ρυθμιζόμενη Αγορά) Νόμου του 2007. Στην προαναφερόμενη μη ελεγμένη Ενδιάμεση Κατάσταση Διαχείρισης της Εταιρείας περιλαμβάνονται τα πιο ουσιώδη γεγονότα και συναλλαγές που έλαβαν χώραν κατά την περίοδο αναφοράς, καθώς και ο αντίκτυπος τους, όπου εφαρμόζεται, στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

α) Η Εταιρεία προβλέποντας τη μειωμένη ζήτηση λόγω της οικονομικής κρίσης και του εντεινόμενου ανταγωνισμού στις κύριες αγορές της, μείωσε τις προσφερόμενες θέσεις στην αγορά σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου χρόνου.

β) Στις 27 Ιουνίου 2012 ο Υπουργός Οικονομικών κατέθεσε Νομοσχέδιο στη Βουλή για συμπληρωματικό προϋπολογισμό ύψους €31.330.000 που αντιπροσωπεύει τη συμμετοχή του Κράτους ως του κυριότερου μετόχου, στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Στις 12 Ιουλίου εγκρίθηκε από τη Βουλή η συμμετοχή του Κράτους στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας τμηματικά και υπό όρους σύμφωνα με τον Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο 50(ΙΙ) του 2012.

γ) Στις 23 Αυγούστου 2012 η Κυβέρνηση της Δημοκρατίας ασκώντας ως μέτοχος της Εταιρείας τα δικαιώματα που παρέχονται από το Καταστατικό της Εταιρείας και τηρώντας τις πρόνοιες του Περί Συμπληρωματικού Προϋπολογισμού Νόμο διόρισε οκτώ νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προς αντικατάσταση των οκτώ παραιτηθέντων μελών.

δ) Στη συνεδρία του στις 11 Σεπτεμβρίου 2012 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επέλεξε ως τον εξωτερικό σύμβουλο που θα αναλάμβανε την ετοιμασία του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης την εταιρεία AirFrance Consulting. Ο συγκεκριμένος εξωτερικός σύμβουλος εγκρίθηκε από την Επιτροπή στις 13 Σεπτεμβρίου 2012 και ολοκλήρωσε την ετοιμασία του νέου σχεδίου αναδιάρθρωσης το οποίο εγκρίθηκε

από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στη συνεδρία του στις 7 Νοεμβρίου 2012. Το σχέδιο υποβλήθηκε στην Επιτροπή για έγκριση πριν την εφαρμογή του από την Εταιρεία.

ε) Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στις 8 Οκτωβρίου 2012 ενέκρινε τα ψηφίσματα τα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στην συνεδρία του στις 11 Σεπτεμβρίου 2012. Για περισσότερες πληροφορίες για την Έκτακτη Γενική Συνέλευση βλ. Μέρος Γ, Κεφάλαιο 8.1.2 Εκδομένο Μετοχικό Κεφάλαιο.

στ) Στις 19 Σεπτεμβρίου 2012 η Εταιρεία ανακοίνωσε τη σημαντική επέκταση της στα εσωτερικά δρομολόγια της Ελλάδας.

ζ) Συνεχίζονται οι προσπάθειες για εξεύρεση στρατηγικού επενδυτή.

#### **15.2.6 Προειδοποίηση Κέρδους 2012**

Στις 28 Δεκεμβρίου 2012 η Εταιρεία με ανακοίνωση της πληροφόρησε το επενδυτικό κοινό ότι τα αποτελέσματα για το έτος 2012 αναμένεται να είναι αρνητικά σημειώνοντας σημαντική απόκλιση από εκείνα του 2011. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στη συνεχιζόμενη οικονομική κρίση και στον εντεινόμενο ανταγωνισμό στις κύριες αγορές όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ως επί το πλείστον από εταιρείες χαμηλού κόστους, που τυγχάνουν επιχορήγησης. Αρνητικά επίδρασαν επίσης η αύξηση της τιμής των καυσίμων και η μείωση της συναλλαγματικής ισοτιμίας του Ευρώ σε σύγκριση με το Δολάριο Αμερικής. Να σημειωθεί ότι τα αποτελέσματα του 2011 περιλάμβαναν μη επαναλαμβανόμενα έσοδα που ήταν το όφελος από την ανταλλαγή χρονοθυρίδων στο αεροδρόμιο Heathrow του Λονδίνου μεταξύ της Εταιρείας και της Virgin Atlantic Airways καθώς και το κέρδος από την πώληση ενός αεροσκάφους A320-200 και τριών εφεδρικών μηχανών αεροσκαφών. Περιλάμβαναν επίσης μη επαναλαμβανόμενο έξοδο που αφορούσε αποζημιώσεις σε υπαλλήλους οι οποίοι αποχώρησαν από την Εταιρεία με την εφαρμογή του Σχεδίου Πλεονασμού και ζημιά απομείωσης η οποία αφορά την μείωση της αξίας των δύο αεροσκαφών A319 τα οποία η εταιρεία αποφάσισε να πωλήσει μέσα στο 2012.

## **16.0 ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ**

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος είναι οι ακόλουθες:

- Αξιοποίηση της ενδεχόμενης αύξησης της οικονομικής δραστηριότητας στην Κύπρο λόγω της εκμετάλλευσης φυσικού αερίου
- Ενίσχυση του μεριδίου αγοράς στην εγχώρια αγορά
- Επέκταση του δικτύου δρομολογίων στη Ρωσία, με τη συμπερίληψη πρόσθετων αεροδρομίων
- Ανάπτυξη εγχώριου δικτύου δρομολογίων στην Ελλάδα:

Με περισσότερα από 65 χρόνια λειτουργίας και υψηλή αναγνωρισιμότητα στην αγορά της Ελλάδας, σε συνδυασμό με τους στενούς εθνικούς, οικονομικούς και πολιτιστικούς δεσμούς μεταξύ Κύπρου και Ελλάδας, οι Κυπριακές Αερογραμμές είναι σε ισχυρή θέση για να εισέλθουν στην Ελληνική εγχώρια αγορά και, επιπλέον, να εξυπηρετήσουν πόλεις της Βορειοδυτικής Ευρώπης απευθείας από την ενδοχώρα της Ελλάδας και τις μεγαλύτερες νησιώτικες κοινότητες της.

- Ανάπτυξη του δικτύου δρομολογίων προς την Ανατολή:

Με τη γεωγραφική θέση του νησιού που βρίσκεται μεταξύ, Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Κόλπου, η Κύπρος βρίσκεται σε ευνοϊκή θέση για να εκμεταλλευτεί τα δικαιώματα της 6ης ελευθερίας, χρησιμοποιώντας το διεθνές αερολιμένα της Λάρνακας ως κομβικό σημείο σύνδεσης της Ευρώπης με την Ανατολή.

- Συμμετοχή σε συμμαχίες
- Με τις συμφωνίες κοινού κωδικού που ήδη υπάρχουν με 4 μέλη της SkyTeam και την πιθανή ανάπτυξη του δικτύου, όπως έχει προαναφερθεί, η Εταιρεία ξεχωρίζει πια ως ένας ελκυστικός συνεταιίρος για μία από τις μεγάλες αεροπορικές συμμαχίες και ειδικά για την SkyTeam.



**ΜΕΡΟΣ Δ': ΘΕΣΜΙΕΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

---

1.0	ΣΧΕΤΙΚΑ ΑΡΘΡΑ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ	122
2.0	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ, ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ, ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ	127
3.0	ΑΛΛΕΣ ΘΕΣΜΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	131
4.0	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ	132
5.0	ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ	133
6.0	ΕΓΓΡΑΦΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΓΙΑ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ	135
7.0	ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ	136

## ΜΕΡΟΣ Δ΄: ΘΕΣΜΙΕΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### 1.0 ΣΧΕΤΙΚΑ ΑΡΘΡΑ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ

#### ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

42. (1) Τηρούμενων οποιωνδήποτε αντίθετων οδηγιών που πιθανόν να δόθηκαν με το ψήφισμα που ενέκρινε την αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με τις πρόνοιες της παραγράφου (2) του Κανονισμού 41, οι μετοχές της Εταιρείας που πρόκειται να εκδοθούν (είτε πρόκειται για ανέκδοτες μετοχές εντός του ορίου του ήδη εγκεκριμένου μετοχικού κεφαλαίου είτε πρόκειται για νέες μετοχές που προκύπτουν από την αύξηση του εγκεκριμένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας) θα πρέπει, προτού εκδοθούν, να προσφέρονται στα πρόσωπα εκείνα που κατά την ημέρα της προσφοράς δικαιούνται να παίρνουν ειδοποιήσεις από την Εταιρεία για τη σύγκληση γενικών συνελεύσεων στην αναλογία, όσο τούτο επιτρέπουν οι περιστάσεις, του αριθμού των μετοχών που αυτά ήδη κατέχουν. Η προσφορά θα γίνεται με ειδοποίηση που θα καθορίζει τον αριθμό των μετοχών που προσφέρονται, και θα τάσσει προθεσμία εντός της οποίας αν η προσφορά δεν γίνει αποδεκτή, θα θεωρείται ότι έχει απορριφθεί, και μετά την εκπνοή της προθεσμίας αυτής, ή όταν ληφθεί ένδειξη από το πρόσωπο προς το οποίο γίνεται η προσφορά ότι αρνείται να δεχτεί τις μετοχές που του προσφέρονται, οι Σύμβουλοι θα μπορούν να τις διαθέτουν κατά τον τρόπο που θεωρούν ως τον πιο επωφελή για την Εταιρεία. Οι Σύμβουλοι περιπλέον, θα μπορούν να διαθέτουν με τον ίδιο τρόπο, οποιοσδήποτε από τις νέες μετοχές που, λόγω της αναλογίας που οι νέες μετοχές έχουν έναντι των μετοχών που κατέχουν τα πρόσωπα που δικαιούνται να πάρουν προσφορά για νέες μετοχές δεν είναι, κατά την κρίση των Συμβούλων, βολικό να προσφερθούν δυνάμει του παρόντος Κανονισμού.
- (2) Οι νέες μετοχές θα υπόκεινται στις ίδιες πρόνοιες εν σχέσει προς την πληρωμή κλήσεων, το δικαίωμα επίσχεσης, τη μεταβίβαση, διαβίβαση, κατάσχεση και προς άλλα ζητήματα όπως οι μετοχές στο αρχικό μετοχικό κεφάλαιο.

#### ΓΕΝΙΚΕΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΙΣ

44. Η Εταιρεία οφείλει να συγκαλεί κάθε χρόνο γενική συνέλευση που θα συνιστά την ετήσια γενική συνέλευση της επιπρόσθετα προς άλλες συνελεύσεις που τυχόν θα συγκαλούνται στο ίδιο έτος, και θα καθορίζει τη συνέλευση αυτή ως τέτοια, στις ειδοποιήσεις που τη συγκαλούν και οι γενικές αυτές συνελεύσεις δεν πρέπει να απέχουν μεταξύ τους περισσότερο από δεκαπέντε μήνες. Νοείται ότι εφόσον η Εταιρεία θα έχει συγκροτήσει την πρώτη της γενική συνέλευση εντός δεκαοχτώ μηνών από την ίδρυση της, δεν θα χρειάζεται να συγκαλέσει γενική συνέλευση στο έτος της ίδρυσης της ή στο επόμενο έτος. Η ετήσια γενική συνέλευση θα συγκαλείται σε χρόνο και τόπο που θα καθορίζουν οι Σύμβουλοι.
45. Όλες οι γενικές συνελεύσεις εκτός από την ετήσια γενική συνέλευση θα ονομάζονται έκτακτες γενικές συνελεύσεις.
46. Οι Σύμβουλοι μπορούν, οποτεδήποτε το κρίνουν σωστό, να συγκαλούν έκτακτη γενική συνέλευση. Έκτακτες γενικές συνελεύσεις θα συγκαλούνται και ύστερα από σχετική αίτηση, ή σε περίπτωση παράλειψης σύγκλησης τους, μπορούν να συγκαλούνται απ' αυτούς που έχουν ζητήσει τη σύγκληση τους, όπως προνοείται από το Άρθρο 126 του Νόμου. Αν σε οποιοδήποτε χρόνο δεν υπάρχουν στην Κύπρο αρκετοί Σύμβουλοι που να μπορούν να δημιουργήσουν απαρτία, οποιοσδήποτε Σύμβουλος ή οποιαδήποτε δυο μέλη της Εταιρείας, θα μπορούν να συγκαλούν έκτακτη γενική συνέλευση με τον ίδιο ή όσον το δυνατόν πλησιέστερο τρόπο που θα μπορούσαν να τη συγκαλέσουν οι Σύμβουλοι.

ΨΗΦΟΙ ΜΕΛΩΝ

61. Στην περίπτωση από κοινού κατόχων μετοχών, η ψήφος του αρχαιότερου από τους κατόχους που δίνει τη ψήφο, είτε είναι παρών είτε παρίσταται μέσω αντιπροσώπου, θα γίνεται δεκτή προς αποκλεισμό των ψήφων των άλλων από κοινού κατόχων και για το σκοπό αυτό, η αρχαιότητα θα κρίνεται από τη σειρά που τα ονόματα των κατόχων είναι καταχωρημένα στο Μητρώο των Μελών.
62. Φρενοπαθές μέλος, ή μέλος για το οποίο έχει εκδοθεί διάταγμα από δικαστήριο αρμόδιο για ζητήματα φρενοπάθειας, μπορεί να ψηφίζει είτε όταν πρόκειται για ανάταση των χεριών είτε όταν πρόκειται για ψηφοφορία, μέσω του διαχειριστή της περιουσίας του, της επιτροπής, του παραλήπτη, του “CURATOR BONIS” ή άλλου προσώπου που επέχει θέση διαχειριστή, επιτροπής, παραλήπτη ή “CURATOR BONIS” διορισμένου από το δικαστήριο, και ο τέτοιος διαχειριστής, επιτροπή, παραλήπτης “CURATOR BONIS” ή άλλο πρόσωπο, θα μπορεί, σε περίπτωση ψηφοφορίας, να ψηφίζει μέσω αντιπροσώπου.
63. Δεν θα δικαιούται κανένα μέλος να ψηφίζει σε γενική συνέλευση εκτός αν όλες οι κλήσεις και όλα τα ποσά που έχουν καταστεί πληρωτέα απ’ αυτό εν σχέσει προς μετοχές του στην Εταιρεία έχουν πληρωθεί.
64. Καμιά ένσταση θα μπορεί να προβληθεί αναφορικά με τα προσόντα οποιουδήποτε ψηφοφόρου εκτός στην ίδια τη συνέλευση ή την εξ’ αναβολής συνέλευση στην οποία η ψήφος εν σχέσει προς την οποία προβλήθηκε η ένσταση δόθηκε ή προσφέρθηκε και κάθε ψήφος που δεν έχει αποκλεισθεί στη συνέλευση αυτή, θα θεωρείται έγκυρη για όλους τους σκοπούς. Ένσταση που έχει προβληθεί έγκαιρα θα παραδίνεται στον Πρόεδρο της συνέλευσης, και η απόφαση του θα είναι τελική και τελεσίδικη.
66. Το πληρεξούσιο με το οποίο διορίζεται ο αντιπρόσωπος πρέπει να είναι γραπτό και να υπογράφεται από το μέλος που προβαίνει στο διορισμό ή τον αντιπρόσωπο του που έχει δεόντως εξουσιοδοτηθεί γραπτώς απ’ αυτό, ή, στην περίπτωση που το μέλος που κάνει το διορισμό είναι νομικό πρόσωπο, κάτω από τη σφραγίδα του, ή με υπογραφή δεόντως εξουσιοδοτημένου αξιωματούχου ή αντιπροσώπου του. Ο αντιπρόσωπος δεν χρειάζεται να είναι μέλος της Εταιρείας αλλά θα έχει το ίδιο δικαίωμα να μιλήσει προς τη συνέλευση όπως το μέλος που το διόρισε.
67. Το πληρεξούσιο με το οποίο διορίζεται ο αντιπρόσωπος όπως και οποιοδήποτε άλλο πληρεξούσιο έγγραφο ή εξουσιοδότηση, όπου υπάρχει, δυνάμει της οποίας τούτο υπογράφηκε, ή το πιστοποιημένο αντίγραφο του πληρεξουσίου ή της εξουσιοδότησης, θα κατατίθεται στο εγγεγραμμένο γραφείο της Εταιρείας ή σε άλλο τόπο εντός της Κύπρου που θα υποδεικνύεται για το σκοπό αυτό στην ειδοποίηση που συγκαλεί τη συνέλευση, όχι αργότερα από 48 ώρες πριν από το χρόνο που καθορίζεται για τη συγκρότηση της συνέλευσης ή της εξ’ αναβολής συνέλευσης, στην οποία το πρόσωπο που αναγράφεται στο πληρεξούσιο προτίθεται να ψηφίσει, ή, στην περίπτωση ψηφοφορίας, όχι αργότερα από 24 ώρες πριν από το χρόνο που καθορίζεται για τη συγκρότηση της συνέλευσης, και αν υπάρξει παράλειψη το πληρεξούσιο έγγραφο δεν θα θεωρείται έγκυρο.

ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

73. Ο αριθμός των Συμβούλων δεν θα είναι μικρότερος των πέντε (5) ούτε και θα υπερβαίνει τους ένδεκα (11) συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.
  - (i) Από τον πιο πάνω ανώτατο αριθμό των ένδεκα (11) Συμβούλων, θα διορίζονται από την Κυβέρνηση τόσοι Σύμβουλοι όσοι αναλογούν στο ποσοστό των μετοχών με δικαίωμα ψήφου που κατέχει η Κυβέρνηση στο κεφάλαιο της Εταιρείας κατά το χρόνο στον οποίο προβαίνει στο διορισμό Συμβούλων.
74. (1) Η αμοιβή των Συμβούλων θα καθορίζεται από καιρό σε καιρό από την Εταιρεία σε γενική συνέλευση και θα κατανέμεται σε οποιαδήποτε περίοδο κατ’ αναλογία. Η αμοιβή αυτή θα καθορίζεται ως σύνολο και θα κατανέμεται ανάμεσα στους Συμβούλους σύμφωνα με απόφαση του Συμβουλίου. Αν δεν υπάρξει τέτοια απόφαση, η συνολική αμοιβή θα κατανέμεται ανάμεσα στους Συμβούλους εξίσου· στην περίπτωση όμως που ένας Σύμβουλος κατέχει το αξίωμα του Συμβούλου για περίοδο μικρότερη από την περίοδο στην οποία αναλογεί η

συνολική αμοιβή, τότε αυτός θα δικαιούται μόνο το μέρος της αμοιβής που αναλογεί στη μειωμένη αυτή περίοδο. Οι Σύμβουλοι θα δικαιούνται επίσης να πληρώνονται τα έξοδα μετακίνησης, ξενοδοχείου και άλλα λογικά έξοδα στα οποία υποβάλλονται για να παρευρίσκονται σε συνεδριάσεις του Συμβουλίου ή για να επιστρέφουν από αυτές ή στα οποία με οποιοδήποτε άλλο τρόπο υποβλήθηκαν σε σχέση με τις εργασίες της Εταιρείας. Νοείται ότι οι περιορισμοί που αναφέρονται στην παράγραφο αυτή δεν θα έχουν εφαρμογή στις περιπτώσεις που αναφέρονται στην παράγραφο (2) του Κανονισμού αυτού και στον Κανονισμό 102 (που αφορά την αμοιβή Διευθύνοντος Συμβούλου) του Καταστατικού αυτού.

- (2) Οποιοσδήποτε Σύμβουλος που ύστερα από παράκληση της Εταιρείας παρέχει ειδικές υπηρεσίες στην Εταιρεία ή χρειάζεται να ταξιδεύσει ή να παραμείνει στο εξωτερικό για τους σκοπούς της Εταιρείας θα λαμβάνει από την Εταιρεία τέτοια πρόσθετη αμοιβή υπό μορφή μισθού, πραγματικών εξόδων ή με άλλο τρόπο, όπως το Συμβούλιο θα αποφασίζει.
76. (1) Ένας Σύμβουλος της Εταιρείας μπορεί να είναι ή να γίνει σύμβουλος ή άλλος αξιωματούχος ή με άλλο τρόπο ν' αποκτήσει συμφέρον, σε οποιαδήποτε εταιρεία που η ίδρυση της προωθήθηκε από την Εταιρεία ή στην οποία η Εταιρεία μπορεί να έχει συμφέρον ως μέτοχος ή με άλλο τρόπο, και ένας τέτοιος Σύμβουλος με κανένα τρόπο θα έχει υποχρέωση να δίνει λογαριασμό στην Εταιρεία για οποιαδήποτε αμοιβή ή άλλα οφέλη λαμβάνει με την ιδιότητα του ως συμβούλου ή αξιωματούχου ή λόγω του συμφέροντος του στην άλλη αυτή εταιρεία εκτός αν η Εταιρεία εκδώσει διαφορετικές οδηγίες.

#### ΕΝΑΛΛΑΓΗ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ

87. (1) Η Κυβέρνηση θα δικαιούται οποτεδήποτε να παύει ή να αντικαθιστά οποιοδήποτε από τους Συμβούλους που έχει διορίσει και να προβαίνει στην πλήρωση κενής θέσης η οποία ανήκε σε Σύμβουλο που διορίστηκε από την Κυβέρνηση.
91. (1) Η Εταιρεία θα έχει την ευχέρεια, με σύνηθες ψήφισμα για το οποίο θα έχει δοθεί ειδική ειδοποίηση σύμφωνα με το Άρθρο 136 του Νόμου, να παύει οποιοδήποτε Σύμβουλο πριν από την εκπνοή της θητείας του, ανεξάρτητα απ' οποιαδήποτε διάταξη στο Καταστατικό αυτό ή πρόνοια σε οποιαδήποτε συμφωνία μεταξύ της Εταιρείας και του Συμβούλου αυτού. Η παύση του Συμβούλου θα γίνεται χωρίς επηρεασμό οποιασδήποτε τυχόν απαίτησης του Συμβούλου αυτού για αποζημιώσεις για αθέτηση συμφωνίας παροχής υπηρεσιών μεταξύ του και της Εταιρείας.

#### ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

101. Οι Σύμβουλοι μπορούν από καιρό σε καιρό να διορίζουν ένα ή περισσότερους από αυτούς ως Διευθύνοντα Σύμβουλο ή Διευθύνοντες Συμβούλους για τόση χρονική περίοδο και κάτω από τέτοιους όρους που σύμφωνα με την κρίση τους θέλουν καθορίσει. Αλλά ο διορισμός ενός Συμβούλου ως Διευθύνοντος Συμβούλου θα τερματίζεται αυτόματα αν για οποιοδήποτε λόγο αυτός ήθελε παύσει να κατέχει τη θέση του Συμβούλου ή, επιφυλασσομένων των όρων οποιασδήποτε τυχόν συμφωνίας του με την Εταιρεία, αν η Εταιρεία σε γενική συνέλευση ήθελε αποφασίσει να τερματιστεί ο διορισμός του ως Διευθύνοντος Συμβούλου.
102. Διευθύνων Σύμβουλος θα δικαιούται να παίρνει αμοιβή (είτε υπό μορφή μισθού είτε υπό μορφή προμήθειας ή συμμετοχής στα κέρδη, είτε μερικώς υπό τη μια μορφή και μερικώς υπό την άλλη), που οι Σύμβουλοι θα εγκρίνουν από καιρό σε καιρό. Η αμοιβή του Συμβούλου που θα διοριστεί στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου θα είναι ανεξάρτητη και περιπλέον της αμοιβής που καθορίζεται δυνάμει του Κανονισμού 74 του Καταστατικού αυτού.

#### ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

108. Υπό την αίρεση των προνοιών της παραγράφου (2) του Κανονισμού 110 η Εταιρεία μπορεί σε γενική συνέλευση να δηλώνει μερίσματα, αλλά κανένα μέρισμα θα υπερβαίνει το ποσό που συνιστούν οι Σύμβουλοι.

109. Οι Σύμβουλοι μπορούν από καιρό σε καιρό να πληρώνουν στα μέλη ενδιάμεσα μερίσματα (συμπεριλαμβανομένων σ' αυτά των καθορισμένων μερισμάτων που είναι πληρωτέα σε καθορισμένους χρόνους) πάνω σε οποιοσδήποτε μετοχές προτιμήσεως ή άλλες μετοχές που οι Σύμβουλοι κρίνουν ότι η πληρωμή τους δικαιολογείται από τα κέρδη της Εταιρείας.
110. (1) Μέρισμα δεν θα πληρώνεται παρά μόνο από τα κέρδη.
- (2) Από τα κέρδη που είναι διαθέσιμα για διανομή κάθε χρόνο, μετά την αφαίρεση αποσβέσεων και τόκων και την καταβολή φορολογίας, ποσό που αντιπροσωπεύει τουλάχιστο το 10% των διαθέσιμων κερδών θα διανέμεται στους μετόχους υπό τη μορφή μερίσματος. Το υπόλοιπο θα μεταφέρεται σε λογαριασμό ή λογαριασμούς αποθεματικών όπως προνοείται από τον Κανονισμό 111.
111. Τηρουμένων των προνοιών της παραγράφου (2) Κανονισμού 110, οι Σύμβουλοι μπορούν να κατακρατούν τέτοια ποσά από τα κέρδη της Εταιρείας που οι ίδιοι κρίνουν σωστό, ως αποθεματικό ή αποθεματικά τα οποία θα χρησιμοποιούνται, κατά την κρίση των Συμβούλων, για σκοπούς που τα κέρδη της Εταιρείας μπορούν νόμιμα να χρησιμοποιούνται, και μέχρις ότου χρησιμοποιηθούν κατά τον τρόπο αυτό, και πάλιν κατά την κρίση των Συμβούλων, θα μπορούν είτε να χρησιμοποιούνται για την επιχείρηση της Εταιρείας είτε να επενδύονται σε τέτοιες επενδύσεις (εκτός σε μετοχές της Εταιρείας) που οι Σύμβουλοι θέλουν καθορίσει κατά την κρίση τους από καιρό σε καιρό. Οι Σύμβουλοι μπορούν επίσης, χωρίς να τα τοποθετούν σε αποθεματικό, να μεταφέρουν όσα από τα κέρδη κρίνουν σωστό, στον επόμενο χρόνο αντί να τα διανέμουν.
112. Τηρουμένων των δικαιωμάτων οποιωνδήποτε προσώπων, αν υπάρχουν, που δικαιούνται να πάρουν μετοχές με ειδικά δικαιώματα ως προς το μέρισμα, όλα τα μερίσματα θα δηλώνονται και πληρώνονται πάνω στη βάση των ποσών που πληρώθηκαν ή που πιστώθηκαν ως πληρωμένα πάνω στις μετοχές πάνω στις οποίες πληρώνεται το μέρισμα: κανένα όμως ποσό που πληρώθηκε ή που πιστώθηκε ως πληρωμένο πάνω σε μετοχή προκαταβολικά των κλήσεων θα θεωρείται για τους σκοπούς του Κανονισμού αυτού ότι πληρώθηκε πάνω στη μετοχή. Όλα τα μερίσματα θα κατανέμονται και πληρώνονται ανάλογα με τα ποσά που πληρώθηκαν ή που πιστώθηκαν ως πληρωμένα πάνω στις μετοχές στη διάρκεια του τμήματος ή των τμημάτων της περιόδου εν σχέση προς την οποία πληρώνεται το μέρισμα: αν όμως μια μετοχή εκδίδεται κάτω από όρους που προνοούν ότι το δικαίωμα συμμετοχής της μετοχής σε μέρισμα θ' αρχίσει από μια συγκεκριμένη ημερομηνία, η μετοχή αυτή θα λογίζεται για σκοπούς μερίσματος σύμφωνα με την πρόνοια αυτή.
113. Οι Σύμβουλοι μπορούν ν' αφαιρούν από το μέρισμα που είναι πληρωτέο προς ένα μέλος, όλα τα ποσά χρημάτων (αν υπάρχουν) που έχουν ήδη καταστεί πληρωτέα απ' αυτό προς την Εταιρεία εν σχέση προς μετοχές της Εταιρείας.
115. Κάθε γενική συνέλευση στην οποία δηλώνεται μέρισμα ή φιλοδώρημα μπορεί να καθορίζει ότι η πληρωμή του μερίσματος ή φιλοδώρηματος τούτου μπορεί να γίνεται εν όλω ή εν μέρει με τη διανομή συγκεκριμένης περιουσίας της Εταιρείας κι ειδικότερα εξ' ολοκλήρου πληρωμένων μετοχών, ομολόγων ή τίτλων ομολογιακού δανείου σε άλλη εταιρεία ή σε οποιαδήποτε μια ή περισσότερες από τις μορφές αυτές, και οι Σύμβουλοι θα εφαρμόζουν μια τέτοια υπόδειξη και όπου συναντάται δυσκολία πάνω σε μια τέτοια διανομή, οι Σύμβουλοι θα μπορούν να τη διευθετούν κατά την κρίση τους, κι ειδικότερα θα μπορούν να εκδίδουν πιστοποιητικά κλασμάτων και να καθορίζουν την αξία που θα ισχύει εν σχέση προς τη διανομή συγκεκριμένης περιουσίας ή μέρους της και μπορούν να καθορίζουν ότι θα γίνονται πληρωμές σε μετρητά σε μέλη πάνω στη βάση της πιο πάνω καθορισμένης αξίας για την προσαρμογή των δικαιωμάτων όλων των μελών, και μπορούν να μεταβιβάζουν οποιαδήποτε τέτοια περιουσία σ' επιτρόπους με τον τρόπο που οι Σύμβουλοι θεωρούν σωστό.
116. Τα μερίσματα, οι τόκοι ή άλλα χρήματα που καθίστανται πληρωτέα σε μετρητά εν σχέση προς μετοχές, μπορούν να πληρώνονται μ' επιταγή ή με διατακτικό που αποστέλλεται μέσω του ταχυδρομείου στην εγγεγραμμένη διεύθυνση του κατόχου ή στην περίπτωση από κοινού κατόχου, στην εγγεγραμμένη διεύθυνση εκείνου από τους από κοινού κατόχους που τ' όνομα του εμφανίζεται πρώτο στο Μητρώο των Μελών ή στο πρόσωπο και τη διεύθυνση που ο κάτοχος ή οι από κοινού κάτοχοι θα έχουν γραπτώς υποδείξει. Κάθε τέτοια επιταγή ή διατακτικό θα είναι πληρωτέο στη διαταγή του προσώπου στο οποίο αποστέλλεται. Ο καθένας από δύο ή περισσότερους από κοινού

κατόχους μπορεί να δίνει έγκυρες αποδείξεις εν σχέσει προς μερίσματα, φιλοδωρήματα (BONUSSES) ή άλλα χρήματα που πληρώθηκαν εν σχέσει προς τις μετοχές που κατέχουν από κοινού.

117. Κανένα μέρισμα θα φέρει τόκο ως προς την Εταιρεία.

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ

124. Η Εταιρεία σε γενική συνέλευση μπορεί, ύστερα από σύσταση των Συμβούλων ν' αποφασίζει ότι είναι επιθυμητό να κεφαλαιοποιηθεί μέρος του ποσού που έκαστοτε βρίσκεται πιστωμένο σε οποιοδήποτε από τους λογαριασμούς αποθεματικού της Εταιρείας ή πιστωμένο στο λογαριασμό κερδοζημιών ή που είναι κατ' άλλο τρόπο διαθέσιμο για διανομή, και συνεπόμενα ότι το ποσό αυτό θα πρέπει ν' αποδεσμευθεί για διανομή ανάμεσα στα μέλη που θα δικαιούνται να το πάρουν αν επρόκειτο για διανομή μερίσματος και στις ίδιες αναλογίες, υπό τον όρο ότι το ποσό αυτό δεν θα πληρωθεί σε μετρητά αλλά θα χρησιμοποιηθεί προς ή έναντι της αποπληρωμής οποιωνδήποτε ποσών που εκάστοτε παραμένουν απλήρωτα εν σχέσει προς μετοχές που κατέχονται από τα μέλη αυτά αντίστοιχα, ή για την εξ' ολοκλήρου αποπληρωμή μετοχών που δεν έχουν ακόμη εκδοθεί ή ομολόγων της Εταιρείας που πρόκειται να εκδοθούν και διανεμηθούν πιστωμένα ως εξ' ολοκλήρου αποπληρωμένα προς και ανάμεσα στα μέλη στην πιο πάνω αναλογία, ή εν μέρει με τον ένα τρόπο κι εν μέρει με τον άλλο, κι οι Σύμβουλοι θα έχουν υποχρέωση να εφαρμόζουν μια τέτοια απόφαση.

Νοείται ότι λογαριασμός μετοχών υπέρ το άρτιο και ταμείο για την ανάκτηση αποθεματικού κεφαλαίου θα μπορεί, για τους σκοπούς του κανονισμού αυτού, να χρησιμοποιείται μόνο για την αποπληρωμή μετοχών που δεν έχουν ακόμη εκδοθεί και που θα εκδοθούν στα μέλη της Εταιρείας ως εξ' ολοκλήρου αποπληρωμένες δωρεάν μετοχές.

125. Οποτεδήποτε εγκρίνεται ένα τέτοιο ψήφισμα σαν αυτό που αναφέρεται πιο πάνω, οι Σύμβουλοι θα προβαίνουν σε όλους τους καταλογισμούς και τοποθετήσεις των αδιανέμητων κερδών που αποφασίστηκε να κεφαλαιοποιηθούν δυνάμει του ψηφίσματος τούτου, και σε όλες τις παραχωρήσεις και εκδόσεις εξ' ολοκλήρου αποπληρωμένων μετοχών ή ομολόγων, αν υπάρχουν, και γενικά θα φροντίζουν ώστε να ενεργούνται όλες οι πράξεις και όλα τα πράγματα που χρειάζονται για να δίνεται εφαρμογή στο ψήφισμα αυτό, και οι Σύμβουλοι θα έχουν πλήρη εξουσία να κάνουν τέτοια πρόβλεψη με την έκδοση κλασματικών πιστοποιητικών ή με την πληρωμή σε μετρητά ή με άλλο τρόπο όπως κρίνουν σωστό εν σχέσει προς τις μετοχές ή τα ομόλογα που καθίστανται διανεμητέα σε κλάσματα, ως επίσης και να εξουσιοδοτούν οποιοδήποτε πρόσωπο να συνάπτει συμφωνία με την Εταιρεία για λογαριασμό όλων των μελών που δικαιούνται να συνάψουν μια τέτοια συμφωνία, που να προνοεί για την παραχώρηση σ' αυτά αντίστοιχα, πιστωμένων ως εξ' ολοκλήρου αποπληρωμένων οποιωνδήποτε πρόσθετων μετοχών ή ομολόγων στα οποία τυχόν θα δικαιούνται πάνω σε τέτοια κεφαλαιοποίηση, ή (ανάλογα με το τι επιβάλλει η περίπτωση) για την αποπληρωμή από την Εταιρεία για λογαριασμό τους, χρησιμοποιώντας για το σκοπό αυτό τις αντίστοιχες αναλογίες τους πάνω στα κέρδη που αποφασίστηκε να κεφαλαιοποιηθούν, των ποσών ή μέρους των ποσών που παραμένουν απλήρωτα πάνω στις υπάρχουσες μετοχές τους, και κάθε τέτοια συμφωνία που θα συνάπτεται με τέτοια εξουσιοδότηση θα είναι έγκυρη και δεσμευτική για όλα τα μέλη.

#### ΔΙΑΛΥΣΗ

131. Στην περίπτωση διάλυσης της Εταιρείας, ο εκκαθαριστής θα μπορεί, ύστερα από την έγκριση εκτάκτου ψηφίσματος της Εταιρείας και οποιαδήποτε άλλη έγκριση που χρειάζεται από το Νόμο, να διανέμει ανάμεσα στα μέλη σε χρήμα ή σε είδος ολόκληρο ή μέρος του ενεργητικού της Εταιρείας (είτε τούτο θ' αποτελείται από περιουσία του ίδιου είδους είτε όχι) και θα μπορεί, για το σκοπό αυτό, να προσδίδει τέτοια αξία, όση ο ίδιος κρίνει δίκαιη πάνω στην περιουσία που πρόκειται να διανεμηθεί με τον πιο πάνω τρόπο, και θα μπορεί να ρυθμίζει τον τρόπο με τον οποίο η διανομή αυτή θα διενεργείται ανάμεσα στα μέλη ή τις διαφορετικές τάξεις των μελών. Ο εκκαθαριστής θα μπορεί, με παρόμοια έγκριση, να μεταβιβάζει ολόκληρο ή μέρος του ενεργητικού σ' επιτρόπους, πάνω σε τέτοια καταπιστεύματα, προς όφελος των συνδρομητών (CONTRIBUTORIES), που ο εκκαθαριστής, με παρόμοια έγκριση, θα κρίνει σωστό, αλλά σε τρόπο που κανένα μέλος να εξαναγκάζεται να παίρνει μετοχές ή άλλα χρεόγραφα πάνω στα οποία υπάρχει οποιαδήποτε υποχρέωση.

**2.0 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ, ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ, ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ**

**2.1 Συμφέρον Συμβούλων & Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Πρόσωπα**

*Συμφέρον Συμβούλων*

Η συμμετοχή των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας (άμεση και έμμεση) στις 31 Δεκεμβρίου 2011 είχε ως ακολούθως:

	<b>Αριθμός Μετοχών Άμεσης Κατοχής</b>	<b>Αριθμός Μετοχών Έμμεσης Κατοχής</b>	<b>Συνολικός Αριθμός Μετοχών Κατοχής</b>	<b>Ποσοστό %</b>
Γιώργος Καλλής	7.481.257	9.160.210	16.641.467	4,254
Παύλος Φωτιάδης	100	11.397.300	11.397.400	2,914
Κωνσταντίνος Λευκαρίτης	900.000	105.306	1.005.306	0,257

Σύμφωνα με την σημείωση 40 των ελεγμένων οικονομικών καταστάσεων του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 το Συγκρότημα έχει συναλλαγές με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συνδεδεμένα πρόσωπα οι οποίες διεξάγονται στα πλαίσια των συνήθων εργασιών του. Τα συνδεδεμένα πρόσωπα περιλαμβάνουν τη σύζυγο, τα ανήλικα τέκνα και τις εταιρείες στις οποίες ένας διοικητικός σύμβουλος κατέχει (άμεσα ή έμμεσα), τουλάχιστο 20% των μετοχών με δικαίωμα ψήφου σε γενική συνέλευση.

*Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη*

Οι πιο κάτω συναλλαγές έγιναν με συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με τις ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος κατά τα έτη 2009, 2010 και 2011 και βεβαιώνεται ότι διεξήχθησαν στη συνήθη πορεία των εργασιών του Συγκροτήματος και με συνήθεις εμπορικούς όρους.

**(α) Αμοιβή Συμβούλων**

Η συνολική αμοιβή των Συμβούλων ήταν ως εξής:

	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Αμοιβή συμβούλων υπό μη εκτελεστική ιδιότητα</b>			
Αμοιβή /Δικαιώματα	14	24	24
Άλλα ωφελήματα	33	33	37
<b>Αμοιβή συμβούλων υπό εκτελεστική ιδιότητα</b>	129	9	10
<b>Σύνολο</b>	<b>176</b>	<b>66</b>	<b>71</b>

Σημ: Η αμοιβή συμβούλων υπό μη εκτελεστική ιδιότητα καταβάλλεται στο τέλος εκάστου έτους.

**(β) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Αγορές αγαθών/υπηρεσιών</b>			
Διοικητικοί Σύμβουλοι (1) Εφόδια αεροσκαφών και άλλες υπηρεσίες	39	65	86
Swissport Cyprus Limited – Υπηρεσίες εξυπηρέτησης εδάφους	6.788	8.204	8.359
<b>Σύνολο</b>	<b>6.827</b>	<b>8.269</b>	<b>8.445</b>
<b>Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών</b>			
Zenon N.D.C. Limited – Δικαιώματα Διαχείρισης	-	-	-
Swissport Cyprus Limited – Υπηρεσίες Τροφοδοσίας και μηχανικής υποστήριξης	163	532	609
<b>Σύνολο</b>	<b>163</b>	<b>532</b>	<b>609</b>

(1) Συναλλαγές με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβάνουν και συζύγους, ανήλικα τέκνα και εταιρείες στις οποίες ένας διοικητικός σύμβουλος κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, τουλάχιστον 20% των μετοχών με δικαίωμα ψήφου σε γενική συνέλευση τα οποία καθορίζονται ως συνδεδεμένα πρόσωπα.

Οι πιο πάνω συναλλαγές έγιναν στα πλαίσια των συνήθων εργασιών του Συγκροτήματος σε καθαρά εμπορική βάση.

**(γ) Υπόλοιπα στο τέλος του έτους**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
<b>Ποσά εισπρακτέα</b>			
Zenon NDC Limited	-	-	572
<b>Ποσά πληρωτέα</b>			
Swissport Cyprus Limited	473	435	448

**(δ) Αποζημιώσεις πλεονάζοντος προσωπικού**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>	<b>€'000</b>
Αποζημιώσεις πλεονάζοντος προσωπικού	9.690	0	0

Οι αποζημιώσεις ύψους €9,7 εκατομμυρίων αντιπροσωπεύουν ποσά που χρεώθηκαν στην κατάσταση συνολικών εσόδων αναφορικά με 155 υπαλλήλους οι οποίοι αποχώρησαν από την Εταιρεία κατά τη διάρκεια του 2011 με την εφαρμογή του Σχεδίου Δράσης του 2011.

**(ε) Εγγυήσεις που παραχωρήθηκαν από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας**

Η Εταιρεία συνήψε το Μάιο 2007 δάνειο ύψους €78 εκατομμυρίων με την Ελληνική Τράπεζα. Το δάνειο είναι αποπληρωτέο σε 10 χρόνια με 20 εξαμηνιαίες δόσεις, φέρει κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον 0,04% και είναι εγγυημένο από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας. Στις 31 Δεκεμβρίου 2011 η Εταιρεία είχε επιπρόσθετα, παρατραβήγματα ύψους €4,526 εκατ. που έχουν παραχωρηθεί από την Ελληνική Τράπεζα, την Cyprus Popular Bank και την Τράπεζα Κύπρου είναι εγγυημένα από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας.



## 2.2 Συμφέρον Συμβούλων & Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Πρόσωπα 1/1/2012 μέχρι 30/11/2012

### Συμφέρον Συμβούλων

Η συμμετοχή των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας (άμεση και έμμεση) στις 30 Νοεμβρίου 2012 είχε ως ακολούθως:

	Αριθμός Μετοχών Άμεσης Κατοχής	Αριθμός Μετοχών Έμμεσης Κατοχής	Συνολικός Αριθμός Μετοχών Κατοχής	Ποσοστό %
Γιώργος Καλλής	7.481.257	9.160.210	16.641.467	4,254
Παύλος Φωτιάδης	100	11.397.300	11.397.400	2,914
Κωνσταντίνος Λευκαρίτης	900.000	105.306	1.005.306	0,257

Από τις 30 Νοεμβρίου 2012 μέχρι και την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν έγιναν οποιεσδήποτε αλλαγές στις πιο πάνω συμμετοχές.

### Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με μη ελεγμένους λογαριασμούς διοίκησης του Συγκροτήματος για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι τις 30 Νοεμβρίου 2012 παρουσιάζονται ακολούθως. Σημειώνεται ότι διεξήχθησαν στη συνήθη πορεία των εργασιών του Συγκροτήματος και με συνήθεις εμπορικούς όρους και ότι από τις 30 Νοεμβρίου 2012 μέχρι και την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν υπήρξαν άλλες σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.

#### (α) Αμοιβή Συμβούλων

Η συνολική αμοιβή των Συμβούλων ήταν ως εξής:

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Νοεμβρίου 2012 €'000
<b>Αμοιβή συμβούλων υπό μη εκτελεστική ιδιότητα</b>	
Αμοιβές /Δικαιώματα	13
Άλλα οφελήματα	15
<b>Σύνολο</b>	<b>28</b>
<b>Αμοιβή συμβούλων υπό εκτελεστική ιδιότητα (περιλαμβανομένων δικαιωμάτων και άλλων οφελημάτων)</b>	<b>77</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>105</b>

**(β) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

	Περίοδος από 1 Ιανουαρίου μέχρι 30 Νοεμβρίου 2012
	€'000
<b>Αγορές αγαθών/υπηρεσιών</b>	
Διοικητικοί Σύμβουλοι <sup>(1)</sup> - Εφόδια αεροσκαφών	37
Swissport Cyprus Limited – Υπηρεσίες εξυπηρέτησης εδάφους	6.353
<b>Σύνολο</b>	<b>6.390</b>
<b>Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών</b>	
Swissport Cyprus Limited – Τροφοδοσία, μηχανολογική υποστήριξη και άλλες υπηρεσίες	187
<b>Σ</b>	<b>187</b>

<sup>(1)</sup> Συναλλαγές με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβάνουν και συζύγους, ανήλικα τέκνα και εταιρείες στις οποίες ένας διοικητικός σύμβουλος κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, τουλάχιστον 20% των μετοχών με δικαίωμα ψήφου σε γενική συνέλευση τα οποία καθορίζονται ως συνδεδεμένα πρόσωπα

**(γ) Υπόλοιπα**

	30 Νοεμβρίου 2012
	€'000
<b>Ποσά Πληρωτέα</b>	
Swissport Cyprus Limited	1.445

Τα πιο πάνω υπόλοιπα δεν είναι εξασφαλισμένα, δεν φέρουν τόκο και είναι πληρωτέα σε πρώτη ζήτηση.

**(δ) Αποζημιώσεις πλεονάζοντος προσωπικού**

Αποζημιώσεις πλεονάζοντος προσωπικού από τις 31 Δεκεμβρίου 2011 μέχρι και τις 30 Νοεμβρίου 2012 που παραχωρήθηκαν € 70.415.

**(ε) Εγγυήσεις που παραχωρήθηκαν από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας**

Στις 30 Νοεμβρίου 2012 η Εταιρεία είχε, παρατραβήγματα ύψους €3,67 εκατ. που έχουν παραχωρηθεί από την Ελληνική Τράπεζα και την Cyprus Popular Bank και είναι εγγυημένα από την Κυβέρνηση της Κυπριακής Δημοκρατίας.

**2.3 Συμβάσεις και Αμοιβές Διοικητικών Συμβούλων, Διεύθυνσης και Εποπτείας**

- (i) Κανένας από τους Διοικητικούς Συμβούλους, διευθυντής ή όργανο εποπτείας δεν έχει ή είχε κατά το τελευταίο και τρέχον οικονομικό έτος οποιοδήποτε συμφέρον σε μη συνήθεις συναλλαγές με την Εταιρεία ή με οποιαδήποτε εταιρεία εξαρτημένη από αυτή.
- (ii) Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου κανένας από τους Διοικητικούς Συμβούλους δεν έχει οποιοδήποτε οικονομικό συμφέρον άμεσα ή έμμεσα σε οποιαδήποτε περιουσία που αποκτήθηκε από την Εταιρεία κατά τα δύο χρόνια που προηγούνται του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου ή που σκοπεύεται να αποκτηθεί από την Εταιρεία, ή οποιαδήποτε θυγατρική της ή έχει ουσιαστικό συμφέρον σε συμβόλαιο ή συμφωνία με ειδικούς όρους σε σχέση με τις εργασίες της Εταιρείας ή/και των θυγατρικών της.

- (iii) Δεν υπάρχουν σημαντικές συμβάσεις που υφίστανται ή υφίσταντο κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, στις οποίες μέλη των οργάνων διοίκησης, διεύθυνσης και εποπτείας της Εταιρείας και των θυγατρικών της είχαν άμεσα ή έμμεσα, ουσιώδες συμφέρον.
- (iv) Δεν υπάρχει οποιαδήποτε πρόταση ή συμφωνία που να συνεπάγεται την πληρωμή ή την παροχή ωφελήματος από την Εταιρεία ή/και θυγατρική της προς οποιοδήποτε Διοικητικό Σύμβουλο της Εταιρείας για την καταβολή αποζημιώσεων σε περίπτωση παράνομου τερματισμού της.
- (v) Οι αμοιβές και ωφελήματα που παρασχέθηκαν για το οικονομικό έτος 2011 με χρέωση του λογαριασμού κερδοζημιών στα μέλη των οργάνων διοίκησης, διεύθυνσης και εποπτείας παρουσιάζονται συνολικά για κάθε κατηγορία πιο κάτω:

	Σύνολο € 000
Δικαιώματα/αμοιβές Διοικητικών Συμβούλων	140
Ωφελήματα Διοικητικών Συμβούλων	36
Δικαιώματα Ελεγκτών	85
<b>Σύνολο</b>	<b>261</b>

### 3.0 ΑΛΛΕΣ ΘΕΣΜΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

- (i) Από τις 30 Ιουνίου 2012 όπως παρουσιάζεται στις μη ελεγμένες ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2012 – 30 Ιουνίου 2012 μέχρι και την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου υπήρξαν ουσιαστικές αλλαγές στην οικονομική κατάσταση της Εταιρείας ως αναφέρεται στο Μέρος Γ Κεφ. 15.2.6 .
- (ii) Την 1 Ιανουαρίου 2008, ημερομηνία εισαγωγής του Ευρώ ως νέο επίσημο νόμισμα της Κυπριακής Δημοκρατίας, το νόμισμα λειτουργίας της Εταιρείας και των θυγατρικών της στην Κύπρο άλλαξε από Λίρες Κύπρου σε Ευρώ. Ως αποτέλεσμα, από την 1 Ιανουαρίου 2008 όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της στην Κύπρο έχουν μετατραπεί σε Ευρώ με βάση την κλειδωμένη ισοτιμία €1 = £0,585274.
- (iii) Την 1 Ιανουαρίου 2008, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μετατράπηκε από μετοχές ονομαστικής αξίας £0,05 η κάθε μία σε €0,09 η κάθε μία. Στις 8 Οκτωβρίου 2012 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μετατράπηκε από μετοχές ονομαστικής αξίας €0,09 η κάθε μία σε €0,01 η κάθε μία
- (iv) Κατά τους τελευταίους 12 μήνες εκκρεμούν αγωγές οι οποίες έχουν καταχωρηθεί εναντίον της Εταιρείας από υπαλλήλους καθώς και πρώην υπαλλήλους της σε σχέση με μείωση των μισθών τους με βάση τις πρόνοιες προηγούμενων Σχεδίων Δράσης. Σημειώνεται ότι συνολικά εκκρεμούν περίπου 167 αγωγές που αφορούν περίπου 77 πιλότους. Εγείρονται δύσκολα νομικά ζητήματα που καθιστούν οποιαδήποτε προσπάθεια εύλογου υπολογισμού ενδεχόμενων υποχρεώσεων παραπλανητική στο παρόν στάδιο. Η Εταιρεία υπερασπίζεται σθεναρά τις υποθέσεις αυτές. Εξ όσων οι Διοικητικοί Σύμβουλοι γνωρίζουν, δεν υπάρχουν σε εκκρεμότητα οποιεσδήποτε άλλες σημαντικές επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές της Εταιρείας ή οποιασδήποτε θυγατρικής της καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Συγκροτήματος κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου. .
- (v) Καμιά δικαστική διαφορά ή διαιτησία δεν υπάρχει ή υπήρξε που δύναται να έχει ή είχε στο πρόσφατο παρελθόν σημαντικές συνέπειες ή επιπτώσεις στην οικονομική κατάσταση της Εταιρείας ή οποιασδήποτε θυγατρικής της, εκτός από τις αγωγές που αναφέρονται στην παράγραφο (iv) πιο πάνω.
- (vi) Δεν υπάρχουν οποιεσδήποτε οικονομικές συμβάσεις που να έχουν θεμελιώδη σημασία για τις δραστηριότητες της Εταιρείας ή οποιασδήποτε θυγατρικής της.

- (vii) Εκτός αυτών που αναφέρονται στο Μέρος Γ Κεφ. 9.4 και 9.5 του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου η Εταιρεία και οι θυγατρικές της δεν έχουν συνάψει μετά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2011 και μέχρι την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, οποιοδήποτε άλλο ομολόγο, χρεόγραφο, υποθηκεύσει ή επιβαρύνει την περιουσία της Εταιρείας.
- (viii) Δεν υπάρχει οποιαδήποτε ειδική συμφωνία που να συνεπάγεται την πληρωμή προς οποιοδήποτε υπάλληλο της Εταιρείας ή θυγατρικής της αποζημιώσεων σε περίπτωση παράνομου τερματισμού της.
- (ix) Δεν υπάρχουν σχέδια συμμετοχής του προσωπικού στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.
- (x) Κατά την ημερομηνία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου δεν υπάρχει ούτε υπήρξε στο πρόσφατο παρελθόν καμιά διακοπή των δραστηριοτήτων της Εταιρείας ή οποιασδήποτε θυγατρικής που να έχει ή να είχε σημαντικές συνέπειες στην οικονομική τους κατάσταση.
- (xi) Δεν υπάρχει εξάρτηση από δικαιώματα ευρεσιτεχνίας, άδειες εκμετάλλευσης, βιομηχανικές, εμπορικές ή οικονομικές συμβάσεις που να έχουν θεμελιώδη σημασία για τις δραστηριότητες της Εταιρείας ή οποιασδήποτε από τις εξαρτημένες της εταιρείες.
- (xii) Κατά το τρέχον και το τελευταίο οικονομικό έτος δεν υπήρξαν οποιεσδήποτε δημόσιες προσφορές εξαγοράς τις οποίες υπέβαλαν τρίτοι για τις μετοχές της Εταιρείας αλλά ούτε και η Εταιρεία προέβη σε οποιαδήποτε δημόσια προσφορά για μετοχές τρίτων.
- (xiii) Τα όργανα διοίκησης του Συγκροτήματος δεν έχουν αναλάβει οριστική υποχρέωση για πραγματοποίηση οποιωνδήποτε ουσιωδών μελλοντικών επενδύσεων.
- (xiv) Κατά τη διάρκεια των δύο ετών που προηγούνται της ημερομηνίας του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου, κανένα ουσιώδες συμβόλαιο δεν έχει υπογραφεί που να μην είναι στα πλαίσια της συνήθους πορείας εργασιών της Εταιρείας.

#### 4.0 ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

<b>ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ:</b>	The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO) Eurolife House Εύρου 4 Τ.Θ 20597 1660 Λευκωσία
<b>ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ:</b>	The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO)
<b>ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ:</b>	KPMG Limited Εσπερίδων 14 1087 Λευκωσία
<b>ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ:</b>	Χρυσ αφίνης & Πολυβίου Μέγαρο Ανεμόμυλος Μιχαήλ Καραολή 8 Τ.Θ. 21238 1095 Λευκωσία
<b>ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ</b>	Αλκαίου 21, 2404 Έγκωμη, Τ.Κ.21903, Λευκωσία

**5.0 ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ**

- (i) Οι κατά νόμο ελεγκτές KPMG Limited έχουν παράσχει και δεν έχουν αποσύρει την πιο κάτω γραπτή συγκατάθεσή τους για τη συμπερίληψη των εκθέσεων τους με τον τρόπο και υπό την έννοια που παρουσιάζονται.

28 Δεκεμβρίου 2012

Διοικητικό Συμβούλιο  
Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ  
Λευκωσία

**Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012**

Είμαστε οι ελεγκτές της Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ για τα έτη 2009 - 2011

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2009, 2010 και 2011 είχαν ελεγχθεί από εμάς σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Στις εκθέσεις μας εκφράσαμε γνώμη χωρίς επιφύλαξη για αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Στην έκθεση μας που περιλαμβάνεται στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος 2011, επισύρεται η προσοχή στις συνολικές ζημιές ύψους €23,9 εκατ. που πραγματοποίησε το Συγκρότημα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 και στο γεγονός ότι κατά την ημερομηνία αυτή, οι συνολικές υποχρεώσεις του υπέρβαιναν τα συνολικά περιουσιακά στοιχεία κατά €16 εκατ.

Σύμφωνα με την έκθεση ελέγχου, οι πιο πάνω παράγοντες μαζί με άλλα θέματα ως αναλύονται στη σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιαστικής αβεβαιότητας που ενδέχεται να φανερώσει σημαντική αμφιβολία ως προς την ικανότητα του Συγκροτήματος να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Οι ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας δεν περιλαμβάνουν οποιεσδήποτε αναπροσαρμογές οι οποίες δυνατόν να χρειάζονταν αν το Συγκρότημα δεν είχε τη δυνατότητα να συνεχίσει ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Η γνώμη δεν έχει επιφύλαξη σε σχέση με αυτό το θέμα.

Με την παρούσα επιστολή δίνουμε και δεν αποσύρουμε τη συγκατάθεσή μας για:

- α) τη συμπερίληψη των εκθέσεων μας στο Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 με τη μορφή και στο πλαίσιο στο οποίο συμπεριλαμβάνονται, και  
β) τις αναφορές στο όνομά μας με τον τρόπο και υπό την έννοια που παρουσιάζονται στο Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012, για το περιεχόμενο του οποίου είστε αποκλειστικά υπεύθυνοι.

**KPMG Limited**

Εγγεκριμένοι Λογιστές και Εγγεγραμμένοι Ελεγκτές

- (ii) Ο Ανάδοχος Υπεύθυνος Σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου, η The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO), έχει παράσχει και δεν έχει αποσύρει τη γραπτή συγκατάθεσή του και για τις αναφορές στο όνομά του με τον τρόπο και υπό την έννοια που παρουσιάζονται.

28 Δεκεμβρίου 2012

Διοικητικό Συμβούλιο  
Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ  
Λευκωσία

Αξιότιμοι Κύριοι,

Με την παρούσα επιστολή δίνουμε και δεν αποσύρουμε τη συγκατάθεσή μας για τις αναφορές στο όνομά μας με τη μορφή και στο πλαίσιο που παρουσιάζονται στο Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 της Εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ.

**The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO)**

- (iii) Οι νομικοί σύμβουλοι κ.κ. Χρυσ αφίνης & Πολυβίου Δ.Ε.Π.Ε. έχουν παράσχει και δεν έχουν αποσύρει τη γραπτή συγκατάθεσή τους.

28 Δεκεμβρίου 2012

Διοικητικό Συμβούλιο  
Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ  
Λευκωσία

Αξιότιμοι Κύριοι,

Οι υπογεγραμμένοι Χρυσ αφίνης & Πολυβίου Δ.Ε.Π.Ε. Δικηγόροι εκ Λευκωσίας με την παρούσα βεβαιώνουμε τα ακόλουθα αναφορικά με το Ενημερωτικό Δελτίο της Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012:

Η προαναφερθείσα Εταιρεία έχει κατά Νόμο συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με τον περί Εταιρειών Νόμο Κεφάλαιο 113 και έχει εξουσία για έκδοση τίτλων προς το κοινό.

Όλες οι "Γενικές Πληροφορίες σχετικά με τον εκδότη και το κεφάλαιό του" που αναφέρονται στο Ενημερωτικό Δελτίο συνάδουν και θα συνάδουν προς τα στοιχεία και έγγραφα της Εταιρείας στο φάκελο αυτής στο Αρχείο Εταιριών του Τμήματος Εφόρου Εταιριών και Επισήμου Παραλήπτη.

Εξουσιοδοτούμε την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς να δημοσιοποιήσει κατά την απόλυτη κρίση της, εάν κρίνει τούτο σκόπιμο, οποιεσδήποτε από τις πληροφορίες οι οποίες αναφέρονται στη βεβαίωση αυτή προς το κοινό ή προς οποιονδήποτε.

Με την παρούσα δίνουμε και δεν αποσύρουμε τη συγκατάθεσή μας για τη συμπερίληψη της πιο πάνω Βεβαίωσης μας με τη μορφή και στο πλαίσιο το οποίο συμπεριλαμβάνεται καθώς και για τις αναφορές στο όνομά μας με τον τρόπο και υπό την έννοια που παρουσιάζονται στο Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 της Εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ για το περιεχόμενο του οποίου είστε αποκλειστικά υπεύθυνοι.

**Χρυσ αφίνης & Πολυβίου Δ.Ε.Π.Ε.**

- (ii) Η εταιρεία Air France Consulting η οποία έχει ετοιμάσει το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης της Εταιρείας έχει παράσχει και δεν έχει αποσύρει τη γραπτή συγκατάθεσή της και για τις αναφορές στο όνομά της και στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης με τον τρόπο και υπό την έννοια που παρουσιάζονται.

28 Δεκεμβρίου 2012

Διοικητικό Συμβούλιο  
Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ  
Λευκωσία

Αξιότιμοι Κύριοι,

Με την παρούσα επιστολή δίνουμε και δεν αποσύρουμε τη συγκατάθεσή μας για τις αναφορές στην έκθεσή μας "Κυπριακές Αερογραμμές – Σχέδιο Αναδιάρθρωσης" και στο όνομά μας με τη μορφή και στο πλαίσιο που παρουσιάζονται στο Ενημερωτικό Δελτίο ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 της Εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ.

Air France Consulting

- (iv) Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο έχει τεθεί ενώπιον του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και έχει εγκριθεί. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι της Εταιρείας έχουν επιδείξει την προσήκουσα επιμέλεια για τη συγκέντρωση και καταγραφή όλων των απαιτούμενων κατά το Νόμο στοιχείων και αναλαμβάνουν ευθύνη όσον αφορά την ακρίβεια, ορθότητα και πληρότητα των πληροφοριών και στοιχείων που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι δηλώνουν ότι έχουν λάβει κάθε εύλογο μέτρο και οι πληροφορίες που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο, είναι εξ'όσων γνωρίζουν, σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του.

#### 6.0 ΕΓΓΡΑΦΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΓΙΑ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ

- (i) Τα έγγραφα τα οποία επισυνάφθηκαν στο αντίτυπο του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου το οποίο παραδόθηκε και στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για καταχώρηση ήταν, οι συγκαταθέσεις και βεβαιώσεις που αναφέρονται στην παράγραφο 4.0 πιο πάνω.
- (ii) Αντίγραφα των ακολούθων εγγράφων θα είναι διαθέσιμα για επιθεώρηση κατά τις συνήθεις εργάσιμες ημέρες μεταξύ των ωρών 9.00 π.μ. - 12.00 το μεσημέρι στα γραφεία της Εταιρείας, Αλκαίου 21, 2404 Έγκωμη, Τ.Κ.21903, Λευκωσία κατά την περίοδο ισχύος του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου:
1. του ιδρυτικού εγγράφου και καταστατικού της,
  2. των συγκαταθέσεων και βεβαιώσεων που αναφέρονται στο Τμήμα ΙΙ, Μέρος Δ, Παράγραφο 4.0
  3. των ελεγμένων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Συγκροτήματος για τα έτη 2009, 2010 και 2011 και
  4. μη ελεγμένων συνοπτικών ενδιάμεσων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012

Το Ενημερωτικό Δελτίο ως έχει εγκριθεί από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς θα είναι διαθέσιμο σε ηλεκτρονική μορφή ως εξής:

1. στην ιστοσελίδα των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ , [www.cypusair.com](http://www.cypusair.com)
2. στην ιστοσελίδα του Ανάδοχου Υπεύθυνου Σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου, CISCO, [www.cisco.bankofcyprus.com](http://www.cisco.bankofcyprus.com)
3. στην ιστοσελίδα του ΧΑΚ, [www.cse.com.cy](http://www.cse.com.cy)
4. στην ιστοσελίδα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, [www.cysec.gov.cy](http://www.cysec.gov.cy)

## 7.0 ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για τα έτη 2009, 2010 και 2011 ενσωματώνονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο μέσω παραπομπής (incorporated by reference) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 του Κανονισμού 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

<b>Πληροφορίες μέσω παραπομπής</b>	<b>Έγγραφο</b>	<b>Σελίδες</b>
Έκθεση, ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας	Ετήσια Έκθεση 2009	1-57
Έκθεση, ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας	Ετήσια Έκθεση 2010	1-61
Έκθεση, ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας	Ετήσια Έκθεση 2011	1-64
Μη ελεγμένες συνοπτικές ενδιάμεσες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012	Μη ελεγμένες συνοπτικές ενδιάμεσες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012	1-16

Οι επενδυτές δύνανται να προμηθευτούν δωρεάν αντίγραφο των:

- i. ελεγμένων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για το έτος 2009
- ii. ελεγμένων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για το έτος 2010
- iii. ελεγμένων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για το έτος 2011
- iv. μη ελεγμένων συνοπτικών ενδιάμεσων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2012 μέχρι 30 Ιουνίου 2012

κατά τις συνήθεις εργάσιμες ημέρες μεταξύ των ωρών 9:00 π.μ. – 2:30 μ.μ. από τα Κεντρικά Γραφεία της Εταιρείας, Αλκαίου 21, 2404 Έγκωμη, Τ.Κ.21903, Λευκωσία μέχρι την ημερομηνία ισχύος του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου καθώς και στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος [www.cyprusair.com](http://www.cyprusair.com).



**ΜΕΡΟΣ Ε΄: ΕΡΜΗΝΕΙΑ ΟΡΩΝ**

“Αδιάθετες Μετοχές”	: σημαίνει τις μετοχές που θα προκύψουν από τυχόν μη ασκηθέντα Δικαιώματα Προτίμησης.
“Δικαιούχοι Δικαιωμάτων Προτίμησης”	: σημαίνει τους μετόχους της Εταιρείας που θα είναι εγγεγραμμένοι στο μητρώο μετόχων στις 4 Ιανουαρίου 2012.
“Δικαιώματα Προτίμησης”, “Δικαιώματα”, “Rights”, “Nil-paid Rights”	: σημαίνει τα Δικαιώματα Προτίμησης (Rights) που προσφέρονται στους μετόχους της Εταιρείας με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο. Τα Δικαιώματα Προτίμησης θα παραχωρηθούν στους Δικαιούχους που θα είναι εγγεγραμμένοι στις 4 Ιανουαρίου 2012.
“Διοικητικό Συμβούλιο”, “Συμβούλιο”	: σημαίνει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
“Διοικητικοί Σύμβουλοι”, “Σύμβουλοι”	: σημαίνει τους Διοικητικούς Συμβούλους της Εταιρείας.
“Ενημερωτικό Δελτίο”	: σημαίνει το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο που καταρτίστηκε με βάση τον περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμο και τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
“Εξαιρούμενες Χώρες”	: Οι Ηνωμένες Πολιτείες, ο Καναδάς, η Αυστραλία, η Νότιος Αφρική, η Ιαπωνία, ή οποιαδήποτε άλλη χώρα εκτός των Μελών Κρατών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στην οποία σύμφωνα με τους νόμους αυτής, η διενέργεια της παρούσας δημόσιας Προσφοράς ή η ταχυδρόμηση / διανομή του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου είναι παράνομη ή αποτελεί παραβίαση οποιασδήποτε εφαρμοστέας νομοθεσίας, κανόνα ή κανονισμού.
“Εξαρτημένη Εταιρεία”	: έχει τη σημασία που αποδίδεται στον περί Εταιρειών Νόμο, Κεφ. 113.
“Επιστολή Παραχώρησης, Δικαιωμάτων”	: σημαίνει την επιστολή παραχώρησης αναφορικά με τα υπό έκδοση Δικαιώματα Προτίμησης (Rights) της Εταιρείας η οποία θα αποσταλεί στους Δικαιούχους που είναι εγγεγραμμένοι στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ.
“Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς”	: σημαίνει την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου.
“Εργάσιμη Ημέρα”	: σημαίνει οποιαδήποτε ημέρα (εκτός Σαββάτου, Κυριακής ή τραπεζικής αργίας) κατά την οποία οι εμπορικές τράπεζες και οι αγορές ξένου συναλλάγματος οι οποίες διευθετούν πληρωμές σε ευρώ, λειτουργούν στην Κύπρο, στην Ελλάδα και σε οποιοδήποτε σχετικό σημείο πληρωμής.
“Εταιρεία”, “Κυπριακές Αερογραμμές”, “Εκδότης”	: σημαίνει τις Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ
“Ημερομηνία Αρχείου”	: σημαίνει την 4 Ιανουαρίου 2012.
“Κανονισμός 809/2004”	: σημαίνει τον Κανονισμό 809/2004 (όπως τροποποιήθηκε από τους Κανονισμούς 486/2012 και 862/2012) της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης
“Κάτοχοι Δικαιωμάτων Προτίμησης”, “Κάτοχοι”	: σημαίνει τους κατόχους Δικαιωμάτων Προτίμησης οι οποίοι θα είναι εγγεγραμμένοι στο Μητρώο Δικαιωμάτων Προτίμησης μετά την τελευταία ημερομηνία διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων στο ΧΑΚ.
“Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο ”	: σημαίνει το Κεντρικό Μητρώο εισηγμένων αξιών στο ΧΑΚ.
“Μέλος του Χρηματιστηρίου”, “Μέλος”	: σημαίνει χρηματιστή, χρηματιστηριακή Εταιρεία, Κυπριακή Εταιρεία Παροχής Επενδυτικών Υπηρεσιών (ΚΕΠΕΥ), ή ομόρρυθμη Εταιρεία χρηματιστών που είναι εγγεγραμμένος/η στο

		Μητρώο Μελών του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου.
“Μετοχές”, “Συνήθεις Μετοχές”	:	σημαίνει τις πλήρως πληρωθείσες συνήθεις μετοχές της Εταιρείας ονομαστικής αξίας €0,01.
“Μέτοχοι”	:	σημαίνει τους εκάστοτε μετόχους της Εταιρείας που είναι εγγεγραμμένοι στο μητρώο μετόχων της Εταιρείας.
“Μητρώο Δικαιωμάτων Προτίμησης”	:	σημαίνει το μητρώο Δικαιωμάτων Προτίμησης για Αγορά Μετοχών της παρούσας έκδοσης το οποίο θα τηρείται στο Κεντρικό Αποθετήριο/Μητρώο του ΧΑΚ.
“Μητρώο Μετόχων”	:	σημαίνει το μητρώο κατόχων μετοχών της Εταιρείας.
“Νέες Μετοχές”	:	σημαίνει τις νέες συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας €0,01 που θα προκύψουν από την υλοποίηση της έκδοσης Δικαιωμάτων Προτίμησης που προσφέρονται με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο.
“Περίοδος Άσκησης”	:	σημαίνει την περίοδο από τις 18 Ιανουαρίου 2012 μέχρι τις 7 Φεβρουαρίου 2012 για τους δικαιούχους εγγεγραμμένους στο Κεντρικό Αποθετήριο/ Μητρώο του ΧΑΚ.
“Περίοδος διαπραγμάτευσης των Δικαιωμάτων Προτίμησης”	:	σημαίνει την περίοδο από τις 18 Ιανουαρίου 2012 μέχρι τις 31 Ιανουαρίου 2012 που θα διαπραγματεύονται στο ΧΑΚ τα Δικαιώματα Προτίμησης (nil-paid rights).
“Συγκρότημα”	:	σημαίνει τις Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ και τις εξαρτημένες από αυτήν εταιρείες.
“Συγχώνευση ή Συνένωση”	:	έχουν τη σημασία που ερμηνεύεται στον περί Εταιρειών Νόμο Κεφ. 113.
“Σχέδιο Αναδιάρθρωσης”, “Σχέδιο”	:	σημαίνει το σχέδιο αναδιάρθρωσης των Κυπριακών Αερογραμμών Δημόσια Λίμιτεδ όπως ετομάστηκε από την Air France Consulting.
“Τελευταία Ημερομηνία Άσκησης Δικαιωμάτων Προτίμησης”	:	σημαίνει την 7 Φεβρουαρίου 2012, τελευταία ημερομηνία άσκησης των Δικαιωμάτων Προτίμησης.
“Τιμή Διάθεσης των Νέων Μετοχών”	:	σημαίνει το €2,88 ανά 144 μετοχές το οποίο πρέπει να καταβάλει ο κάθε Κάτοχος Δικαιωμάτων Προτίμησης για να αποκτήσει μετοχές που εκδίδονται με το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο.
“ΧΑΚ”	:	σημαίνει το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.

## ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ

Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο της Εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 υπογράφηκε από τους Διοικητικούς Σύμβουλους της Εταιρείας. Η Εταιρεία και οι Διοικητικοί της Σύμβουλοι δηλώνουν ότι αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, οι πληροφορίες που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο είναι, εξ'όσων γνωρίζουν, σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενο του:

---

Σταύρος Σταύρου

Πρόεδρος

---

Κυριάκος Κακουρής

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Γιώργος Καλλής

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Κωνσταντίνος (Άκης) Λευκαρίτης

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Άδωνης Πηγασιού

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Πανίκος Πούρος

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

---

Χαράλαμπος Τάππας

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Αχιλλέας Τσαγγάρης

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Παύλος Φωτιάδης

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

---

Μίνως Χαραλάμπος

Μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

## **ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ**

Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο της Εταιρείας Κυπριακές Αερογραμμές Δημόσια Λίμιτεδ ημερομηνίας 28 Δεκεμβρίου 2012 υπογράφηκε από τον Ανάδοχο Υπεύθυνο Σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO), ο οποίος δηλώνει ότι αφού έλαβε κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, οι πληροφορίες που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο είναι, εξ' όσων γνωρίζει, σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του.

The Cyprus Investment and Securities Corporation Limited (CISCO)